

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

# **SARONNO SERVIZI SPA ANNO 2016**



*Comune di Uboldo*



*Comune di Gerenzano*



*Comune di Origgio*



*Comune di Solbiate O.*

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97  
Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA)  
Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573*

*[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)  
Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

## **PARTECIPAZIONE SOCIETARIA**

### **SARONNO SERVIZI SPA**

<b>COMUNI</b>	<b>N. QUOTE AZIONARIE</b>	<b>VALORE NOMINALE QUOTA</b>	<b>TOTALE PARTECIPAZIONE AZIONARIA</b>	<b>PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE AZIONARIA</b>
<b>COMUNE DI SARONNO</b>	47.458	€100.00	€ 4.745.800,00	<b>98.87%</b>
<b>COMUNE DI UBOLDO</b>	180	€100.00	€ 18.000,00	<b>0.37%</b>
<b>COMUNE DI GERENZANO</b>	162	€100.00	€ 16.200,00	<b>0.34%</b>
<b>COMUNE DI SOLBIATE O.</b>	100	€100.00	€ 10.000,00	<b>0.21%</b>
<b>COMUNE DI ORIGGIO</b>	100	€100.00	€ 10.000,00	<b>0.21%</b>

# SOMMARIO

.....

<b>PARTECIPAZIONE SOCIETARIA</b> .....	2
<b>INTRODUZIONE</b> .....	6
<b>P R E S E N T A Z I O N E “RELAZIONE SULLA GESTIONE”</b> .....	7
<b>1. SEGRETERIA GENERALE</b> .....	8
1.1. <i>Relazione con utenti</i> .....	8
1.2. <i>Processi interni</i> .....	11
<b>2. SOCIETA' PARTECIPATE</b> .....	12
<b>2.1. IMPRESE CONTROLLATE</b> .....	12
2.1.1. <i>SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.</i> .....	12
2.2. <i>ALTRE IMPRESE</i> .....	15
2.2.1. <i>SOCIETA' SESSA</i> .....	15
<b>3. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Saronno</b> .....	16
3.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	16
3.2. <i>Processi interni</i> .....	16
3.3. <i>Relazione con gli utenti</i> .....	16
3.4. <i>Attività accertativa</i> .....	17
<b>4. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Origgio</b> .....	18
4.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	18
4.2. <i>Processi interni</i> .....	18
<b>5. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Saronno</b> .....	19
5.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	19
5.2. <i>Relazione con gli utenti</i> .....	19
5.3. <i>Attività accertativa</i> .....	20
<b>6. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Gerenzano</b> .....	21
6.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	21
6.2. <i>Relazione con gli utenti</i> .....	21
6.3. <i>Attività Accertativa</i> .....	21
<b>7. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Origgio</b> .....	23
7.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	23
7.2. <i>Relazione con gli utenti</i> .....	23

7.3. <i>Attività Accertativa</i> .....	23
<b>8. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Uboldo</b> .....	<b>25</b>
8.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	25
8.2. <i>Relazione con gli utenti</i> .....	25
<b>9. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI – Solbiate Olona</b> .....	<b>26</b>
9.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	26
9.2. <i>Relazione con gli utenti</i> .....	26
<b>10. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SARONNO</b> .....	<b>27</b>
10.1 <i>Relazione con utenti</i> .....	27
10.2 <i>Processi interni</i> .....	27
<b>11. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - ORIGGIO</b> .....	<b>29</b>
11.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	29
11.2. <i>Azioni del settore</i> .....	29
11.3. <i>Relazione con utenti</i> .....	29
11.4. <i>Processi interni</i> .....	29
<b>12. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - SARONNO TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - SARONNO</b> .....	<b>31</b>
12.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	31
12.2. <i>Relazione con utenti</i> .....	32
<b>13. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ORIGGIO TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - ORIGGIO</b> .....	<b>33</b>
13.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	33
13.2. <i>Relazione con utenti</i> .....	33
<b>14. RISCOSSIONE COATTIVA</b> .....	<b>35</b>
14.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	35
14.2. <i>Processi interni e relazione con utenti</i> .....	35
14.3. <i>Attività 2016</i> .....	36
<b>15. CICLO IDRICO INTEGRATO</b> .....	<b>37</b>
<i>Relazione con gli Utenti</i> .....	37
<b>15.1. ACQUEDOTTO SARONNO</b> .....	<b>38</b>
15.1.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i> .....	38
15.1.2. <i>Azioni innovative e investimenti del settore</i> .....	38
15.1.3. <i>Processi interni e Sviluppi organizzativi</i> .....	39
➤ <i>Certificazione ISO 9001:2000</i> .....	39
<b>15.2. ACQUEDOTTO ORIGGIO</b> .....	<b>39</b>

<b>15.2.1.</b>	<b><i>Analisi dati extra-contabili del settore</i></b> .....	<b>39</b>
<b>15.2.2.</b>	<b><i>Azioni innovative e investimenti del settore</i></b> .....	<b>40</b>
<b>15.2.3.</b>	<b><i>Processi interni e Sviluppi organizzativi</i></b> .....	<b>40</b>
➤	Certificazione ISO 9001:2000 .....	40
<b>15.3.</b>	<b><i>ACQUEDOTTO UBOLDO</i></b> .....	<b>40</b>
<b>15.3.1.</b>	<b><i>Analisi dati extra-contabili del settore</i></b> .....	<b>40</b>
<b>15.3.2.</b>	<b><i>Azioni innovative e investimenti del settore</i></b> .....	<b>41</b>
<b>15.3.3.</b>	<b><i>Processi interni e Sviluppi organizzativi</i></b> .....	<b>41</b>
➤	Certificazione ISO 9001:2000 .....	41
<b>16.</b>	<b><i>CASSETTA DELL'ACQUA</i></b> .....	<b>42</b>
<b>17.</b>	<b><i>ENERGIA</i></b> .....	<b>43</b>
<b>16.</b>	<b><i>PARCHEGGI</i></b> .....	<b>46</b>
<b>16.1.</b>	<b><i>Analisi dati extra-contabili del settore</i></b> .....	<b>46</b>
➤	Multe codice della strada ausiliari della sosta.....	46
➤	Area di Via Pola.....	46
➤	Parcometri.....	47
➤	Rivenditori/Ausiliari della Sosta.....	47
➤	Sistema Easy Park.....	47
<b>17.</b>	<b><i>MOBILITA' GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO</i></b> .....	<b>48</b>
<b>17.1.</b>	<b><i>Analisi dati extra-contabili del settore</i></b> .....	<b>48</b>
<b>17.2.</b>	<b><i>Relazione con utenti</i></b> .....	<b>48</b>
<b>17.3.</b>	<b><i>Nuove iniziative</i></b> .....	<b>48</b>
<b>18.</b>	<b><i>FARMACIE</i></b> .....	<b>50</b>
<b>18.1.</b>	<b><i>Analisi dati extra-contabili del settore</i></b> .....	<b>50</b>
<b>18.2.</b>	<b><i>Azioni innovative e investimenti del settore</i></b> .....	<b>51</b>
<b>18.3.</b>	<b><i>Relazione con utenti</i></b> .....	<b>52</b>
<b>18.4.</b>	<b><i>Processi interni</i></b> .....	<b>53</b>
<b>19.</b>	<b><i>PISCINA E BOCCIODROMO</i></b> .....	<b>54</b>
<b>20.</b>	<b><i>Informazioni ex art 2428 C.C.</i></b> .....	<b>56</b>
<b>21.</b>	<b><i>Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio</i></b> .....	<b>60</b>
➤	<b><i>22.1.1 Nuovi contratti di servizio con il Comune di Saronno</i></b> .....	<b>60</b>
<b>22.</b>	<b><i>Proposta destinazione del risultato di esercizio</i></b> .....	<b>61</b>

## **INTRODUZIONE**

SARONNO SERVIZI S.P.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno*

Sede sociale in Saronno – Via Roma n. 20

Capitale Sociale € 4.800.000,00 interamente versato

Iscrizione Registro Imprese di Varese n. 02213180124

Numero R.E.A. di Varese n. 238601

C.F. e P. IVA n. 02213180124

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

*ai sensi dell'art. 2428 c.c.*

#### **Bilancio al 31/12/2016**

*Signori Azionisti,*

il progetto di bilancio al 31/12/2016 sottoposto alla Vostra approvazione chiude con un utile netto di € 249 mila, dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per € 865 mila, di cui € 39 mila al fondo svalutazione crediti ed € 88 mila al T.F.R. e aver stanziato imposte dell'esercizio per € 207 mila.

Riportiamo qui di seguito i dati più significativi del Bilancio di Esercizio anno 2016, confrontati con quelli dell'esercizio precedente (i valori sono espressi in migliaia di euro):

	<b>31-12-2013</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2015</b>	<b>31-12-2016</b>
Numero dipendenti	33	33	33	36
Valore della produzione	9.627	10.936	11.031	11.299
Costi della produzione	9.726	10.514	10.561	10.650
Risultato di esercizio	- 159	187	215	365
Imposte	32	147	161	258

## **PRESENTAZIONE “RELAZIONE SULLA GESTIONE”**

Quella che segue è la “Relazione sulla Gestione” relativa alle specifiche attività nei vari comparti della società.

L’idea di produrre questo documento nasce dall’esigenza di approfondire e illustrare le azioni attuate nel corso dell’anno 2016, documentandole con dati, statistiche e indicatori senza basarsi esclusivamente su dati contabili.

Si ricorda che, rispetto agli esercizi precedenti, è stato modificato il criterio di ripartizione dei costi generali di struttura da addebitare ai conti economici di settore: più precisamente si è passati da una ripartizione basata sul fatturato ad una più corretta ripartizione effettuata sulla base dell’incidenza degli oneri del personale di settore rispetto al totale.

Tale variazione di criterio è stata adottata in accordo con la Società di revisione che ha svolto la revisione legale del nostro bilancio al 31/12/2016. I dati di dettaglio dell’esercizio precedente sono comparabili.

Si espongono nel seguito i dati significativi riferiti alle singole attività che compongono la struttura organizzativa del bilancio della Saronno Servizi Spa.

## 1. SEGRETERIA GENERALE

### 1.1. Relazione con utenti

Come già segnalato negli anni precedenti la Segreteria Generale si occupa anche di raccogliere ed elaborare i dati relativi agli accessi dell'Ufficio Utenti, oltre che ad aggiornare e monitorare il sito web Aziendale.

Nell'anno 2016, sul sito [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it), sono state attivate le nuove pagine dei Comuni Soci di Uboldo e Solbiate Olona, aggiornando le sezioni in merito alla nuova gestione del servizio di Imposta Pubblicità e Pubbliche Affissioni per i nuovi Soci.

Non si riscontrano ulteriori e particolari aggiornamenti se non le comunicazioni di routine relative a news, comunicazioni e scadenze tributarie, turni ed eventi farmacie.

E' stata aggiornata anche la sezione Mobilità e Parcheggi in relazione alle 2 nuove aree di sosta F.N.M (Via I Maggio o Via Balaguer) in Saronno, che l'Amministrazione Comunale ha affidato in gestione" alla società Saronno Servizi a partire da Gennaio 2016.

Sempre in continuo aggiornamento, per rispondere ed adeguarsi agli adempimenti di legge previsti in materia di anticorruzione (legge 190/2012) e in particolare agli obblighi relativi alla trasparenza (D.Lgs n.33/2013), è la sezione **TRASPARENZA**, all'interno della quale sono state caricate manualmente tutte le informazioni che rendono la Saronno Servizi un'amministrazione aperta“ quali:

- Regolamenti interni;
- Informazioni relative ai componenti del Cda con relativi compensi annui e dichiarazioni dei redditi;
- Informazioni e dati sul personale: Organigramma, tassi di assenza dipendenti, contratti collettivi utilizzati;
- Provvedimenti e spese effettuate nell'anno;
- Determine Dirigenziali;
- Gare e contratti;
- Bandi di Concorso;
- Albo Fornitori e Professionisti aggiornati mensilmente;
- Elenchi annuali dei costi sostenuti per Consulenti e Professionisti;
- Dati contabili: pubblicazione dei Bilanci di Esercizio

Ricordiamo inoltre che, nel corso della seduta del Cda del 11/12/2015, il Consiglio di amministrazione aveva proposto la Dott.ssa Cristina Galli come Responsabile della Trasparenza e Anticorruzione.

Dato atto che la Dott.ssa Galli ha dovuto declinare la proposta, come avvenuto per altri dipendenti contattati, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato nel corso della seduta di Consiglio del 02/03/2016 di nominare il Dott. Romano quale responsabile Anticorruzione e Trasparenza, dando mandato di predisporre il Piano Triennale Anticorruzione.

La nomina è stata redatta e sottoscritta con pubblicazione sul sito internet della società e comunicazione all'Anac.

Nella sezione Trasparenza ALTRI CONTENUTI sono stati pubblicati:

- 1) NOMINA DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E RESPONSABILE DELLA TRASPARENZA
- 2) PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA (PTPC)
- 3) RELAZIONE ANNUALE DEL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Da una breve analisi statistica si evince che, nell'anno 2016 il sito è stato consultato da n. **42.663 visitatori** e le pagine hanno avuto complessivamente **quasi 180.191 visualizzazioni**.

Un altro dato molto significativo, a supporto della qualità delle informazioni fornite attraverso il nostro portale, è l'elevata durata media delle singole visite su ogni pagina, che attualmente si attesta a 2.76 minuti. Le pagine con maggior traffico risultano essere state le pagine della home page e dei contatti, i turni farmacie, il settore parcheggio e mobilità e quelle tributarie Tari e Imu, viste le scadenze di pagamento dei tributi.

Ecco qualche numero riportato anche nella tabella a seguire:

**28.618 visualizzazioni per la home page**

**25.176 visualizzazioni per i turni Farmacie**

**10.991 visualizzazioni per Imu**

**8.604 visualizzazioni per Tasi**

**4.570 visualizzazioni per Tari**

**4364 visualizzazioni per Parcheggi e mobilità**

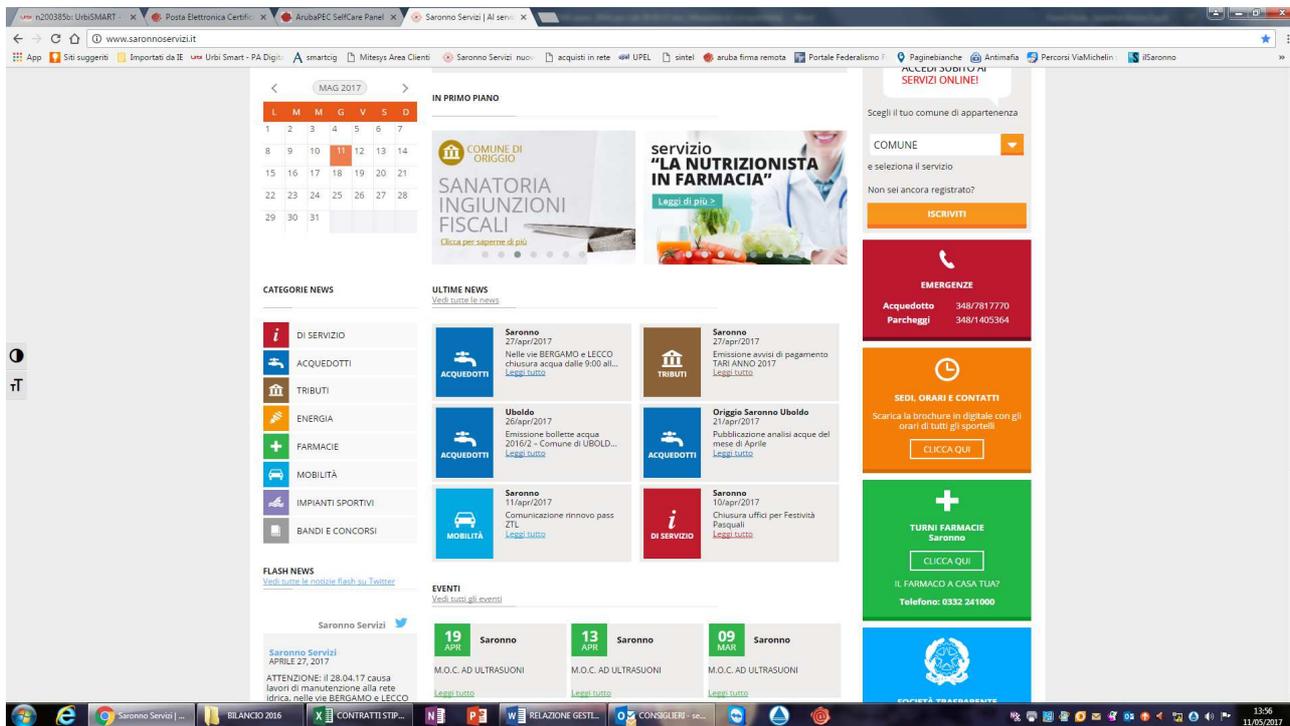
#### **STATISTICHE SITO INTERNET**

<b>Anno</b>	<b>N. VISITATORI</b>	<b>N. PAGINE VISITATE</b>	<b>NEWS e COMUNICATI</b>	<b>N. ISCRITTI</b>
<b>Anno 2014</b>	109.543	329.036	53	2.943
<b>Anno 2015</b>	<b>73.976</b>	<b>194.104</b>	<b>64</b>	<b>2.912</b>
<b>Anno 2016</b>	<b>42.663</b>	<b>180.191</b>	<b>48</b>	<b>3.008</b>

La riduzione degli accessi negli ultimi 2 anni è dovuta ad una fase di "normalizzazione" della fiscalità locale, a fronte del quale gli utenti non hanno avuto la necessità di accedere ad informazioni dettagliate su Tari, Tasi e IMU.

Nell'anno 2016 è stato studiato e confermato un restyling grafico e di struttura della home page, previsto per i primi mesi dell'anno 2017, con l'intento di ridefinire e migliorare la reperibilità e accessibilità delle informazioni con aggiunta di sezioni nuove dedicate agli eventi Farmacie e di banner dedicati, migliorare la grafica. gestione delle News e Newsletter e delle iscrizioni ai Servizi on Line, oltre che a tutta la parte

strutturale di destra, compresa l'Amministrazione Trasparente, da rivedere con migliore impaginazione grafica, come si vede dal prospetto sotto riportato.



Altro dato interessante, come sempre, al quale dare risalto risulta essere l'**affluenza ai nostri** sportelli da parte degli utenti per pagare i tributi ed espletare pratiche tributarie che, nell'anno 2016, come da tabella di seguito riportata, risulta in aumento rispetto all'anno precedente.

Il dettaglio delle affluenze lo trovate specificato all'interno delle singole sezioni.

TOTALE AFFLUENZA AGLI SPORTELLI		
RIEPILOGO GENERALE PRATICHE E INCASSI		
	N° UTENTI	MEDIE SPORTELLLO DIE
<b>ANNO 2014</b>	<b>19.381</b>	<b>8</b>
<b>ANNO 2015</b>	<b>20.221</b>	<b>10</b>
<b>ANNO 2016</b>	<b>21.720</b>	<b>12</b>

Nel 2016 proseguono le iscrizioni ai servizi on line per i Comuni di Saronno e Origgio, che ricordiamo essere uno strumento importante e comodo per gli utenti, i quali, tramite la compilazione di un semplice modulo, ricevono nel giro di qualche giorno (via email) le credenziali per accedere alla consultazione della propria posizione tributaria.

Ottimi i risultati e le iscrizioni pervenute (come si evince dalla tabella sotto riportata), sempre in aumento, grazie anche ad un rifacimento e migliore pubblicizzazione e comunicazione del servizio sul sito web.

## STATISTICHE ISCRIZIONI AI SERVIZI ON-LINE

Anno	COMUNE DI SARONNO	COMUNE DI ORIGGIO
	n. utenti	n. utenti
<b>Anno 2014</b>	702	181
<b>Anno 2015</b>	1.175	280
<b>Anno 2016</b>	1.471	329

Per il Comune di Gerenzano, Uboldo e Solbiate non risultano iscrizioni attive, in quanto la gestione dei tributi è limitata alla sola imposta ICP. La piattaforma è comunque predisposta e attiva a disposizione degli utenti.

### **1.2. Processi interni**

#### **- Protocollo Informatico e gestione documentale:**

Il processo di protocollazione documentale, già in uso su piattaforma URBI, non ha subito variazioni nell'anno 2016.

Il servizio di protocollazione generale di tutta la documentazione in ingresso ed in uscita tramite posta ordinaria, fax, email e Pec viene svolto dall'Ufficio Protocollo /Segreteria Generale.

Per l'anno 2016 si rileva un notevole incremento nella gestione dei documenti da protocollare, per una riorganizzazione interna e rideterminazione dei documenti da registrare inerenti soprattutto le autorizzazioni del suolo pubblico, affissioni e dichiarazioni di pubblicità, nonché tutte le conferme d'ordine relative alle farmacia comunali.

La tabella sottostante riepiloga il numero dei documenti registrati in azienda negli ultimi 3 anni.

<b>Documenti Protocollati</b>			
	<b>Anno 2014</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>
Documenti in entrata	1.732	2.441	3.389
Documenti in uscita	1.079	1.576	1.877
Protocolli interni	112	109	99
<b>Documenti totali</b>	<b>3.105</b>	<b>2.923</b>	<b>5.365</b>

## **2. SOCIETA' PARTECIPATE**

### **2.1. IMPRESE CONTROLLATE**

#### **2.1.1. SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.**

Il bilancio 2016 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 6.758 a fronte delle perdite realizzate negli esercizi precedenti di € 73.161 (anno 2015) e di € 70.312 (anno 2014).

L'analisi dei costi e dei ricavi che verrà fatta di seguito entrerà più nel dettaglio delle voci che hanno determinato questo risultato economico, ma già da subito è bene evidenziare che di rilievo è stata la riduzione del canone di affitto ramo d'azienda "settore piscina" che la Società Sportiva ha concordato con la Capogruppo Saronno Servizi SPA. L'ipotesi di riduzione del canone era stata oggetto di confronto tra le società già in sede di approvazione del bilancio 2015 (aprile 2016) ed è stata poi formalizzata a settembre 2016.

La riduzione di € 100.000 ha portato il canone a € 65.000 valore questo che appare più in linea con gli andamenti degli appalti del settore "gestione impianti sportivi" osservati sul territorio.

Entrando ora nel dettaglio delle analisi, per quanto riguarda i ricavi di esercizio, gli stessi complessivamente aumentano dello 0,9% rispetto all'esercizio precedente (circa 15.000), segno del continuo sviluppo e crescita dell'impianto, tra i più apprezzati del territorio.

Nel complesso le variazioni positive dei ricavi sono legate ai seguenti fattori principali:

- aumento per la stagione 2016-2017 degli iscritti ai corsi di tutte le aree sportive gestite dalla SSD (area vasca, *area pattinaggio* e area ludico-motoria corsi a terra presso ex Bocciodromo);
- aumento dei ricavi dell'attività del Campus Estivo, cresciuti del **14,2%** (circa € 14.500) rispetto all'esercizio 2015.

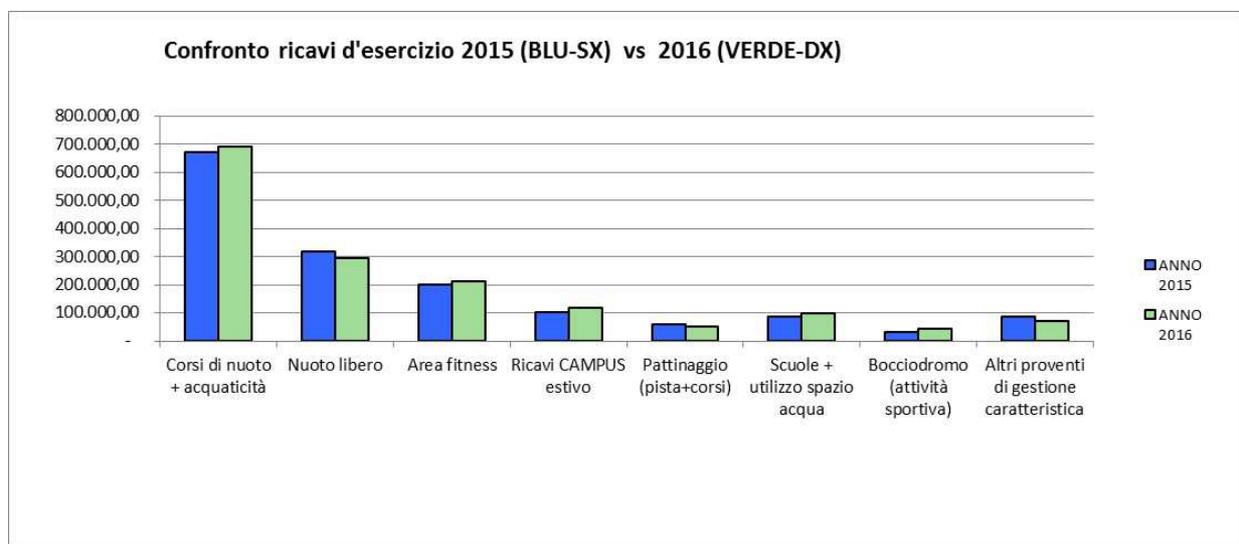
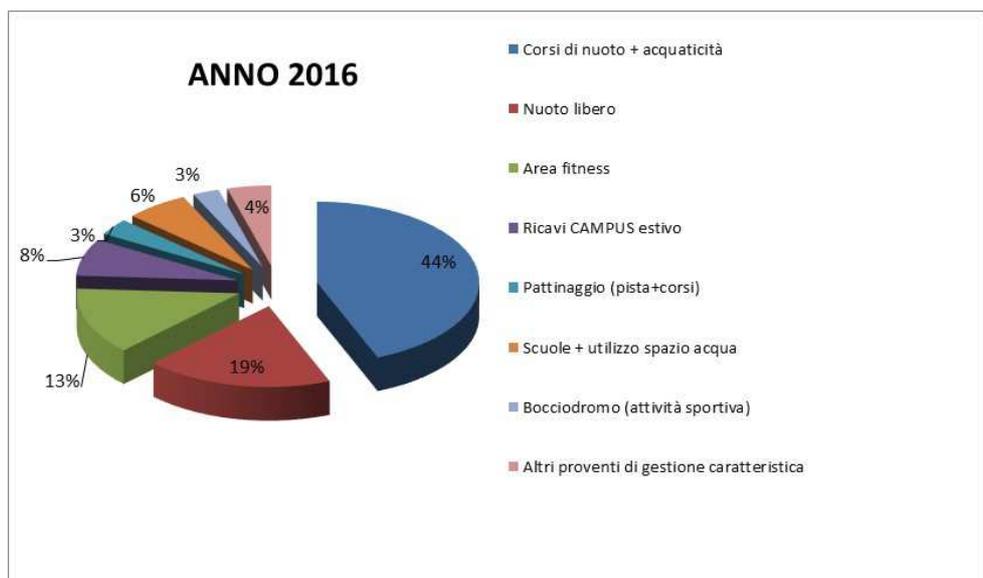
Riduzione dei ricavi si sono avute invece nei seguenti settori:

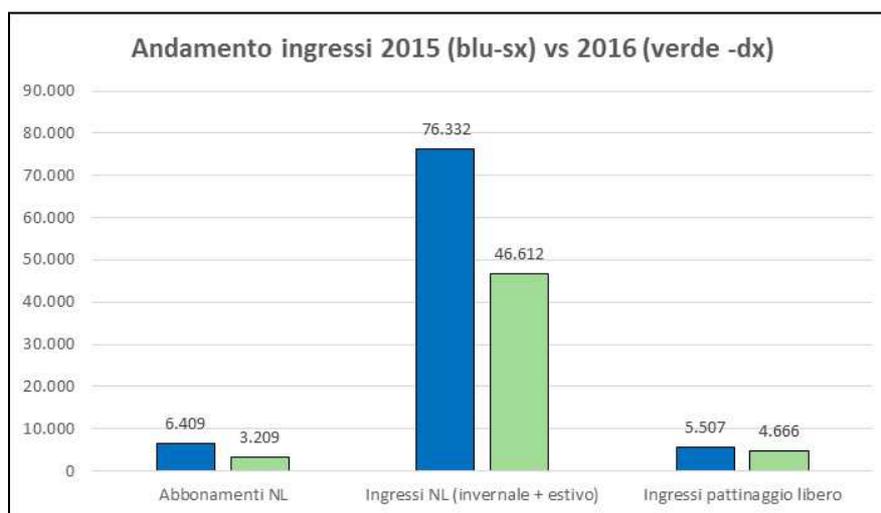
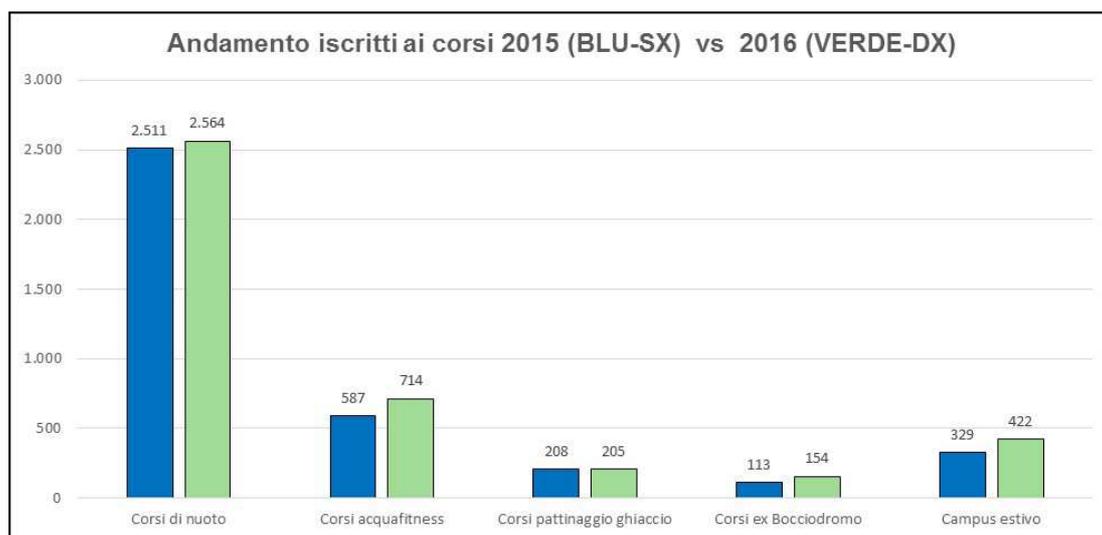
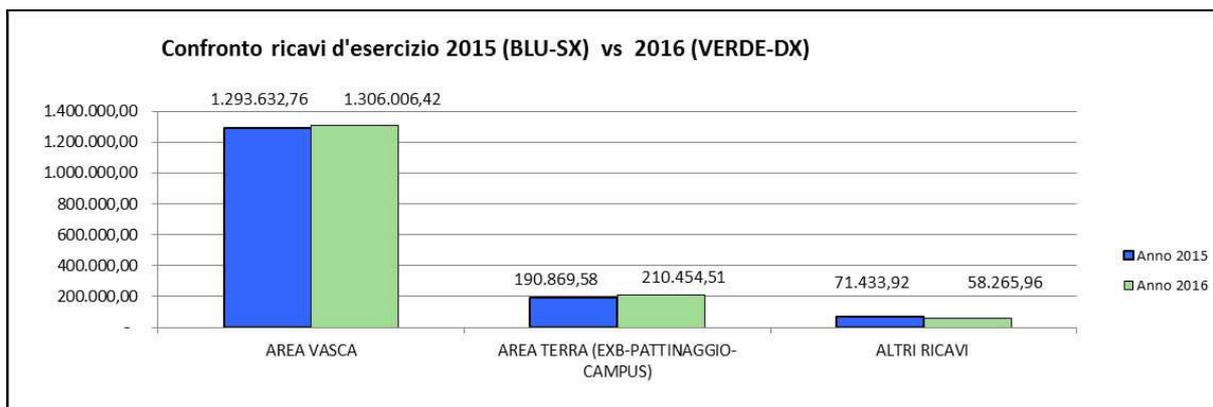
- nuoto libero estivo: a causa del cattivo andamento climatico dell'estate 2016 i ricavi della vasca esterna sono diminuiti del 25% rispetto all'anno 2015 (€ 19.000 circa);
- settore del pattinaggio su ghiaccio: per la stagione 2016-2017 la Società Sportiva e la Capogruppo hanno elaborato un progetto per spostare la pista di pattinaggio dalla sede originaria nei pressi dell'impianto natatorio ad una nuova sede ricavata nell'area dell'ex Bocciodromo. Ritardi nell'avvio del progetto hanno posticipato l'avvio di stagione al mese di dicembre, comportando dunque la perdita di circa € 7.000 sui ricavi di settore pari a un mese di lavoro (pattinaggio libero e corsi).

Una nota infine sugli appalti in capo alla Società Sportiva per l'affidamento a terzi della gestione dei punti ristoro degli impianti sportivi gestiti (bar piscina e bar ex Bocciodromo). Per entrambi i bar nel 2016 sono state svolte le gare per identificare dei nuovi gestori tenuto conto che già a inizio 2016 era stato risolto di diritto per morosità e gravi inadempienze contrattuali il contratto con

Bistrot Saronno (ex gestore bar ex Bocciodromo) e che era invece giunto al termine naturale l'appalto per il bar piscina.

Per una migliore illustrazione dei ricavi e degli indicatori di attività degli impianti di seguito si riportano alcuni grafici. Sia per gli iscritti ai corsi di pattinaggio che per le presenze del pattinaggio libero occorre tenere presente che i dati 2016 sono influenzati da un mese in meno di attività per apertura impianto posticipata da inizio novembre a inizio dicembre.





Per quanto riguarda i costi di esercizio, gli stessi sono diminuiti complessivamente del 4% (€ 68.000 circa) rispetto all'esercizio precedente.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Con riferimento al periodo intercorso tra la data di chiusura dell'esercizio 2016 e la data di approvazione del bilancio, sulla base di tutti gli elementi conoscitivi attualmente disponibili, segnaliamo i seguenti elementi che possono incidere sulla gestione dell'esercizio 2017.

- 1) Come già indicato da gennaio 2017 a Saronno Servizi SSD è stata affidata dal Comune di Solbiate Olona (nuovo socio di Saronno Servizi SPA) la gestione della piscina comunale. La scelta del Comune Socio è maturata dopo il travagliato fallimento degli appalti effettuati negli anni precedenti, che hanno visto l'alternanza di diversi gestori privati. Tali gestori, nei fatti, non si sono rivelati in grado di ottemperare agli obblighi contrattuali assunti sia in termini gestionali (es. manutenzioni ordinarie, orari di apertura,..) sia in termini economici (morosità nei canoni). In particolare l'ultimo gestore a causa del mancato pagamento delle bollette delle utenze si è visto interrompere la fornitura del gas, fatto questo che ha costretto il Comune di Solbiate a decidere la chiusura immediata dell'impianto natatorio con gravi danni di tipo sociale ed economico sia per lo stesso EE.LL. che per la cittadinanza. L'impianto chiuso a ottobre 2016, dopo degli urgenti interventi di ristrutturazione effettuati dal Comune di Solbiate, è stato riaperto da Saronno Servizi SSD già a gennaio 2017, con uno sforzo organizzativo e gestionale di assoluto rilievo.
- 2) E' intenzione di Saronno Servizi SSD continuare l'attività di promozione e sviluppo dell'area ex Bocciodromo. In tale ottica si spiega il progetto di spostamento della pista di pattinaggio dalla sede originaria di via Miola. Se l'esercizio 2016 è stato penalizzato per il ritardo nell'avvio della stagione ghiaccio, l'anno 2017 beneficerà in maniera rilevante della maggiore visibilità che la pista di pattinaggio ha goduto grazie alla nuova location, visibilità che già si è tradotta in un aumento degli incassi per il *pattinaggio libero* relativo ai mesi da gennaio a marzo 2017 che sono *raddoppiati* rispetto ai valori dell'anno 2016 (da € 13.577 a € 26.119). Ugualmente in crescita i ricavi per i corsi di pattinaggio passati da € 21.982 a € 26.339 (valore I trimestre 2017 - +16%). Un ulteriore sviluppo della struttura e dei ricavi aziendali è inoltre atteso dalla decisione di spostare presso l'ex Bocciodromo l'attività del Campus Estivo 2017.

## **2.2. ALTRE IMPRESE**

### **2.2.1. SOCIETA' SESSA**

Il bilancio della società partecipata al 2,048% ,SESSA Sviluppo Immobiliare Saronnese S.A., si è chiuso con un risultato economico positivo di Euro 37.542.=

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società SESSA.

### **3. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Saronno**

#### **3.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Dopo la leggera flessione registrata nell'anno 2015, nel 2016 si riscontra un sensibile aumento del gettito. Questo aumento riguarda sia l'occupazione temporanea, che registra un incremento superiore al 50%, sia l'occupazione permanente, il cui incremento è circa del 15%.

#### **TOSAP SARONNO ANNI 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Temporanea</i></b>	67.696,19	63.293,31	97.101,30
<b><i>Permanente</i></b>	201.505,95	188.090,00	234.049,74
<b><i>Totale gettito</i></b>	269.202,14	251.383,31	331.151,04

#### **3.2. Processi interni**

Nel corso dell'anno sono stati implementati i processi di gestione dei flussi informativi (autorizzazioni e comunicazioni) provenienti dai diversi uffici del comune di Saronno, che erano stati predisposti nel corso dell'anno 2015.

Nel corso del 2016 è stato anche predisposto l'avvio della digitalizzazione progressiva degli archivi per agevolare ulteriormente sia gli utenti che gli uffici nella gestione del tributo.

#### **3.3. Relazione con gli utenti**

	<b>PRATICHE TOSAP-PUBBLICITA' * SARONNO</b>		
	N° UTENTI	MEDIE SPORTELLI DIE	
<b>ANNO 2015</b>	<b>1.118</b>	<b>4</b>	
<b>ANNO 2016</b>	<b>1.111</b>	<b>4</b>	

\* Il prospetto include i dati relativi anche all'I.C.P (vedasi pagine successive).

### 3.4. Attività accertativa

Parallelamente all'aumento del gettito relativo alla gestione ordinaria si è registrato un aumento degli incassi relativi agli avvisi di accertamento.

**ACCERTAMENTI T.O.S.A.P. SARONNO  
EMESSI NELL'ANNO 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	321	45	42
<b>N° ANNULLAMENTI</b>	25	8	1
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 84.610,00	€ 7.073,00	€ 13.789,72
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 15.936,00	€ 3.356,00	€ 6.895,00

## **4. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Origgio**

### **4.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Il servizio registra un andamento in linea con l'esercizio 2014.

#### **TOSAP ORIGGIO ANNO 2014- 2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Temporanea</i></b>	10.802,03	8.282,84	8.144,02
<b><i>Permanente</i></b>	30.996,68	34.479,35	22.642,46
<b><i>Totale gettito</i></b>	41.798,71	42.762,19	30.786,48

### **4.2. Processi interni**

La gestione del tributo è avvenuta dando seguito agli adempimenti amministrativi previsti dal regolamento Comunale e dalle direttive pervenute dal Comando di Polizia Locale preposto al rilascio delle autorizzazioni per l'occupazione di suolo pubblico.

## **5. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Saronno**

### **5.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Come riscontrato nell'anno 2015 continuano l'incremento della pubblicità annuale e la flessione del gettito della pubblicità temporanea. Nel 2016 anche il gettito delle affissioni subisce un leggero calo attestandosi, comunque, sopra la media degli ultimi anni.

#### ***I.C.P. SARONNO ANNI 2014-2015-2016***

<i>Dati contabili</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<i>Affissioni</i>	90.929,09	111.267,08	102.166,00
<i>Pubblicità annuale</i>	397.538,46	425.280,23	424.121,31
<i>Pubblicità temporanea</i>	30.560,76	24.539,42	121.849,84
<i>Totale gettito</i>	519.028,31	561.086,73	548.137,11

#### ***AFFISSIONI 2016 - COMUNE DI SARONNO***

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>2016</b>	<b>BOLLETTE EMESSE 2016</b>
<i>UFFICI COMUNALI</i>	0	<b>658</b>
<i>COMMERCIALI</i>	19.035	
<i>CULTURALI</i>	13.080	
<i>TOTALI</i>	<b>32.115</b>	

### **5.2 Relazione con gli utenti**

Per i dati di affluenza utenti si rimanda al prospetto del capitolo n. 3.3 Tosap Saronno.

	<b><i>PRATICHE TOSAP-PUBBLICITA' * SARONNO</i></b>	
	N° UTENTI	MEDIE SPORTELLI DIE
<i>ANNO 2015</i>	<b>1.118</b>	<b>4</b>
<i>ANNO 2016</i>	<b>1.111</b>	<b>4</b>

### **5.3 Attività accertativa**

Dopo l'intensificazione dell'attività accertativa avvenuta nel corso dell'anno 2015, il numero degli accertamenti emessi nell'anno 2016 e il relativo incasso è ritornato ai livelli del 2014.

<b>ACCERTAMENTI I.C.P. SARONNO EMESSI NELL'ANNO 2014-2015-2016</b>
--

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>N° ACCERTAMENTI</i></b>	64	142	78
<b><i>N° ANNULLAMENTI</i></b>	12	20	14
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 28.403,00	€ 84.207,00	€ 32.955,00
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 27.520,00	€ 55.785,47	€ 36.191,00

## **6. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Gerenzano**

### **6.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

L'anno 2016 risulta essere il 9° anno di gestione del servizio. I risultati rilevano un incasso inferiore al 2015, in quanto il versamento dell'imposta è avvenuta su conti correnti intestati direttamente al Comune (\*\*). Il gettito complessivo del tributo è comunque allineato agli anni precedenti.

#### ***I.C.P. GERENZANO ANNO 2014-2015-2016***

<b><i>Dati contabili</i></b>	<b>2014 **</b>	<b>2015 **</b>	<b>2016 **</b>
<b><i>Affissioni</i></b>	3.025,27	2.940,08	2.511,0
<b><i>Pubblicità annuale</i></b>	18.158,98	8.853,06	7.901,60
<b><i>Pubblicità temporanea</i></b>	1.242,37	3.788,88	99,17
<b><i>Totale gettito</i></b>	22.426,62	15.582,02	10.511,77

#### ***AFFISSIONI 2016 - COMUNE DI GERENZANO***

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>2016</b>	<b>BOLLETTE EMESSE 2016</b>
<b>COMMERCIALI</b>	1845	<b>107</b>
<b>COMUNALI</b>	180	
<b>CULTURALI</b>	730	
<b>TOTALI</b>	<b>2755</b>	

### **6.2 Relazione con gli utenti**

L'apertura nella giornata di giovedì pomeriggio (15.30-17.00), presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di servizio da parte degli utenti.

### **6.3 Attività Accertativa**

Come avviene per la riscossione ordinaria, anche per l'attività accertativa i versamenti vengono effettuati sui conti correnti intestati al Comune. L'andamento degli incassi, per l'anno 2016, segue l'aumento degli avvisi emessi, registrando un incremento sensibile.

**ACCERTAMENTI I.C.P. GERENZANO  
EMESSI NELL'ANNO 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>N° ACCERTAMENTI</i></b>	8	11	20
<b><i>N° ANNULLAMENTI</i></b>	1	1	3
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 1.648,00	€ 4.123,00	19.061,00
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 224,00	€ 1.380,00	0

## **7. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Origgio**

### **7.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

L'andamento della riscossione e della gestione del tributo e del servizio di pubbliche affissioni sono in linea con quello degli altri comuni soci.

#### ***I.C.P. ORIGGIO ANNO 2014-2015-2016***

<i>Dati contabili</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<i>Affissioni</i>	4.953,00	5.152,00	5.115,00
<i>Pubblicità annuale</i>	39.125,87	38.424,30	34,947,72
<i>Pubblicità temporanea</i>	982,88	893,99	370,68
<i>Totale gettito</i>	45.061,75	44.470,29	40.433,40

#### ***AFFISSIONI 2016 COMUNE DI ORIGGIO***

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>2016</b>	<b>BOLLETTE EMESSE 2016</b>
<i>COMMERCIALI</i>	2225	<b>131</b>
<i>COMUNALI</i>	330	
<i>CULTURALI</i>	1230	
<i>TOTALI</i>	<b>3785</b>	

### **7.2. Relazione con gli utenti**

L'apertura nella giornata di mercoledì mattina (9.00-13.00), presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di servizio da parte degli utenti.

### **7.3. Attività Accertativa :**

Nel 2016 continua la ripresa dell'attività accertativa iniziata nell'anno 2015.

**ACCERTAMENTI I.C.P. ORIGGIO**  
**EMESSI NELL'ANNO 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	0	16	4
<b>N° ANNULLAMENTI</b>	0	7	0
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSE</b>	€ 0	€ 870,00	€ 3.360,00
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 0	€ 268,00	€ 905,00

## **8. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Uboldo**

### **8.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Dopo quattro Saronno Servizi ottiene nuovamente dal Comune di Uboldo il servizio di gestione e riscossione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e del servizio delle pubbliche affissioni. Nel corso dell'anno si è provveduto a riscuotere anche l'annualità 2015, non gestita dal Comune.

Il servizio viene gestito con il medesimo personale in servizio negli anni precedenti.

#### ***I.C.P. UBOLDO ANNO 2016***

<b><i>Dati contabili</i></b>	<b>2016</b>
<i>Affissioni</i>	2.461,00
<i>Pubblicità annuale</i>	28.517,00
<i>Pubblicità temporanea</i>	336,00
<i>Totale gettito</i>	31.314,00

#### ***AFFISSIONI 2016 COMUNE DI UBOLDO***

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>2016</b>	<b>BOLLETTE EMESSE 2016</b>
<i>COMMERCIALI</i>	245	
<i>COMUNALI</i>	65	
<i>CULTURALI</i>	470	
<i>TOTALI</i>	<b>780</b>	<b>61</b>

### **8.2. Relazione con gli utenti**

L'apertura nelle giornate di martedì mattina (10.00-12.00) e mercoledì pomeriggio (16.00-18.00), presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di servizio da parte degli utenti.

## **9. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI – Solbiate Olona**

### **9.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Saronno Servizi, per la prima volta, ottiene la gestione del servizio di riscossione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e del servizio pubbliche affissioni per il Comune di Solbiate Olona. L'acquisizione del servizio ha portato ad un lavoro di bonifica delle banche dati ricevute dal Comune. Per lo svolgimento del servizio viene utilizzato il personale, senza aumento dell'organico in servizio.

#### **I.C.P. SOLBIATE OLONA ANNO 2016**

<b><i>Dati contabili</i></b>	<b>2016</b>
<i>Affissioni</i>	8.639,00
<i>Pubblicità annuale</i>	50.824,53
<i>Pubblicità temporanea</i>	996,00
<i>Totale gettito</i>	60.459,53

#### **AFFISSIONI 2016 COMUNE DI SOLBIATE OLONA**

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>2016</b>	<b>BOLLETTE EMESSE 2016</b>
<i>COMMERCIALI</i>	2139	<b>157</b>
<i>COMUNALI</i>	85	
<i>CULTURALI</i>	856	
<i>TOTALI</i>	<b>3080</b>	

### **9.2. Relazione con gli utenti**

L'organizzazione dell'ufficio prevede l'utilizzo degli sportelli di Saronno con la collaborazione, per il ritiro delle pratiche e dei manifesti delle pubbliche affissioni, dell'Ufficio Tributi presso la sede comunale. Tale organizzazione risulta adeguata alle esigenze di servizio da parte degli utenti.

## **10. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SARONNO**

### **TARSU/TARES/T.A.R.I SARONNO ANNI 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Totale gettito</i></b>	178.637,40	171.586,12	189.020,23
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Nuove iscrizioni</i></b>	1100	1387	1200
<b><i>Cessati</i></b>	425	490	579
<b><i>Variazioni aum/dimin</i></b>	1480	2100	2234
<b><i>Sgravi</i></b>	537	546	612
<b><i>Rimborsi</i></b>	148	145	153
<b><i>Totale pratiche</i></b>	3690	4668	4778
<b><i>N° R.I.D.</i></b>	0	0	0
<b><i>Numero bollette emesse</i></b>	19.632	19.423	22.136

### **10.1 Relazione con utenti**

	<b>PRATICHE TARES/TARES/TARI SARONNO</b>	
	N° UTENTI	MEDIE SPORTELLO DIE
<b>ANNO 2014</b>	<b>7.712</b>	<b>14</b>
<b>ANNO 2015</b>	<b>6.587</b>	<b>13</b>
<b>ANNO 2016</b>	<b>7.015</b>	<b>13</b>

### **10.2 Processi interni**

In questi ultimi anni i cambiamenti socio economici e le novità normative, divenute molto più articolate rispetto alle precedenti, hanno notevolmente gravato sull'attività svolta dall'ufficio, sia a livello quantitativo (incremento del numero di pratiche da gestire) che qualitativo (in termini di competenze e preparazione per risposte in tempi brevi ed esaurienti ai cittadini).

Il settore ha dovuto farsi carico di alcune problematiche quali:

- Bonifica, implementazione ed integrazione delle banche dati;
- Cambiamento del criterio per il computo del tributo;
- Diverso regime di prelievo in materia di "rifiuti speciali" con forti dubbi e difficoltà per l'individuazione della superficie da detassare;

- delucidazioni inerenti gli avvisi di pagamento ed informazioni sulle modalità di dilazione degli stessi (istituto del ravvedimento operoso e rateizzazione degli accertamenti per omesso/tardivo versamento);

- Informazioni aggiuntive su casi di riduzione/esenzione previsti;

Inoltre il flusso in crescendo degli immigrati, con difficoltà cognitive e linguistiche, allo sportello ha comportato una maggiore assistenza agli stessi nella compilazione dei moduli.

Alla luce di quanto sopra l'attività di front office e back office è notevolmente aumentata.

**ACCERTAMENTI TARSU/TARES/TARI (atto unico) SARONNO  
NOTIFICATI NELL'ANNO 2014-2015-2016**

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti TARSU/TARES/TARI

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	19	81	78
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 6.795,00	€ 55.013,00	€ 46.935,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	18	70	60
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'	30'

<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 13.340,00	€ 36.809,00	€ 40.445,00
--	-------------	-------------	-------------

## **11. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - ORIGGIO**

### **11.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

L'incasso del gettito è in linea con quanto versato nell'anno 2015, tenuto conto che il versamento avviene direttamente sul c.c. bancario del Comune tramite F24.

#### **TARSU/TARES/TARI ORIGGIO ANNI 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Totale gettito</i></b>	30.566,01	62.994,46	65.058,20
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Nuove iscrizioni</i></b>	243	231	260
<b><i>Cessati</i></b>	165	102	91
<b><i>Variazioni aum/dimin</i></b>	348	390	443
<b><i>Sgravi</i></b>	128	84	67
<b><i>Rimborsi</i></b>	11	24	15
<b><i>Totale pratiche</i></b>	895	831	876
<b><i>N° R.I.D.</i></b>	0	0	0
<b><i>Numero bollette emesse</i></b>	7.230	4.267	4.152

### **11.2. Azioni del settore**

L'Ufficio ha prestato la propria assistenza nella predisposizione del Piano Finanziario della TARI, particolarmente complesso, in quanto il nuovo criterio tariffario è entrato in vigore per la prima volta nel Comune di Origgio nel 2015.

### **11.3. Relazione con utenti**

Anche ad Origgio è stata riservata la massima attenzione alla comunicazione con l'utenza, ponendo in essere tutte le attività necessarie ed opportune per facilitare l'accesso agli adempimenti tributari da parte dei cittadini.

L'apertura nella giornata di mercoledì (9-13) presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di accessibilità al servizio da parte degli utenti. Nella stessa mattinata vengono ricevuti anche i contribuenti dei tributi IMU, TOSAP e ICP.

### **11.4. Processi interni**

Parte rilevante delle azioni connesse alla gestione di tutti i tributi gestiti, soprattutto l'attività di relazione con il pubblico, avviene con una unità lavorativa in servizio presso il settore tributi/ Saronno, attuando un processo di ottimizzazione delle risorse interne.

**ACCERTAMENTI TARSU/TARES/TARI (atto unico) ORIGGIO  
NOTIFICATI NELL'ANNO 2016**

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti TARSU/TARES/TARI

	<b>2016</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	39
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 160.045,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	20
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 67.443,00

## **12. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - SARONNO** **TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - SARONNO**

### **12.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Di seguito si indicano i dati riepilogativi di incasso I.M.U./TASI 2016; si ricorda che i dati allegati si riferiscono ai versamenti effettuati tramite F24.

#### **I.C.I./I.M.U.-TASI SARONNO – ANNI 2014-2015-2016**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Totale incassato dalla società</i></b>	914,00*	88.004,00*	16.504,00*
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Rimborsi negati</i></b>	10	7	6
<b><i>Rimborsi emessi</i></b>	67	72	72
<b><i>Inserimento uso gratuito</i></b>	410	45	36
<b><i>Dineghi uso gratuito</i></b>	8	7	5
<b><i>Dichiarazioni I.C.I. -I.M.U.</i></b>	320	380	200
<b><i>Dichiarazioni inagibilità</i></b>	50	72	
<b><i>Successioni</i></b>	556	564	450
<b><i>Canone concordato</i></b>	xxx	35	70

\* dall'esercizio 2013 il legislatore ha previsto il pagamento tramite mod. F24: il relativo gettito non è stato gestito dalla società.

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti TARSU/TARES, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U e TASI.

#### **ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI SARONNO NOTIFICATI NELL'ANNO 2014-2015-2016**

Sono state utilizzate due unità lavorative per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	166	301	160
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 82.969,00	€ 494.911,00	€ 689.118,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	40	70	50
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'	30'

<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 38.700,00	€ 130.694,00	€ 173.085,00
--	-------------	--------------	--------------

L'Ufficio ha iniziato, già nel corso del 2014, un'attività di controllo e accertamento delle aree fabbricabili ai fini dell'imposta ICI/IMU. Il problema riscontrato maggiormente dall'ufficio è la difficoltà di applicazione dell'unico valore deliberato dal Comune di Saronno per qualsiasi terreno indistintamente dalla zona di PRG/PGT. Siamo in attesa della risposta da parte del Comune di Saronno per la rideterminazione dei valori minimi delle aree fabbricabili in base alla capacità edificatoria delle varie zone.

## **12.2. Relazione con utenti**

	<b>PRATICHE IMU/TASI SARONNO</b>	
	N° UTENTI	MEDIE SPORTELLLO DIE
<i>ANNO 2015</i>	<b>1.227</b>	<b>4</b>
<i>ANNO 2016</i>	<b>1.105</b>	<b>3</b>

L'istituzione della TASI e l'esclusione dell'IMU sull'abitazione principale e casi assimilati, l'introduzione del comodato d'uso gratuito ai parenti in linea retta di 1° grado e altre novità normative hanno creato confusione da parte dei contribuenti.

Una unità lavorativa è stata impiegata presso lo sportello per aiutare l'utenza a liquidare l'imposta correttamente, evitando di compiere errori di calcolo, interpretativi della norma e formali nella compilazione dei moduli di versamento nonché per compilare le richieste pervenute all'amministrazione. La società, oltre ai consueti canali informativi, ha predisposto una brochure chiara e semplice, ed si è impegnata ad agevolare il versamento dell'imposta mettendo a disposizione sul proprio sito un modello di calcolo comprensivo della stampa in automatico del modello F24 (unico sistema di pagamento previsto dal Legislatore).

L'ufficio ha affrontato in maniera adeguata l'elevato numero di accessi, ha privilegiato l'utilizzo di mezzi informatici di conoscenza giusto per evitare inutili code allo sportello, provando a facilitare il più possibile l'adempimento delle imposte IMU-TASI.

## **13. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ORIGGIO** **TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - ORIGGIO**

### **13.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Di seguito si indicano i dati riepilogativi di incasso I.M.U./TASI 2016; si ricorda che i dati allegati si riferiscono ai versamenti effettuati .

#### ***I.C.I./I.M.U. /TASI ORIGGIO - ANNI 2014-2015-2016***

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Totale gettito</i></b>	0 *	7.967,00	8.797,00
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Rimborsi</i></b>	15	60	21
<b><i>Inserimento uso gratuito</i></b>	-----	40	20
<b><i>Dinieggi uso gratuito</i></b>	-----	4	2
<b><i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i></b>	70	90	60
<b><i>Dichiarazioni inagibilità</i></b>	15	22	14
<b><i>Varie atto notorio</i></b>	26	15	10
<b><i>Successioni</i></b>	45	64	70

\* dall'esercizio 2013 il legislatore ha previsto il pagamento tramite mod. F24: il relativo gettito non è stato gestito dalla società.

### **13.2. Relazione con utenti**

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Origgio nei confronti del quale sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il comune di Saronno.

**ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI ORIGGIO NOTIFICATI NELL'ANNO 2015-2016**

A partire dall'anno 2015, su espressa indicazione pervenuta dall'Amministrazione Comunale, è stata intensificata l'azione di contrasto all'evasione dei Tributi Locali.

	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	107	115
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificato</b>	€ 106.897,00	€ 222.565,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	40	40
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'

<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 10.470,00	€ 92.599,00
--	-------------	-------------

## 14. RISCOSSIONE COATTIVA

### 14.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I dati di bilancio evidenziano la costante crescita delle sanzioni amministrative incassate rispetto all'anno precedente.

#### RISCOSSIONE COATTIVA ANNI 2014-2015-2016

<b>Dati Contabili</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<i>Incasso multe/ strada</i>	€ 308.152,66	€ 393.717,90	382.333,93
<i>Incasso tributi</i>	€ 39.420,00	€ 89.262,16	288.402,16
<i>Incasso entrate patrimoniali</i>	€ 1.922,00	€ 4.236,00	5.907,50
<b>Dati extra-contabili</b>			
<b>Area Tributi</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	661	740	991
<i>Solleciti L. 228/12</i>	0	312	714
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	263	203	62
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	76	128	189
<i>Notifiche atti tributari</i>	1072	2492	1898
<b>Area Sanzioni Amministrative</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	4110	2808	1036
<i>Solleciti L. 228/12</i>	1282	1791	678
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	1729	1390	776
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	1145	1193	1707
<i>Notifiche atti extratributari</i>	5577	6324	4584
<b>Area Entrate patrimoniali</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali e Preavvisi di fermo emessi</i>	33	94	61
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	7	4	2

### 14.2. Processi interni e relazione con utenti

Nel corso dell'anno 2016 l'ufficio ha beneficiato di una nuova risorsa, tramite tirocinio in Garanzia Giovani, la quale è stata fondamentale per procedere ad una riorganizzazione dei processi di riscossione coattiva. Da ciò ne consegue un sensibile aumento dell'incasso, in quanto l'attività di notifica si è rafforzata maggiormente, attuando controlli puntuali e specifici sulle posizioni per le quali è risultata infruttuosa la spedizione a mezzo posta. Tale attività è stata possibile a seguito di un contatto diretto con i vari Comuni d'Italia, al fine di notificare un maggior numero di atti tramite i Messi Comunali, dato l'esito negativo del servizio di postalizzazione.

Altresì è stata implementata significativamente anche l'attività di front office, in conseguenza della mole di atti notificati, sia per chiarimenti, sia per richieste di rateizzazioni, sia per richieste di revisione in autotutela. Le attività dell'ufficio si qualificano particolarmente "sensibili", incidendo sulla capacità patrimoniale dei cittadini – aventi difficoltà economiche; l'impegno è quello di garantire la maggiore "prossimità" alle istanze del cittadino, laddove consentito dal vigente Regolamento Comunale delle Entrate, attraverso la rateizzazione degli importi dovuti.

### ***14.3. Attività 2016***

E' opportuno segnalare che a decorrere dall'anno 2016, in relazione alla **circolare** di Equitalia **n.105/2016**, sarà possibile **neutralizzare gli effetti** del fermo amministrativo, attraverso la sospensione della procedura cautelare, con riferimento ai soli contribuenti che richiedono una rateizzazione del debito maturato.

Ora infatti i debitori potranno circolare con la propria auto bloccata, ma senza la possibilità di rottamarla, solo dopo aver formulato un'**apposita istanza**. Nell'istanza si chiede l'autorizzazione **all'annotazione** della sospensione del fermo al PRA (Pubblico Registro Automobilistico).

A seguito dell'approvazione dell'istanza, e, solo dopo il **versamento della 1^rata** del piano di dilazione, il debitore nei **60 giorni** successivi dal ricevimento del consenso, dovrà recarsi al PRA per presentare l'**autorizzazione** all'annotazione della sospensione del fermo.

## 15. CICLO IDRICO INTEGRATO

Per tutto il 2016 permane una gestione transitoria causata da continui rinvii normativo burocratici che non permettono la chiusura dell'iter di conferimento del ramo idrico alla Società ALFA .

Ciò nonostante la Società nel corso dell'anno 2016 ha continuato a concentrare i propri sforzi nella realizzazione di obiettivi immediatamente attuabili, in grado di produrre risultati tangibili in termini di miglioramento dell'efficienza del sistema acquedottistico.

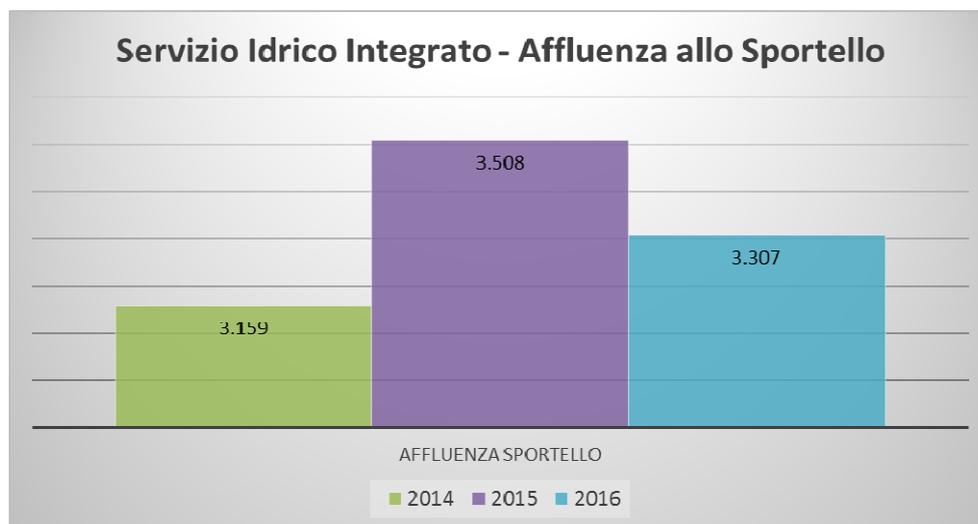
Detti interventi hanno avuto come obiettivo:

- Il mantenimento in efficienza degli impianti di sollevamento e di tutte le opere elettroniche ad essi collegate;
- Anche per le forniture elettriche la Società ha deciso di affidarsi alle convenzioni CONSIP, che hanno prodotto globalmente un discreto miglioramento della spesa energetica per il funzionamento de componenti di sollevamento e distribuzione di acquedotto e fognatura.

### **Relazione con gli Utenti**

A supporto dell'analisi del lavoro d'ufficio svolto evidenziamo quanto di seguito riportato:

<b>SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – RAPPORTO CON UTENZA</b>				
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Domanda di allacciamento	188	142	133	151
Richiesta di assistenza	485	396	440	431
Segnalazioni e chiamate	261	236	253	197

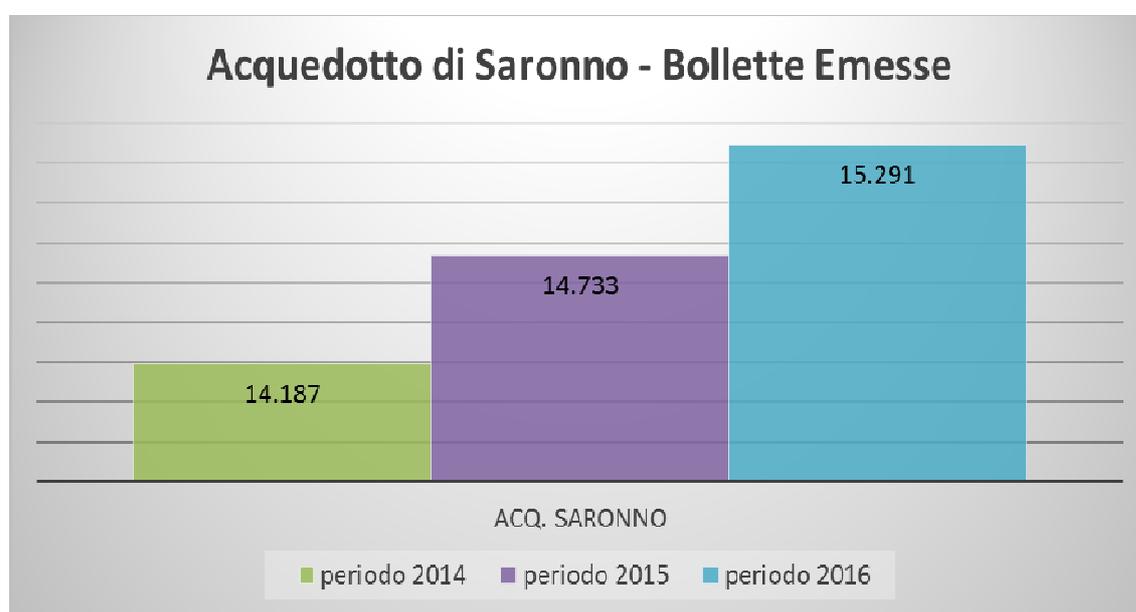


## 15.1. ACQUEDOTTO SARONNO

### 15.1.1. Analisi dati extra-contabili del settore

La gestione dell'acquedotto comunale di Saronno per l'anno 2016 prosegue quanto iniziato nel 2015 fissando l'attenzione sulla diminuzione della spesa di energia elettrica acquistata da rete per il normale funzionamento dei sistemi di sollevamento e distribuzione dell'acqua potabile e dei sistemi di smaltimento dei reflui fognari anche in riferimento all'utilizzo della risorsa idrica da parte dell'Utenza fortemente spostata nelle fasce serali.

La gestione dell'acquedotto del Comune di Saronno registra un incremento del numero di bollette emesse nel 2016.



### 15.1.2. Azioni innovative e investimenti del settore

Nel corso del 2016 la Società ha mantenuto alto il controllo sul territorio mettendo in atto tutte le attività necessarie al contenimento delle perdite occulte riducendo di fatto la perdita di acqua sollevata dalle fonti di emungimento.

Per quanto riguarda le reti fognarie la Società ha sostenuto i costi di tutte le manutenzioni necessarie ad una corretta veicolazione dei reflui verso il collettore intra-comunale di Caronno Pertusella, sia per quanto riguarda le opere di raccolta delle acque piovane che per il collettamento dei reflui di scarico.

Inoltre ha provveduto alla sistemazione definitiva del problema di rigurgito dei reflui da anni presente nel Quartiere Matteotti, andando a realizzare un'opera di connessione delle reti fognarie e contestualmente escludendo i tratti fortemente ammalorati che causavano forti disagi ai residenti della zona.

L'esito estremamente positivo dell'intervento ha ripristinato il normale funzionamento delle fognature cittadine.

### **15.1.3. Processi interni e Sviluppi organizzativi**

#### **➤ Certificazione ISO 9001:2000**

Causa il protrarsi della precarietà del settore Ciclo Idrico Integrato, per il 2016 la Società ha sospeso tutte le attività legate alla certificazione di qualità, in attesa di maggior chiarezza in merito alla cessione al gestore unico provinciale.

Ha proseguito tutte le azioni importanti volte al recupero del credito da parte di Utenze morose in particolar modo sui condomini. L'Ufficio ha svolto tale attività in completa autonomia, avvalendosi di personale interno e di assistenza legale tramite il Socio di maggioranza.

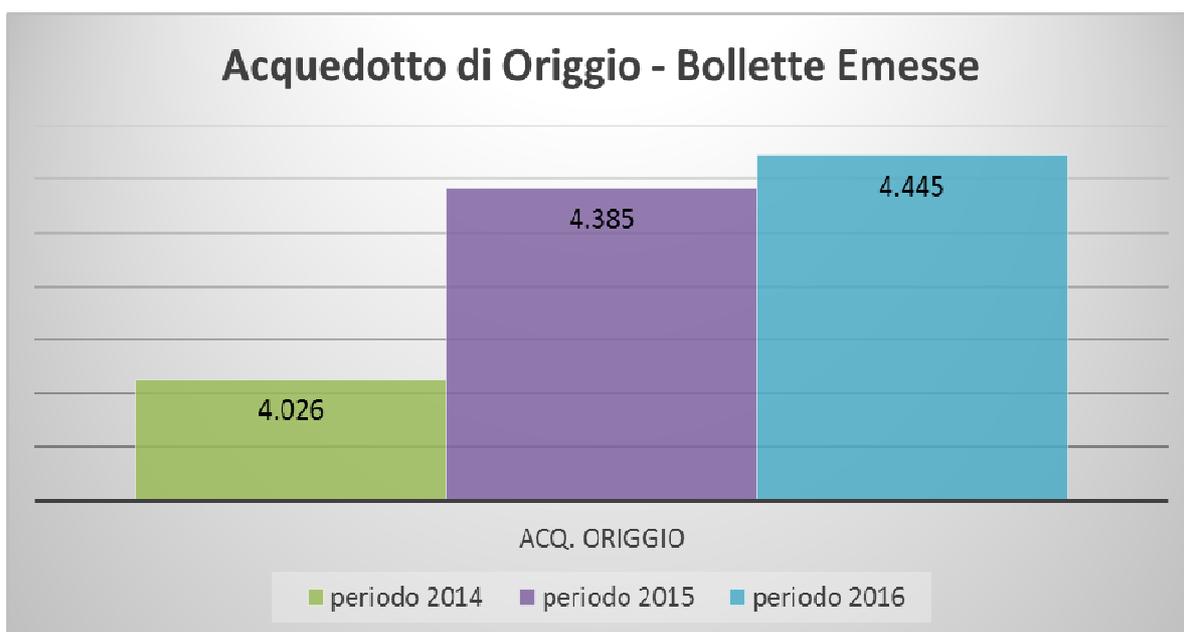
L'ufficio, durante l'anno 2016, ha continuato a svolgere un'azione di recupero crediti nei confronti degli Utenti morosi.

### **15.2. ACQUEDOTTO ORIGGIO**

#### **15.2.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

La gestione dell'acquedotto comunale di Origgio per l'anno 2016 evidenzia un minor costo di energia elettrica necessaria al funzionamento dei sistemi di pompaggio, ciò in funzione della scelta di aderire alla convenzione CONSIP "Energia Elettrica 13" che per l'anno 2016 ha abbattuto notevolmente il costo della materia prima.

La gestione dell'acquedotto del Comune di Origgio registra un leggero incremento del numero di bollette emesse nel periodo di competenza 2016 rispetto agli anni precedenti.



### **15.2.2. Azioni innovative e investimenti del settore**

Per tutto il 2016 è continuato il monitoraggio delle zone soggette a repentini cali di pressione riconducibili alle Utenze collocate a SUD – OVEST nel territorio comunale, sulla base della modellazione redatta dallo studio BMB Ingegneria s.r.l. la Società ha prodotto preventivazioni per ovviare al problema in via definitiva, andando di fatto a realizzare due importanti sezioni di rete acquedottistica a collegamento delle zone prive di “anello” di rete.

Sono inoltre state sanate situazioni di pericolo nelle via Frua e Manzoni causate dal costante deperimento delle reti fognarie cittadine.

### **15.2.3. Processi interni e Sviluppi organizzativi**

#### **➤ Certificazione ISO 9001:2000**

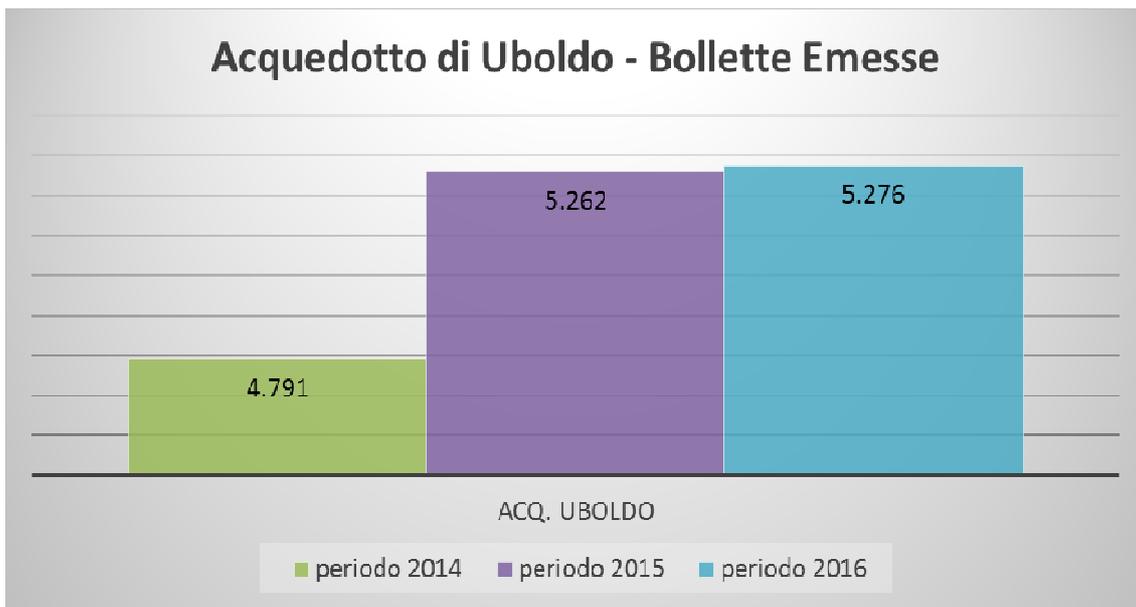
Vedi punto 15.1.3 Acquedotto Comune di Saronno.

## **15.3. ACQUEDOTTO UBOLDO**

### **15.3.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

La gestione dell'acquedotto comunale di Uboldo per l'anno 2016 evidenzia un minor costo di energia elettrica necessaria al funzionamento dei sistemi di pompaggio, ciò in funzione della scelta di aderire alla convenzione CONSIP “Energia Elettrica 13” che per l'anno 2016 ha abbattuto notevolmente il costo della materia prima

La gestione dell'acquedotto del Comune di Uboldo mantiene un andamento lineare per quanto riguarda il numero di bollette emesse nel periodo di competenza 2016 rispetto agli anni precedenti.



***15.3.2. Azioni innovative e investimenti del settore***

Non è stato effettuato nessun intervento di rilievo.

***15.3.3. Processi interni e Sviluppi organizzativi***

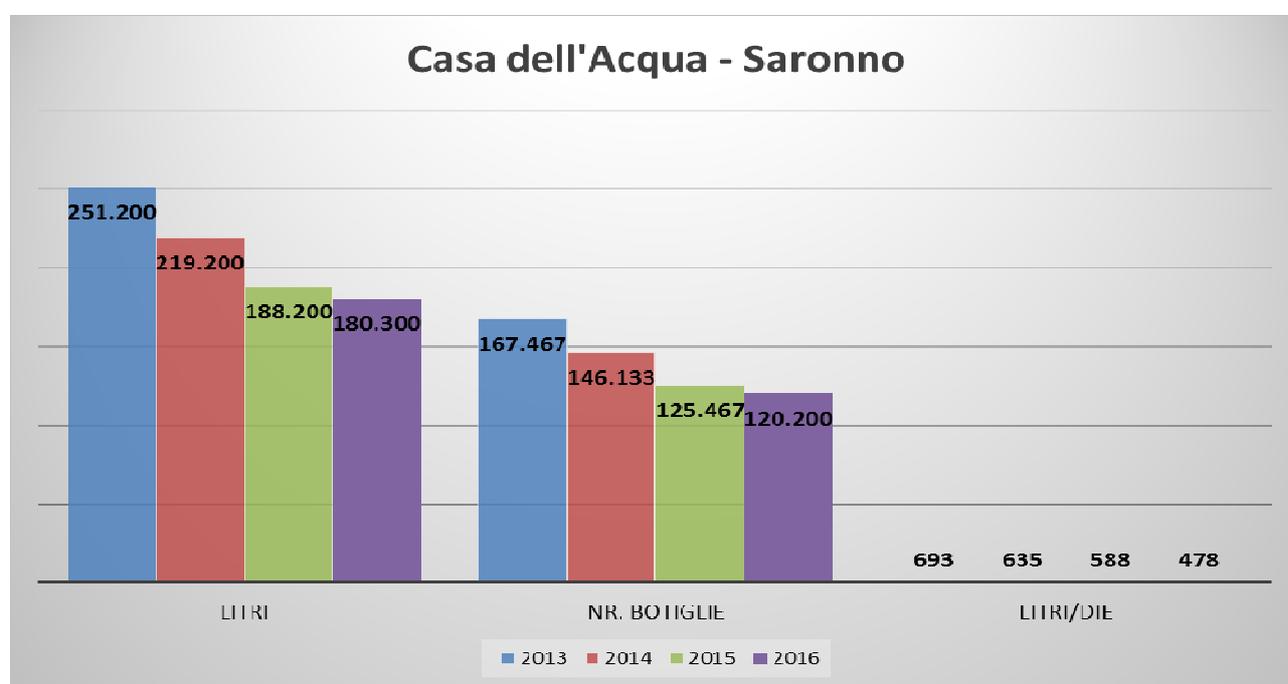
➤ **[Certificazione ISO 9001:2000](#)**

Vedi punto 15.1.3 Acquedotto Comune di Saronno.

## 16. CASSETTA DELL'ACQUA

Di seguito vengono riportati i dati più significativi della gestione della Casetta dell'Acqua, avviata nell'anno 2013:

Anche per anno 2016 prosegue la gestione della casa dell'acqua (iniziata nel 2013), nonostante le continue manutenzioni e l'attivazione pressoché continua della "casetta" i prelievi registrano un significativo decremento rispetto al 2015. Infatti, sono stati erogati complessivamente 180.300 litri di acqua naturale a temperatura ambiente e fredda refrigerati gassata pari a 120.200 bottiglie da 1,5 lt, rispetto al 2015 dove sono stati erogati litri 188.200 pari a 125.467 bottiglie da 1,5 lt.

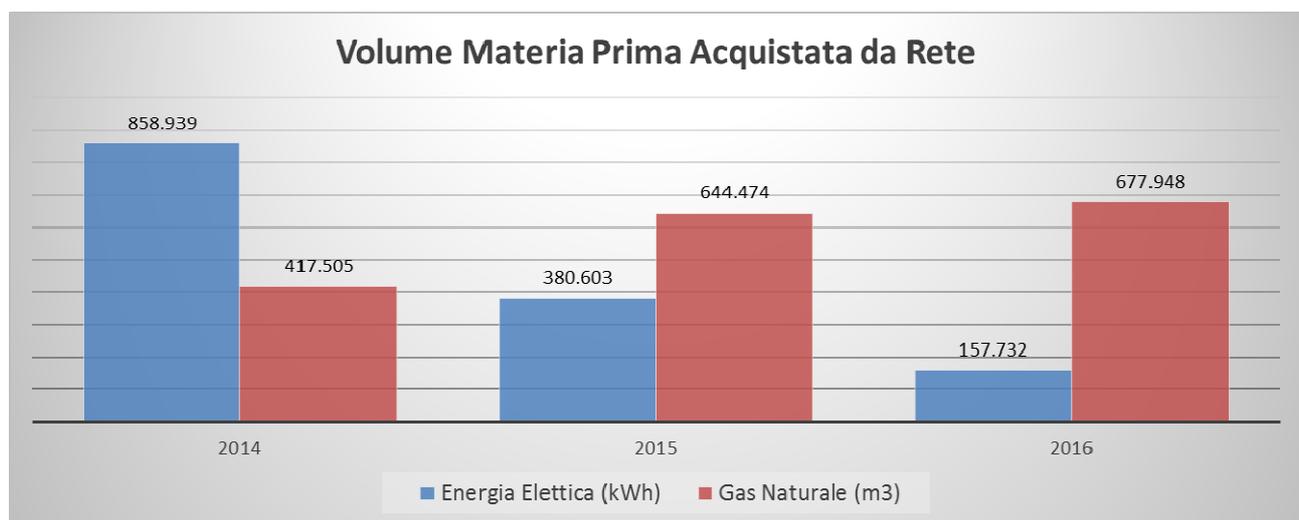
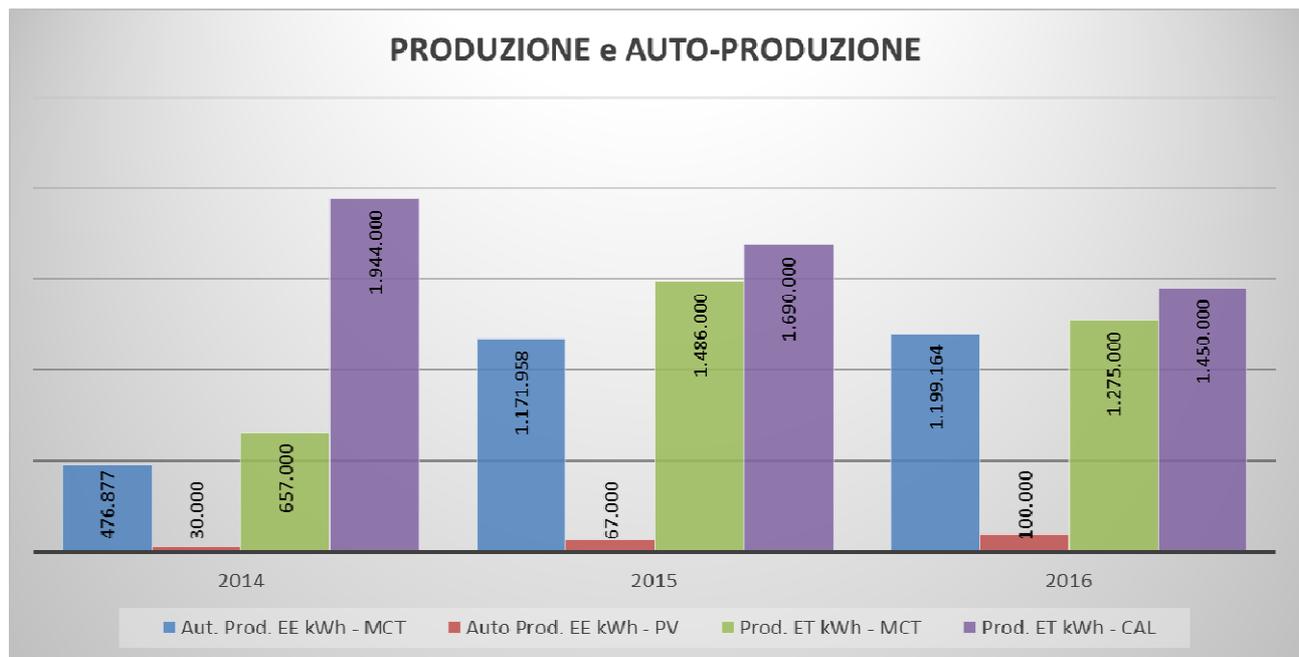


Benché la società nel corso del 2015 abbia restituito decoro e ordine alla struttura, nel 2016 permangono azioni vandaliche che danneggiano sia la struttura che l'ambiente circostante.

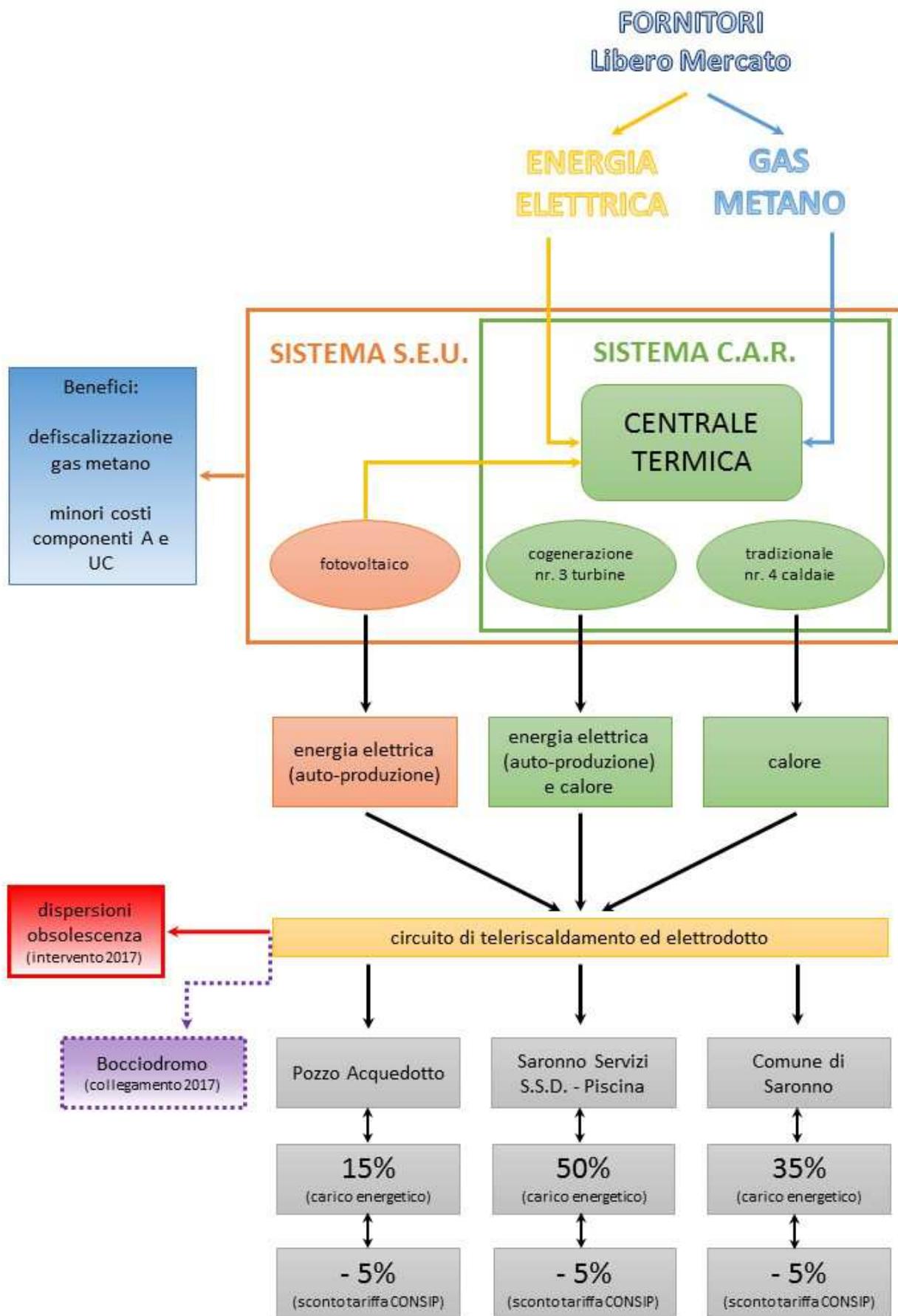
## 17. ENERGIA

Prosegue per l'anno 2016 il servizio di gestione, conduzione e manutenzione della centrale termica e di micro-cogenerazione installata in via Miola, 5 a Saronno.

Anche per il settore energia, la scelta del fornitore di energia elettrica e gas naturale è ricaduta su CONSIP, nello specifico sono state attivate le convenzioni "Energia elettrica 13" e "Gas naturale 8".



Gli investimenti e gli interventi di manutenzione straordinaria della centrale di cogenerazione, hanno migliorato notevolmente il bilanciamento dell'impianto per l'anno 2016, favorendo sia l'efficienza che le prestazioni al servizio dei Clienti collegati alla rete di teleriscaldamento.



**Gestione energetica della C.T. via Miola 5 - Raffronto in condizione standard e cogenerativa  
(fonti: ABSE Studio - U.T. Saronno Servizi)**

	condizioni standard	consumo delle utenze ( A )			prezzo da bolletta	importo (imponibile)	note
utenze di via miola	energia elettrica	1.174.000	kWh		0,219146 €/kWh	€ 257.277,91	( B )
	riscaldamento e ACS	2.725.000	kWh	368.243 Smc	0,497964 €/Smc	€ 183.371,70	
						€ 440.649,60	
	cogenerazione	consumo delle utenze			prezzo calcolato	importo (imponibile)	note
utenze di via miola	energia elettrica	1.174.000	kWh		0,019174 €/kWh	€ 22.510,48	( C )
	riscaldamento e ACS	2.725.000	kWh	677.948 Smc	0,297665 €/Smc	€ 201.801,52	
						€ 224.312,00	

<b>BENEFICIO per SPA (operante come ESCo)</b>	<b>-€ 216.337,60</b>
---	----------------------

<b>beneficio utenze (SSD e Comune)</b>	Pagano quanto consumano (perdite in carico a SPA)	€ 38.114,20
	Hanno tariffa consip scontata del 5%	€ 21.450,53
	Beneficio per TUTTE le utenze da ripartire secondo millesimi di consumo	<b>€ 59.564,73</b>

I consumi (A) derivanti dalle letture dei contatori di energia (elettrica, termica e gas naturale) installati presso le utenze, determinano il carico energetico da soddisfare indipendentemente dal sistema di produzione scelto.

I valori (B) sono stati calcolati utilizzando i prezzi di mercato per la fornitura di materie prime, desunti dalle altre utenze, operanti in condizioni standard della Saronno Servizi.

I valori (C) sono stati calcolati utilizzando i prezzi di mercato per la fornitura di materie prime, desunti dalle bollette dei fornitori di energia elettrica e gas naturale (convenzione CONSIP) a cui la Saronno Servizi ha aderito per il periodo di regolazione.

## 16. PARCHEGGI

### 16.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Il settore parcheggi ha raggiunto ricavi netti complessivi pari a Euro € 843.809,47 con una differenza dello 0,02% rispetto il precedente anno.

I dati di bilancio evidenziano i seguenti risultati:

- Un assestamento dei ricavi derivanti dall'impiego dei parcometri (€ 539.604,93 -1,87%);
- Assetto dei ricavi derivanti dalla vendita tramite esercenti – andamento in recessione già registrato nel corso degli ultimi due esercizi 2014/2015;
- Il consolidamento dei ricavi nelle aree site in: Via Ferrari (-2,24%) e Piazza Saragat +6,87), via Pola (-2,33%) rispetto ai dati registrati nel corso del 2015;
- Un incremento degli incassi derivanti dall'utilizzo del sistema EasyPark pari al 13,73% (€ 10.685,26);
- Un incasso pari a € 10.685,26 derivante dal pagamento della sosta strisce blu mediante applicazione Telepass Pyng.

#### ➤ Multe codice della strada ausiliari della sosta

Il numero delle sanzioni amministrative rilevate nell'anno 2016 è stato di n. 3.138.

	2014	2015	2016
<b>N.° INFRAZIONI CDS EMESSE</b>	3.366	3.980	3.138
<b>N.° INFRAZIONI PAGATE</b>	Competenza Comune di Saronno	3.037	2.556
<b>INCASSO INFRAZIONI</b>	Competenza Comune di Saronno	€ 93.358,26	€ 84.248,00

#### ➤ Area di Via Pola

L'area di sosta sita in Via Pola è composta da n. 105 stalli auto, di cui il 50% situati nel piano interrato.

L'anno 2016 ha registrato un incasso di € 126.029,20.

➤ **Parcometri**

Nel corso dell'anno 2016 sono stati confermati i risultati conseguiti nell'esercizio passato. Infatti i ricavi lordi complessivi derivanti dall'utilizzo dei dispositivi automatici sono risultati pari a € 539.604,93 (-1.87% rispetto l'anno 2015 dovuto all'utilizzo sempre più attivo delle App). Il numero dei parcometri installati è n. 31.

➤ **Rivenditori/Ausiliari della Sosta**

L'esercizio 2016 conferma la riduzione dei proventi derivanti dalla vendita dei tagliandi "gratta e sosta" mediante l'attività dei rivenditori (n. 12 esercenti).

Il ricavo complessivo derivante dalla vendita delle schede prepagate ammonta a € 36.502,84 (-11,20%).

➤ **Sistema Easy Park**

Oltre l'utilizzo dei "gratta e sosta" e dei parcometri, l'utente ha potuto effettuare il pagamento della sosta tramite il servizio offerto dal Easy Park che consente di regolarizzare la sosta direttamente utilizzando un'applicazione scaricabile su smartphone.

Questa metodologia di pagamento è stata largamente utilizzata dagli automobilisti, come appunto conferma il valore degli incassi pari a € 36.014,18 (+13,73).

<b>EASYPARK</b>			
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>INCASSI</b>	€ 18.423,18	€ 31.068,23	€ 36.014,18

## **17. MOBILITA' GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO**

### **17.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

La società ha ottimizzato l'attività di controllo della mobilità e della sosta all'interno della Zona a Traffico Limitato, migliorando la qualità del servizio offerto. L'utente ha infatti ottenuto un unico ufficio con il quale relazionarsi per l'assolvimento delle pratiche autorizzative sia dei pass definitivi sia dei pass temporanei.

La società ha potuto anche migliorare l'utilizzo delle risorse interne e incrementare l'efficienza nella riscossione delle sanzioni ZTL grazie al diretto controllo del flusso informativo.

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>N.° PASS ZTL</b>	1.019	1.812	3.069
<b>N.° INFRAZIONI EMESSE</b>	7.726	8.114	8.176
<b>N.° INFRAZIONI PAGATE</b>	3.594	5.418	3.931
<b>TOTALE € INFRAZIONI PAGATE</b>	€ 257.933,60	€ 321.129,98	€ 279.442,40

### **17.2. Relazione con utenti**

<b>PRATICHE Z.T.L. PASS</b>		
	<b>MEDIE SPORTELLLO ANNO</b>	<b>MEDIE SPORTELLLO DIE</b>
<b>ANNO 2014 settembre/dicembre</b>	276	3
<b>ANNO 2015</b>	1.009	12
<b>ANNO 2016</b>	1.424	17

### **17.3. Nuove iniziative**

#### **17.3.1. Aree di sosta adiacenti alla Stazione Ferroviaria F.N.M.**

Saronno Servizi S.p.A. gestisce le aree parcheggi pendolari F.N.M. di Via I Maggio e Via Escrivà De Balaguer dal 1° gennaio 2016 per un totale di n. 300 posti auto con la tariffa in abbonamento di € 25,00 per un incasso complessivo nell'anno 2016 pari ad € 80.588,00.

È opportuno rilevare che la gestione del servizio di gestione dei parcheggi pubblici ha conseguito le sinergie auspicate all'atto dell'affidamento da parte dell'Ufficio Mobilità ovvero, la gestione da parte

della società ha comportato una razionalizzazione sia dei processi interni tra gli uffici competenti sia delle procedure di interfaccia con gli utenti finali.

### **17.3.2. “Telepass Pyng”**

Utilizzata e diffusa tra gli utenti è l'applicazione Telepass Pyng in grado di consentire di regolare la sosta tramite applicazione è Telepass Pyng. Anch'essa diffusa e utilizzata dagli utenti, l'incasso ammonta a € 10.685,26.

### **17.3.3. “DAT Infomobilità”**

Sistema di infomobilità e automazione dei parcheggi contenitori situati nel Comune di Saronno in via Milano, via I Maggio, piazza Saragat e via Pola.

L'intenzione del progetto è quella di intraprendere attività di innovazione e sviluppo sul territorio comunale, creando un sistema informatico che rappresenti un punto di incontro tra il cittadino e il Comune. Per raggiungere tali obiettivi si propone un sistema di infomobilità che prevede l'installazione di diversi cartelloni informativi con caratteristiche real-time a supporto della cittadinanza in mobilità, al fine di divulgare informazioni utili, in particolare sullo stato dei parcheggi all'interno dell'area comunale.

Il sistema di automazione di compone di tecnologie diverse che si integrano e comunicano fra loro ovvero terminale di pagamento con ampia autonomia e funzionalità di clearing remoto dei dati e transazioni, sistema di controllo con videocamere, gestione abbonamenti tessere e gestione pagamenti con carte bancarie e tessere a scalare.

Minipark offre soluzioni efficienti e affidabili per tutte le esigenze specifiche di ogni parcheggio in area chiusa con il minimo impatto ambientale e infrastrutturale.

### **17.3.4. Premio Forum PA**

Si ricorda il riconoscimento ottenuto dalla Saronno Servizi in merito alla candidatura del progetto per cambiare la PA, **LA DIGITALIZZAZIONE DELLA MOBILITA' COME STRUMENTO PER LA SMART CITY** .

Il progetto è stato valutato positivamente e premiato, rientrando nella short list delle soluzioni più meritevoli, in occasione della **Manifestazione FORUM PA 2017 a Roma dal 23 al 25 maggio**.

## 18. FARMACIE

### 18.1. Analisi dati extra-contabili del settore

In Italia, il mercato della farmacia è cresciuto nel 2016 rispetto al 2015 del +2% a fatturato.

Nel 2016 il mercato del farmaco etico ha registrato una diminuzione a valori del -1,1%, per effetto di un primo semestre deludente. Di contro il comparto di libera vendita (farmaci di autocura più segmento commerciale), registra a fine anno un +0,8% a valori.

Mentre la spesa farmaceutica convenzionata netta SSN ha fatto registrare un calo del -2,4% rispetto al 2015, così come il numero delle ricette (-1,5%), continua invece a crescere la spesa per farmaci erogati dalle farmacie in regime di distribuzione per conto, cioè acquistati dalle ASL e distribuiti dalle farmacie sulla base di accordi regionali (+8,3% rispetto al 2015). In crescita anche le relative prescrizioni (+9,7% a quantità). In calo il valore medio netto delle ricette spedite in regime convenzionale.

A livello Lombardia, la spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel 2016, è diminuita di circa il -1% rispetto al 2015; mentre il numero delle ricette sono diminuite del -1,5%.

Non siamo in grado di produrre la stessa tipologia di dati a livello provinciale (VA + prov.).

Invece le Farmacie Comunali di Saronno a livello di fatturato totale realizzano nel 2016 un -1,6% rispetto al 2015, meglio rispetto alla performance Italia. L'incasso diretto è rimasto pressoché allineato a quello del 2015, mentre l'incasso SSN è diminuito del -3,6%.

### FARMACIE ANNI 2014-2015-2016

	2014	2015	2016
<i><b>Dati Contabili</b></i>			
<i><b>Incasso DIRETTO</b></i>	2.067.876,51	2.188.367,60	2.189.108,97
<i><b>Incasso SSN</b></i>	1.720.003,34	1.794.342,00	1.730.191,69
<i><b>Totale FATTURATO</b></i>	3.787.879,85	3.982.709,60	3.919.300,66

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

Il risultato economico ottenuto nel 2016 dopo molti anni di risultati positivi è risultato leggermente in calo rispetto a quello del 2015. Il valore legato al fatturato da “cassetto” si è mantenuto in linea di massima invariato (+ 0,3%), mentre il ricavo dal SSN ha subito una notevole contrazione (- 6%) derivante soprattutto dalla diminuzione del valore medio della singola ricetta sceso al di sotto dei 17 €. Tutto questo a conferma dei dati nazionali che dimostrano come il settore farmacia rilevi per l’anno 2016 ancora una contrazione dei ricavi derivanti dal rimborso SSN. Si conferma come per gli anni precedenti l’ottima redditività derivante dall’apertura al sabato mattina e la possibilità di effettuare in modo continuativo ordini diretti alle aziende ha consolidato il miglioramento del margine di contribuzione rispetto allo scorso anno.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

La fotografia della performance della Farmacia Comunale 2 è in sintesi la seguente:

- 1) il *fatturato totale* è sotto del -0,65% rispetto al 2015 pari a un decremento di circa 15.000 euro;
- 2) il *margine operativo lordo (MOL)* è pari al +30,4%; nonostante sia stato realizzato nel 2016 un fatturato più basso rispetto al 2015, il MOL è cresciuto del +1,9%, pari ad un incremento di circa 11.000 euro;
- 3) il *margine di contribuzione* è cresciuto del +4,5%, pari ad un incremento di circa 15.000 euro;
- 4) il *reddito operativo* è cresciuto del +9,4%, pari ad un incremento di circa 29.000 euro.

Andando ad analizzare nei dettagli il *fatturato totale*, si evince che:

- 1) l’*incasso diretto* ha perso il -0,38%
- 2) l’*incasso SSN* ha perso il -0,95%

## **18.2. Azioni innovative e investimenti del settore**

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

In aggiunta ai servizi proposti nel 2015 (holter pressorio e INR) nel 2016 da settembre, in partnership con la Piscina comunale, è stato inserito il servizio di ECG statico. (con un centinaio di refertazioni da settembre a fine anno)

Si sono confermate le iniziative legate alla cosmesi con 3 giornate di trattamento dermocosmetico e alcune giornate con una dietista nonché due giornate con servizio di misurazione della mineralizzazione ossea per la clientela.

Grazie alla possibilità di effettuare ordini diretti alle aziende si è potuto sempre proporre alla clientela un’ampia scelta di prodotti innovativi e accattivanti che hanno aumentato il sell out derivante dall’acquisto di impulso oltre a permettere operazioni commerciali di marketing molto vantaggiose per l’utenza stessa.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Il 2016 è stato caratterizzato da pochi ma mirati investimenti: un nuovo misuratore della pressione da tavolo che consente anche un'analisi della frequenza e del battito cardiaco, e un Pannello Led Logoled, vera fonte di dialogo farmacia-clienti, che ha dato più valore e professionalità alla comunicazione. Quest'ultimo si è rilevato essere di primaria utilità nel promuovere le nostre iniziative e i nostri *servizi*.

Le azioni intraprese nell'arco del 2016 sono state:

- *adozione di nuovi servizi a pagamento*, quali: la nutrizionista, l'Elettrocardiogramma a riposo, l'Holter pressorio, il test per le intolleranze alimentari, l'indagine diagnostica QUS o Ultrasonometria Ossea Quantitativa (tecnica diagnostica - analogo della M.O.C. - che si basa però sulla trasmissione di onde ad alta frequenza e non sui raggi X);
- *conferma di servizi gratuiti per la nostra clientela*, quali lo psicologo, già proposto con successo negli anni precedenti;
- *politiche commerciali e di marketing molto più aggressive*, attraverso il miglioramento di tecniche di cross-selling (più raffinate e adeguate alla nostra clientela) e cominciando l'adozione di tecniche di up-selling;
- *acquisti diretti fortemente finalizzati a dare una maggiore spinta agli acquisti d'impulso*, offrendo prodotti atti a promuovere il "bisogno";
- *ampliamento dei settori aperti alla scontistica*;
- *incremento delle campagne commerciali*, quali la "rottamazione apparecchi misuratori di pressione arteriosa", scontistiche eccezionali nel periodo natalizio (apparecchi elettromedicali), nel periodo estivo (solari), etc.;
- 

### **18.3. Relazione con utenti**

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

L'estensione dell'orario di apertura della Farmacia 1 anche al sabato mattina riscuote come sempre grande soddisfazione da parte della clientela, anche se spesso la stessa manifesta malumore per le attese in coda.

Il grado di soddisfazione dei pazienti rimane tuttavia sempre alto nei confronti del servizio erogato dal personale.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Una rinnovata e ottimizzata efficienza del nostro operato e dei nostri servizi da una parte ed una più raffinata capacità comunicazionale dall'altra hanno fortemente migliorato il rapporto con i nostri clienti, accrescendone il grado di soddisfazione.

I servizi di cui al paragrafo precedente riscuotono un notevole consenso e apprezzamento, sempre crescente, al punto tale da prevedere per il prossimo anno un incremento della frequenza di quelli già in atto, e un aumento dell'offerta (ad esempio, manicurista, podologa, etc.).

## **18.4. Processi interni**

### ➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

L'inserimento di una magazziniera, con contratto "Garanzia Giovani", abilitata all'esecuzione di ECG, ha permesso di poter sviluppare questo interessante servizio senza penalizzare il lavoro al banco dei farmacisti ( non distogliendo quindi un laureato dall'attività di vendita ).

### ➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Per quanto riguarda la Farmacia Comunale 2, c'è da segnalare:

- 1) una riorganizzazione dei compiti dei singoli collaboratori, al fine di massimizzare la presenza al banco;
- 2) una gestione più attenta e funzionale di alcuni processi, che hanno velocizzato procedure quali i sospesi, i prenotati, i servizi SISS, etc.;
- 3) l'inserimento nell'organico di un giovane magazziniere, con contratto "Garanzia Giovani", molto efficiente, che, per quanto part time, ha perfezionato la gestione del magazzino, l'esposizione in sala della merce e l'ordine nei cassetti.

Il risultato finale è stato un incremento ulteriore di efficienza globale.

E' evidente che nella nostra farmacia abbiamo voluto posizionare la "*soddisfazione del cliente*" come obiettivo prioritario.

## **19. PISCINA E BOCCIODROMO**

Oltre a lavorare sull'organizzazione delle attività sportive, la partecipata ha continuato negli anni ad investire sulla struttura per garantirne una maggiore fruibilità (es. acquisto copertura) e migliorarne le condizioni di sicurezza e confort per gli utenti (es. acquisto levigghiaccio, sostituzione continua attrezzature sportive, migliorie impianto sonoro,...).

Stante il consolidato gradimento da parte degli utenti, a ridosso del decimo anno di attività dell'impianto, Saronno Servizi SPA e la sua partecipata hanno sviluppato un progetto che permette una valorizzazione ulteriore dell'impianto su ghiaccio, tramite il superamento di aspetti logistici dell'attuale ubicazione che di fatto, seppur in minima parte, ne condizionavano il pieno sviluppo di attività.

Ci si riferisce in particolare a:

- ubicazione dell'impianto in un'area a visibilità ridotta rispetto al passaggio pedonale e automobilistico;
- ubicazione dell'impianto a ridosso di un'area fortemente residenziale dalla quale provenivamo spesso lamenti per il rumore (sempre e comunque nella norma) delle attività sportive svolte.

Il progetto ha previsto lo spostamento della pista di pattinaggio e attrezzature connesse (casetta reception, macchina ghiaccio, tendostruttura,..) dall'attuale ubicazione presso l'impianto natatorio di via Miola, presso l'impianto Ex Bocciodromo di via Piave nell'area attualmente prevista per i campi da bocce esterni.

Come anticipato la nuova ubicazione proposta ha permesso di superare le problematiche gestionali prima indicate dal momento che:

- la struttura ha acquistato maggiore visibilità dato dal passaggio pedonale ed automobilistico che ruota intorno alla rotatoria tra via Roma e le vie Piave, Miola e Marconi;
- si è risolto l'annoso problema con i palazzi a ridosso dell'impianto natatorio per l'inquinamento acustico;
- stante la minor presenza di edifici residenziali a ridosso della struttura, è possibile ipotizzare l'ampliamento delle fasce orarie e di attività e lo sviluppo di nuovi servizi.

Importante è anche la sinergia gestionale tra l'impianto ghiaccio e l'impianto Ex Bocciodromo. In particolare:

- l'impianto Ex Bocciodromo beneficerà di una maggiore visibilità, sia della struttura in sé e sia delle attività ludico-sportive che vi si svolgono, garantita dal volume di accessi della pista di pattinaggio;
- gli utenti della pista beneficeranno della presenza di un punto di ristoro più accessibile e in grado di fornire un servizio adeguato sia in termini di prodotti offerti che di orari di apertura, diventando gli utenti della pista una fascia di clientela molto importante per il nuovo gestore del bar identificato alla fine di luglio con gara pubblica.

Le sinergie gestionali tra i due impianti è un elemento di notevole importanza per il gruppo Saronno Servizi (SPA e SSD), che così come fatto per la piscina e la pista di pattinaggio, anche sull'impianto dell'Ex Bocciodromo ha effettuato importanti investimenti nel corso degli anni.

Dall'apertura del nuovo impianto ristrutturato l'impegno di Saronno Servizi SSD si è concentrato maggiormente sugli aspetti gestionali, mentre Saronno Servizi SPA ha continuato a occuparsi degli investimenti sulla struttura per adeguarla ai nuovi standard di sicurezza e di accessibilità in termini di rimozione delle barriere architettoniche. E' con questa finalità che è stato recentemente effettuato, in accordo con l'Amministrazione Comunale, un investimento di circa € 60.000, nel corso di Agosto 2016.

Un ultimo interessante beneficio connesso al progetto è dato dalla possibilità, a partire dall'anno 2017, di spostare presso l'Ex Bocciodromo il punto accoglienza del Campus Estivo, normalmente svolto nell'area occupata nei mesi invernali dalla pista di pattinaggio.

Il nuovo punto accoglienza permetterà un ulteriore incremento dell'attività del Campus e un possibile aumento dei ricavi vasca esterna, dal momento che presso la piscina di via Miola si libereranno degli spazi per enti e ASD e i clienti singoli.

## **20. Informazioni ex art 2428 C.C.**

### **STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO/ATTIVO**

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità

Attivo:

	31/12/2016	PERCENTUALE SUL TOTALE IMPIEGHI	
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>11.359.839</b>	<b>57,59%</b>	
<b>Liquidità immediate</b>	<b>3.281.788</b>	<b>16,64%</b>	
Disponibilità liquide	3.281.788	16,64%	
<b>Liquidità differite</b>	<b>7.784.811</b>	<b>39,47%</b>	
Crediti verso soci	-	0,00%	
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	7.746.906	39,27%	
Crediti dell'Attivo Circolante oltre 12 mesi	14.396	0,07%	
Attività finanziarie	-	0,00%	
Ratei e risconti attivi	23.509	0,12%	
<b>Rimanenze</b>	<b>293.240</b>	<b>1,49%</b>	1,49%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>8.368.891</b>	<b>42,41%</b>	
Immobilizzazioni immateriali	166.241	0,84%	
Immobilizzazioni materiali	8.135.159	41,22%	
Immobilizzazioni finanziarie	67.491	0,34%	
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>19.728.730</b>	<b>100,00%</b>	

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO/PASSIVO**

Riclassificazione secondo il criterio della esigibilità

Passivo:

	31/12/2016	PERCENTUALE SUL TOTALE FONTI
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>14.209.259</b>	<b>72,03%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>11.139.331</b>	<b>56,47%</b>
Debiti a breve termine	11.138.581	56,47%
Ratei e risconti	750	0,00%
<b>Passività consolidate</b>	<b>3.069.928</b>	<b>15,56%</b>
Debiti a m/l termine	2.225.669	11,28%
Fondo per rischi ed oneri	67.953	0,34%
TFR	776.306	3,94%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>5.515.575</b>	<b>27,97%</b>
Capitale sociale	4.800.000	24,33%
Riserve	1.076.737	5,46%
Utili portati a nuovo	- 723.344	-3,67%
Utile netto	362.182	1,84%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>19.724.834</b>	<b>100,00%</b>

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

Riclassificazione per margini

	<b>31/12/2016</b>		<b>% SUL VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>11.298.551</b>		<b>100,00%</b>
- Consumi di materie	3.117.517		-27,59%	
- Spese generali	4.736.699		-41,92%	
<b>VALORE AGGIUNTO</b>		<b>3.444.335</b>		<b>30,48%</b>
- Altri ricavi	531.085		-4,70%	
- Costi del personale	1.748.338		-15,47%	
- Accantonamenti	0		0,00%	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>1.164.912</b>		<b>10,31%</b>
- Ammortamento e svalutazioni	747.766		-6,65%	
<b>REDDITO OPERATIVO CARATTERISTICO</b>		<b>417.146</b>		<b>3,66%</b>
+ Altri ricavi	531.085		4,70%	
- Oneri diversi	299.896		-2,65%	
<b>REDDITO OPERATIVO NETTO</b>		<b>648.335</b>		<b>5,70%</b>
+ Proventi finanziari	38.187		0,34%	
- oneri finanziari	63.666		-0,56%	
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA</b>		<b>622.856</b>		<b>5,48%</b>
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-0,00%	
+ Proventi ed oneri straordinari	0	0	0,00%	
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>		<b>622.856</b>		<b>5,48%</b>
- Imposte	258.008		2,27%	
<b>REDDITO NETTO</b>		<b>364.848</b>		<b>3,21%</b>

## INDICATORI DI REDDITIVITA'

Indici di redditività			
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
<b>ROE</b>	6,57	4,17	3,78
<b>ROI</b>	1,84	1,13	1,03
<b>ROS</b>	5,70	5,10	3,86
<b>MOL su ricavi</b>	10,31	9,63	6,68

## **21. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

### ➤ **22.1.1 Nuovi contratti di servizio con il Comune di Saronno**

Attualmente è in corso un'analisi con il Comune di Saronno in merito alle convenzioni e ai contratti di servizio che regolano la gestione dei servizi affidati.

In particolare, in relazione alle mutate condizioni del mercato e alle differenti modalità di gestione e di incasso dei tributi, si ritiene che la modifica a decorrere dal secondo semestre 2017 porterà ad una riduzione degli aggi. L'entità di tale riduzione è ancora in fase di definizione con il socio di maggioranza.

## **22. Proposta destinazione del risultato di esercizio**

*Signori Azionisti,*

**il bilancio al 31.12.2016 chiude con un utile netto di € 364.848** Vi proponiamo la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

- € 18.242      **pari al 5%, alla riserva legale;**
- € 346.606    **a riserva straordinaria, al fine di garantire una solidità finanziaria alla Vostra società**

L'attività riferita al servizio idrico integrato del comune di Origgio ha chiuso l'esercizio 2016 con un risultato economico positivo lordo di € 45.494 che al netto delle imposte virtuali complessive di € 14.285 (calcolate in base al 27,5% Ires e 3,9% Irap), porta un risultato economico netto di € 31.209..

Vi preghiamo pertanto di deliberare l'accantonamento dell'importo di € 31.209 al fondo futuri ammodernamenti acquedotti con prelievo dalla riserva straordinaria.

*Signori Azionisti,*

Terminiamo la relazione ringraziando gli Enti Locali per l'attenzione dimostrata a sostegno dell'attività e dei progetti. Un ringraziamento particolare va al Personale per l'impegno quotidiano al servizio del cittadino.

***Saronno, 30/05/2017***

**Il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

F.to Dott. Alberto Canciani



**SARONNO SERVIZI SPA****Bilancio di esercizio al 31/12/2016**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	SARONNO
<b>Codice Fiscale</b>	02213180124
<b>Numero Rea</b>	VARESE238601
<b>P.I.</b>	02213180124
<b>Capitale Sociale Euro</b>	4.800.000,00 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	477310
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	COMUNE DI SARONNO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Bilancio al 31/12/2016

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	38.312	64.497
7) Altre	131.825	140.808
Totale immobilizzazioni immateriali	170.137	205.305
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	7.422.860	7.720.980
2) Impianti e macchinario	537.578	423.539
3) Attrezzature industriali e commerciali	46.309	25.990
4) Altri beni	124.516	140.219
Totale immobilizzazioni materiali	8.131.263	8.310.728
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	31.527	0
d-bis) Altre imprese	35.964	35.964
Totale partecipazioni (1)	67.491	35.964
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	35.964
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>8.368.891</b>	<b>8.551.997</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I) Rimanenze		
4) Prodotti finiti e merci	293.240	251.717
Totale rimanenze	293.240	251.717
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.967.668	6.150.901
Totale crediti verso clienti	5.967.668	6.150.901
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	206.662	97.335
Totale crediti verso imprese controllate	206.662	97.335
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	976.293	698.124
Totale crediti verso controllanti	976.293	698.124
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	225.773	87.219
Esigibili oltre l'esercizio successivo	852	18.263
Totale crediti tributari	226.625	105.482
5-ter) Imposte anticipate		
	71.991	60.396
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	298.519	185.493
Esigibili oltre l'esercizio successivo	13.544	13.292

Totale crediti verso altri	312.063	198.785
<b>Totale crediti</b>	<b>7.761.302</b>	<b>7.311.023</b>
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	3.261.256	2.934.612
3) Danaro e valori in cassa	20.532	16.384
Totale disponibilità liquide	3.281.788	2.950.996
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>11.336.330</b>	<b>10.513.736</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>23.509</b>	<b>18.952</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.728.730</b>	<b>19.084.685</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	4.800.000	4.800.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	218.479	218.479
IV - Riserva legale	127.232	116.483
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	465.472	245.817
Varie altre riserve	265.554	280.984
Totale altre riserve	731.026	526.801
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	-723.344
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	364.848	214.976
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.518.241</b>	<b>5.153.395</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) Per imposte, anche differite	59.953	62.354
4) Altri	8.000	43.473
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>67.953</b>	<b>105.827</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>776.306</b>	<b>725.557</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	683.898	322.311
Esigibili oltre l'esercizio successivo	2.225.669	2.909.566
Totale debiti verso banche (4)	2.909.567	3.231.877
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.887.488	4.559.294
Totale debiti verso fornitori (7)	5.887.488	4.559.294
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	45.488
Totale debiti verso imprese controllate (9)	0	45.488
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.993.450	2.211.567

Totale debiti verso controllanti (11)	1.993.450	2.211.567
<b>12) Debiti tributari</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	112.637	119.123
<b>Totale debiti tributari (12)</b>	<b>112.637</b>	<b>119.123</b>
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	65.374	70.191
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)</b>	<b>65.374</b>	<b>70.191</b>
<b>14) Altri debiti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.396.964	2.513.471
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	311.267
<b>Totale altri debiti (14)</b>	<b>2.396.964</b>	<b>2.824.738</b>
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>13.365.480</b>	<b>13.062.278</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>750</b>	<b>37.628</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.728.730</b>	<b>19.084.685</b>

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2016	31/12/2015
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.767.466	10.518.946
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	531.085	512.102
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>531.085</b>	<b>512.102</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>11.298.551</b>	<b>11.031.048</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.793.682	2.895.048
7) Per servizi	4.863.898	4.668.299
8) Per godimento di beni di terzi	238.159	233.209
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.245.274	1.201.337
b) Oneri sociali	369.493	351.850
c) Trattamento di fine rapporto	87.563	82.520
e) Altri costi	46.008	3.058
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>1.748.338</b>	<b>1.638.765</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	105.529	161.850
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	509.339	492.447
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	94.200	111.869
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	38.698	37.252
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>747.766</b>	<b>803.418</b>
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-41.523	-4.734
12) Accantonamenti per rischi	0	25.000
14) Oneri diversi di gestione	299.896	302.243
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>10.650.216</b>	<b>10.561.248</b>

<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>648.335</b>	<b>469.800</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	38.187	30.374
Totale proventi diversi dai precedenti	38.187	30.374
Totale altri proventi finanziari	38.187	30.374
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	63.666	69.714
Totale interessi e altri oneri finanziari	63.666	69.714
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-25.479</b>	<b>-39.340</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
19) Svalutazioni:		
a) Di partecipazioni	0	54.688
Totale svalutazioni	0	54.688
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>-54.688</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>622.856</b>	<b>375.772</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	272.004	203.772
Imposte differite e anticipate	-13.996	-42.976
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	258.008	160.796
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>364.848</b>	<b>214.976</b>

### RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)

	<b>Esercizio Corrente</b>	<b>Esercizio Precedente</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	364.848	214.976
Imposte sul reddito	258.008	160.796
Interessi passivi/(attivi)	25.479	39.340
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	648.335	415.112
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	25.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	614.868	654.297
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	94.200	18.473
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0

Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	38.698	91.940
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	747.766	789.710
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.396.101</b>	<b>1.204.822</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(41.523)	(4.734)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	144.535	175.466
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.328.194	670.127
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(4.557)	1.230
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(36.878)	35.640
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(1.548.714)	(21.659)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(158.943)</i>	<i>856.070</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.237.158</b>	<b>2.060.892</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(25.479)	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	12.875	71.795
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(12.604)</i>	<i>71.795</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.224.554	2.132.687
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(424.074)	(624.850)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(70.361)	(84.936)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(31.527)	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(525.962)	(709.786)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	361.587	40.446
Accensione finanziamenti	0	326.235
(Rimborso finanziamenti)	(729.385)	0

*Mezzi propri*

Aumento di capitale a pagamento	0	2
(Rimborso di capitale)	(2)	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(367.800)	366.683
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	330.792	1.789.584
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	2.934.612	1.143.097
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	16.384	18.315
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.950.996	1.161.412
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.261.256	2.934.612
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	20.532	16.384
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.281.788	2.950.996
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2016

### PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2016 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio. Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

### CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri

accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono stati applicati con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Tali immobilizzazioni si riferiscono, in parte, ai costi sostenuti per le migliorie sui beni di proprietà di terzi e per diritti su licenze di pacchetti software, nonché ad altri costi ritenuti di utilità pluriennale. L'ammortamento del costo relativo alle manutenzioni e migliorie su beni di terzi è stato effettuato considerando il minor lasso di tempo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello della locazione o convenzione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 e 45, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari: gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari sono stati correttamente imputati nell'esercizio in relazione al principio della competenza.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di

utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 53.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 66 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3
Impianti e macchinari:	
– Contatori Acquedotto	10
– Impianti specifici acquedotto	12
– Impianti tecnici specifici	15
Attrezzature industriali e commerciali:	
– Attrezzature acquedotto	10
- Attrezzature elettriche	10
– Attrezzature piscina	15
– App. e attrezzature varie	10
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12
- Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20
– Automezzi	20
- Mezzi movimento pesante	20
– Autovetture	25

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che la Società ha provveduto a rivalutare le proprie immobilizzazioni materiali nel 1998 relativamente ad attrezzature industriali e commerciali pervenuti in dotazione alla società dalla trasformazione della precedente Azienda Municipalizzata Farmacie Comunali. L'apposita riserva è iscritta a Patrimonio Netto.

Inoltre, ai sensi e per gli effetti della legge 147/2013, la Società ha provveduto, nell'esercizio 2013, alla rivalutazione dell'immobile da essa detenuto in via Roma 16 a Saronno. La relativa riserva di rivalutazione, al netto dell'imposta sostitutiva dovuta, è stata iscritta nel Patrimonio Netto.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione. Nel corso dell'esercizio si è altresì provveduto ad effettuare ulteriori svalute per un importo pari ad € 119.700 in

quanto anche nel 2017 si è indetta asta pubblica, andata deserta.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del codice civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 29 a 41, si è proceduto alla rettifica del costo.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, corrispondente per le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione dei prodotti finiti al costo di sostituzione, e per gli altri beni al valore netto di realizzo.

Più precisamente:

Le rimanenze di merci sono state valutate con il criterio del costo medio ponderato.

### **Strumenti finanziari derivati**

La società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione.

Inoltre, è stato operato uno stanziamento in uno specifico fondo rischi con riferimento alla stima, basata sull'esperienza e su ogni altro elemento utile, di resi di merci o prodotti da parte dei clienti e di sconti e abbuoni che si presume verranno concessi al momento dell'incasso.

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 15 par.89) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto i crediti iscritti in bilancio sono valutati al valore di presumibile realizzo.

### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie il fondo imposte differite per un importo pari ad € 59.953

Per il dettaglio relativo a tale posta si rinvia al paragrafo sulla fiscalità differita della presente nota integrativa.

La posta accoglie altresì i seguenti fondi:

- Fondo per rischi futuri pari ad € 8.000: si riferisce ad accantonamento effettuato nell'esercizio 2015 per 25.000, relativo a spese legali dovute ad una costituzione in giudizio in appello connessa ad una vertenza di lavoro, per la quale la Società ha ottenuto esito favorevole in primo grado e per la quale controparte ha prodotto appello. Le parti stanno addivenendo ad una transazione che prevede un onere complessivo per la società pari ad Euro 8.000. Pertanto il fondo rischi dell'esercizio precedente è stato adeguato a detto importo.

### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili.

### **Fondo per imposte, anche differite**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenzioni in corso, e

le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Il fonsco per imposte differite accoglie, ai sensi dell'OIC 25 par. da 53 a 85, anche le imposte differite derivanti da operazioni straordinarie, rivalutazione di attività, riserve in sospensione d'imposta che non sono transitate dal conto economico ovvero dal patrimonio netto.

Con riferimento alle riserve in sospensione d'imposta che sarebbero oggetto di tassazione in caso di distribuzione ai soci, le imposte differite non sono state calcolate, in quanto ai sensi dell'OIC 25 per 64, sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far sorgere presupposti di tassabilità.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

La Società si è avvalsa della facoltà (OIC 19 per 90) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i debiti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015 e pertanto i debiti iscritti in bilancio sono valutati al valore nominale.

### **Valori in valuta**

Non sono iscritte in bilancio attività e/o passività in valuta estera.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

## **INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVO**

### **CREDITI VERSO SOCI**

L'ammontare dei crediti vantati verso i soci per i versamenti dovuti alla data di chiusura dell'esercizio è pari ad € 0 (€ 0 nel precedente esercizio), di cui € 0 richiamati.

La variazione dell'esercizio è stata la seguente:

## IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 170.137 (€ 205.305 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazio ni immateriali	Totale immobilizzazio ni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	64.497	140.808	205.305
<b>Valore di bilancio</b>	64.497	140.808	205.305
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	7.235	85.470	92.705
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	33.420	72.108	105.528
<b>Altre variazioni</b>	0	-22.345	-22.345
<b>Totale variazioni</b>	-26.185	-8.983	-35.168
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	38.312	131.825	170.137
<b>Valore di bilancio</b>	38.312	131.825	170.137

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

### **Composizione della voce "Altre immobilizzazioni immateriali"**

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a € 131.825 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Migliorie su beni di terzi	79.826	-990	78.836
	Altri costi pluriennali	32.769	-2.989	29.780
	Manutenzioni straordinarie	28.214	-5.015	23.199
<b>Total e</b>		140.809	-8.994	131.815

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 8.131.263 (€ 8.310.728 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	10.410.493	1.662.524	171.019	1.034.561	13.278.597
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	2.689.513	1.238.985	145.029	894.342	4.967.869
<b>Valore di bilancio</b>	7.720.980	423.539	25.990	140.219	8.310.728
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	41.630	320.115	27.310	31.199	420.254
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	6.234	6.234
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	249.370	206.076	6.991	46.902	509.339
<b>Altre variazioni</b>	-90.380	0	0	6.234	-84.146
<b>Totale variazioni</b>	-298.120	114.039	20.319	-15.703	-179.465
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	10.361.393	1.982.639	198.329	1.059.526	13.601.887
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	2.938.533	1.445.061	152.020	935.010	5.470.624
<b>Valore di bilancio</b>	7.422.860	537.578	46.309	124.516	8.131.263

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

#### **Composizione della voce "Altri beni"**

La voce "Altri beni" pari a € 124.516 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Mobili e macchine ufficio ordinarie	99.863	-10.120	89.743
	Automezzi	36.156	-1.383	34.773
	Mezzi pesanti	4.200	-4.200	0
<b>Total e</b>		140.219	-15.703	124.516

#### **Altre informazioni**

Ai sensi e per gli effetti della Legge 72/83 si evidenzia che la voce Terreni comprende la rivalutazione effettuata nel 1998 importo pari a € 34.261. La voce Fabbricati comprende la rivalutazione effettuata ai sensi della Legge 147/2013 per un importo pari ad € 185.739.

I fabbricati acquisiti in data 13/03/2015 ubicati in Via Roma, per un importo pari ad € 401.000 oltre ad

oneri accessori per € 41.596 non sono mai stati utilizzati dalla società. Detti beni sono stati posti in vendita ad asta pubblica per il giorno 27/05/2016 al prezzo base d'asta di € 388.000. Poichè l'asta è andata deserta ed il bando prevedeva un ribasso pari al 10%, in bilancio, sono stati svalutati per un importo pari a € 93.396,00. Detta svalutazione è stata iscritta a conto economico tra gli oneri straordinari

Inoltre, tali beni sono stati svalutati per un importo pari a € 94.200 per perdita di valore in quanto gli stessi sono stati posti in vendita ad asta pubblica per il giorno 31 gennaio 2017. La svalutazione tiene conto del prezzo base d'asta pubblica.

### Operazioni di locazione finanziaria

Alla data della chiusura del bilancio la società ha in essere un contratto di locazione finanziaria numero 814470 sottoscritto in data 05/12/2006 con la società Biella Leasing spa. Il prezzo di acquisto per la società di leasing è pari ad € 491.915,75 oltre ad iva e la durata della locazione è stabilita in 120 mesi.

Trattasi dell'impianto di cogenerazione completo che produce energia elettrica e termica a servizio della piscina comunale, dello stadio comunale e della scuola Pizzigoni.

Di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile:

	Costo Storico	Fondo al 31/12/2015	ammortamento esercizio	Oneri finanziari esercizio	Valore attuale rata a scadere
Impianto cogenerazione	491.916	491.916	0	3.105	63.590
<b>TOTALE</b>	<b>491.916</b>	<b>491.916</b>	<b>0</b>	<b>3.105</b>	<b>63.590</b>

:

	Descrizione	Riferimento contratto società di leasing	Valore attuale delle rate non scadute	Interessi passivi di competenza	Costo storico	Fondi ammortamento inizio esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Rettifiche valore dell'esercizio	Valore contabile
	Impianto di Cogenerazione	n. 814470 Biella Leasing	63.590	3.105	491.916	491.916	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>63.590</b>	<b>3.105</b>	<b>491.916</b>	<b>491.916</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 67.491 (€ 35.964 nel precedente

esercizio).

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Gli strumenti finanziari derivati attivi compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	0	35.964	35.964
<b>Valore di bilancio</b>	0	35.964	35.964
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Altre variazioni</b>	31.527	0	31.527
<b>Totale variazioni</b>	31.527	0	31.527
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	31.527	35.964	67.491
<b>Valore di bilancio</b>	31.527	35.964	67.491

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile.

Partecipazioni	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	Totale
Imprese controllate				
Saronno Servizi SSD aRL	0	31.527		31.527
Partecipazione in altre Imprese				
Sessa srl	35.964			35.964
<b>Totale</b>	<b>35.964</b>	<b>31.527</b>		<b>67.491</b>

Nei seguenti prospetti vengono fornite le indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto 31/12/16	Utile / Perdita es. 2016	Quota % possed.	Valore in bilancio
Saronno Servizi società Sportiva Dilettantistica a R.L.	Via Roma n. 20 - Saronno (VA)	10.000	39.489	6.758	100	31.527
Sessa S.r.l.	P.zza Repubblica, 5 – Saronno(VA)	14.040	1.018.663	8.536	2,048	35.964

Come noto la controllata Saronno Servizi Società Sportiva Dilettantistica a r.l. si occupa della gestione delle attività connesse agli impianti sportivi di via Miola in Saronno. Per una esaustiva informazione, si rimanda all'allegato bilancio della controllata. La società controllata ha chiuso l'esercizio 2016 con un utile d'esercizio di € 6.758 determinando un patrimonio netto di € 39.489. Per i relativi approfondimenti si rimanda alla relazione sulla gestione.

La società Sessa S.r.l. è controllata dal Comune di Saronno, per una quota pari al 62,022% del capitale sociale ed è operante nel settore della gestione immobiliare. La società partecipata ha chiuso l'esercizio 2016 con un utile di € 8.536. Il valore iscritto in bilancio è superiore alla quota di patrimonio netto di competenza pari a € 20.842. Non si procede ad alcuna svalutazione in quanto i valori degli immobili di proprietà della società sono di gran lunga superiori ai valori contabili.

### Crediti immobilizzati

Non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati

### Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, non sono iscritti in bilancio immobilizzazioni finanziarie ad un valore superiore al loro fair value.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 293.240 (€ 251.717 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Prodotti finiti e merci</b>	251.717	41.523	293.240
<b>Totale rimanenze</b>	251.717	41.523	293.240

Le rimanenze sono costituite da prodotti delle farmacie di normale vendita nonché da materiali relativi alla

gestione dei parcheggi e alla gestione degli acquedotti. La consistenza è così suddivisa :

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale
Farmacia 1	83.643	103.340
Farmacia 2	90.705	119.425
Acquedotti	75.752	70.208
Parcheggi	1.617	1.267
<b>Totale</b>	<b>251.717</b>	<b>293.240</b>

### Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 7.761.302 (€ 7.311.023 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	6.437.192	0	6.437.192	469.524	5.967.668
Verso imprese controllate	206.662	0	206.662	0	206.662
Verso controllanti	976.293	0	976.293	0	976.293
Crediti tributari	225.773	852	226.625		226.625
Imposte anticipate			71.991		71.991
Verso altri	298.519	13.544	312.063	0	312.063
<b>Totale</b>	<b>8.144.439</b>	<b>14.396</b>	<b>8.230.826</b>	<b>469.524</b>	<b>7.761.302</b>

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variatione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	6.150.901	-183.233	5.967.668	5.967.668	0	0
Crediti verso imprese controllate	97.335	109.327	206.662	206.662	0	0

<b>iscritti nell'attivo circolante</b>							
<b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	698.124	278.169	976.293	976.293	0	0	0
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	105.482	121.143	226.625	225.773	852	0	0
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	60.396	11.595	71.991				
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	198.785	113.278	312.063	298.519	13.544	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	7.311.023	450.279	7.761.302	7.674.915	14.396	0	0

### Crediti verso Clienti

Nella voce "Crediti verso Clienti" sono stati imputati crediti già fatturati, per €. 1.363.898, al netto delle note credito e del fondo svalutazione, e crediti da fatturare al netto delle note di credito da emettere per €. 5.034.595, interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

A fine esercizio si è provveduto ad accantonare complessivamente al fondo, sia generico che specifico, un importo pari ad € 38.698. La consistenza così raggiunta dal fondo è ritenuta idonea alla copertura di un'eventuale e potenziale inesigibilità dei crediti sociali.

### Crediti verso imprese controllate

Nella voce "Crediti verso imprese controllate" sono stati imputati i crediti verso la "Saronno Servizi Società Sportiva Dilettantistica a r.l." inerenti ai contratti in essere con la stessa.

### Crediti verso imprese controllanti

Nella voce "Crediti verso imprese controllanti" sono stati imputati i crediti verso il Comune di Saronno in massima parte riferibili ai crediti commerciali per aggr della gestione tributi e servizi energetici. La voce include anche i depositi cauzionali inerenti il settore acquedotto.

Crediti tributari

Nella voce "Crediti Tributari" sono stati inseriti il credito Iva scaturente dalla dichiarazione relativa all'anno 2015 e il credito per ritenute d'acconto subite su interessi attivi. I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo si riferiscono al credito Irap richiesto a rimborso secondo art. 2 co.1-quater DL 201/2011.

Imposte anticipate

La voce iscritta per € 71.991 è rappresentativa in primo luogo dell'imposta Ires/Irap in ragione del 27.9% della quota di accantonamento per svalutazione crediti relativi ad esercizi precedenti, fiscalmente non deducibili nei rispettivi esercizi, per un importo pari a € 17.420, nonchè delle Imposte Ires/Irap in ragione del 27.9% della quota di svalutazioni di beni materiali ed accantonamenti a fondi rischi stanziati nel corso degli esercizi e nel presente esercizio, per un importo pari a € 54.571.

Crediti verso altri

La voce "Crediti verso altri" risulta composta dalle seguenti voci principali:

- Crediti verso Servizio Sanitario Nazionale pari a €. 196.288 relativi alla vendita di farmaci tramite SSN
- Crediti verso altri Comuni Soci per un importo pari ad € 90.807,

Depositi cauzionali prestati per €. 12.689, scadenti nel medio lungo periodo in quanto la data del rimborso dipende dai termini contrattuali.

**Crediti - Ripartizione per area geografica**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale

Area geografica	Totale	ITALIA
		Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	206.662	206.662

<b>Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	976.293	976.293
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	226.625	226.625
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	71.991	71.991
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	312.063	312.063
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	7.761.302	7.761.302

### Attività finanziarie

Non sono iscritte attività finanziarie nell'attivo circolante.

### Partecipazioni in imprese controllate

Non sono iscritte in bilancio partecipazioni in imprese controllate.

### Partecipazioni in imprese collegate

Non sono iscritte partecipazioni in imprese collegate nell'attivo circolante, ai sensi del 2425 del C.C.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.281.788 (€ 2.950.996 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazione nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
<b>Depositi bancari e postali</b>	2.934.612	326.644	3.261.256
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	16.384	4.148	20.532
<b>Totale disponibilità liquide</b>	2.950.996	330.792	3.281.788

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 23.509 (€ 18.952 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazione nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
<b>Ratei attivi</b>	0	13.619	13.619
<b>Risconti attivi</b>	18.952	-9.062	9.890
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	18.952	4.557	23.509

#### Composizione dei ratei attivi:

	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
	polizze auto	12.639

	polizze r.c.	980
<b>Total e</b>		13.619

**Composizione dei risconti attivi:**

	Descrizione	Importo
	Contratti assistenza	9.890
<b>Total e</b>		9.890

**Oneri finanziari capitalizzati**

Non sono iscritti in bilancio oneri finanziari capitalizzati.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

**PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 5.518.241 (€ 5.153.395 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
<b>Capitale</b>	4.800.000	0	0	0
<b>Riserve di rivalutazione</b>	218.479	0	0	0
<b>Riserva legale</b>	116.483	0	0	0
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	245.817	0	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	280.984	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	526.801	0	0	0
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-723.344	0	0	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	214.976	0	0	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	5.153.395	0	0	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Capitale</b>	0	0		4.800.000
<b>Riserve di rivalutazione</b>	0	0		218.479
<b>Riserva legale</b>	0	10.749		127.232

<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	0	219.655		465.472
<b>Varie altre riserve</b>	0	-15.430		265.554
<b>Totale altre riserve</b>	0	204.225		731.026
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0	0		-723.344
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	214.976	0	364.848	364.848
<b>Totale Patrimonio netto</b>	214.976	214.974	364.848	5.518.241

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
<b>Capitale</b>	4.800.000	0	0	0
<b>Riserve di rivalutazione</b>	218.479	0	0	0
<b>Riserva legale</b>	107.152	0	0	0
<b>Riserva straordinaria</b>	154.218	0	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	195.292	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	349.510	0	0	0
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-723.344	0	0	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	186.620	0	0	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	4.938.417	0	0	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Capitale</b>	0	0		4.800.000
<b>Riserve di rivalutazione</b>	0	0		218.479
<b>Riserva legale</b>	0	9.331		116.483
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	0	91.599		245.817
<b>Varie altre riserve</b>	0	85.692		280.984
<b>Totale altre riserve</b>	0	177.291		526.801
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0	0		-723.344
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	186.620	0	214.976	214.976
<b>Totale Patrimonio netto</b>	0	186.622	214.976	5.153.395

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei
--	---------	----------------	------------------------------	-------------------	--	--

					tre precedenti esercizi - per copertura perdite	tre precedenti esercizi - per altre ragioni
<b>Capitale</b>	4.800.000			0	0	0
<b>Riserve di rivalutazione</b>	218.479		A,B	218.476	0	0
<b>Riserva legale</b>	127.232		A,B	127.232	0	0
<b>Altre riserve</b>						
<b>Riserva straordinaria</b>	465.472		A,B,C	377.633	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	265.554		A,B	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	731.026			377.633	0	0
<b>Totale</b>	5.876.737			723.341	0	0
<b>Residua quota distribuibile</b>				723.341		
<b>Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro</b>						

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci.

Tenuto conto delle perdite relative agli esercizi precedenti iscritte in bilancio pari a € 723.344, è distribuibile la riserva straordinaria fino ad un importo pari a € 377.633.

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

### Riserve di rivalutazione

La composizione delle riserve di rivalutazione è la seguente:

	Saldo iniziale	Utilizzo per copertura perdite	Altri movimenti	Saldo finale
Conferimento ex municipalizzata e Riv L. n.2/2009	32.309	0	0	32.309
Legge n. 147/2013	186.170	0	0	186.170
<b>Totali</b>	<b>218.479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218.479</b>

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 67.953 (€ 105.827 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	0	62.354	0	43.473	105.827
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Altre variazioni</b>	0	-2.401	0	-35.473	-37.874
<b>Totale variazioni</b>	0	-2.401	0	-35.473	-37.874
<b>Valore di fine esercizio</b>	0	59.953	0	8.000	67.953

Per quanto concerne le informazioni relative alle movimentazioni del "Fondo per imposte differite", si rimanda alla sezione "Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate".

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 776.306 (€ 725.557 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	725.557
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	85.378
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	23.488
<b>Altre variazioni</b>	-11.141
<b>Totale variazioni</b>	50.749
<b>Valore di fine esercizio</b>	776.306

La voce altre variazioni rappresenta la quota trattamento di fine rapporto di lavoro destinata ai fondi pensioni.

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 13.365.480 (€ 13.062.278 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	3.231.877	-322.310	2.909.567
<b>Debiti verso fornitori</b>	4.559.294	1.328.194	5.887.488

<b>Debiti verso imprese controllate</b>	45.488	-45.488	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	2.211.567	-218.117	1.993.450
<b>Debiti tributari</b>	119.123	-6.486	112.637
<b>Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	70.191	-4.817	65.374
<b>Altri debiti</b>	2.824.738	-427.774	2.396.964
<b>Totale</b>	13.062.278	303.202	13.365.480

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	3.231.877	-322.310	2.909.567	683.898	2.225.669	515.919
<b>Debiti verso fornitori</b>	4.559.294	1.328.194	5.887.488	5.887.488	0	0
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	45.488	-45.488	0	0	0	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	2.211.567	-218.117	1.993.450	1.993.450	0	0
<b>Debiti tributari</b>	119.123	-6.486	112.637	112.637	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	70.191	-4.817	65.374	65.374	0	0
<b>Altri debiti</b>	2.824.738	-427.774	2.396.964	2.396.964	0	0
<b>Totale debiti</b>	13.062.278	303.202	13.365.480	11.139.811	2.225.669	515.919

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile. Tutte le forniture di beni e servizi sono avvenute con operatori residenti.

#### Debiti verso Banche

In tale voce sono stati imputati due finanziamenti passivi accesi presso Istituti di Credito a medio/lungo termine il cui piano di rimborso ha avuto inizio nell'esercizio 2007.

#### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori scaturiscono da operazioni commerciali e sono interamente esigibili entro l'esercizio successivo, per €. 5.887.488 . Il valore esposto in bilancio accoglie sia i debiti verso fornitori per fatture

ricevute, € 2.650.963 sia quelli per fatture da ricevere per €. 3.294.906. e note credito da ricevere per € 140.715 e altri debiti € 82.334.

#### Debiti verso imprese controllanti

Nella voce "Debiti verso imprese controllanti" sono stati imputati debiti per riscossione tributi non ancora versati al Comune di Saronno al 31.12.2016 e debiti per altre prestazioni in essere con il medesimo Comune per un totale di €. 1.993.450.

#### Debiti tributari

Tale voce comprende per la quasi totalità debiti verso l'Erario per IRPEF dipendenti e lavoro autonomo oltre ai debiti per imposte Ires/Irap ed all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione.

#### Debiti verso Istituti Previdenziali ed Assistenziali

Tale voce si riferisce ai debiti dovuti agli istituti indicati nel prospetto per le quote di contribuzione sociale a carico dei dipendenti e dell'azienda su stipendi e salari di dicembre, oltre alla quota di accantonamento contributi su mensilità aggiuntive di competenza del medesimo periodo.

#### Altri debiti

La composizione di questa voce é data da debiti verso il personale dipendente e collaboratori per retribuzioni liquidate ma non ancora pagate per € 49.138, dal debito per ferie/rol/mensilità aggiuntive per € 147.445, da debiti verso i Comuni e la Provincia per la gestione dell'accertamento tributi e stralci depurazione e fognatura per € 1.389.075, depositi cauzionali su contratti per € 476.086, debito verso Comune di Origgio per € 12.220 e per gestione servizio idrico ed € 65.337 verso Comune di Uboldo per gestione servizio idrico e da debiti diversi residuali per € 257.663.

### **Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Non sussistono debiti concessi alla società a fronte di garanzie reali su beni sociali.

:

### **Debiti - Operazioni con retrocessione a termine**

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

:

### **Finanziamenti effettuati dai soci**

La società non ha ricevuto finanziamenti dalla compagine sociale.

### **RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 750 (€ 37.628 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	30.948	-30.198	750
<b>Risconti passivi</b>	6.680	-6.680	0
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	37.628	-36.878	750

**Composizione dei ratei passivi:**

	Descrizione	Importo
	Rateo Aspel anno 2016	750
<b>Total e</b>		750

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

L'analisi dei ricavi per categoria di attività è indicata in apposito prospetto della relazione di gestione.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	ITALIA	10.767.466
<b>Total e</b>		10.767.466

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 531.085 (€ 512.102 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo precedente	Periodo corrente	Variazione
Affitto Ramo d'azienda	180.000	80.000	(100.000)
Rimborsi assicurativi	6.279	797	(5.482)

Plusvalenze ordinarie	0	50	50
Altri ricavi e proventi	325.820	450.238	124.418
<b>Totali</b>	<b>512.099</b>	<b>531.085</b>	<b>(18.986)</b>

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 4.863.898 (€ 4.668.299 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Lavorazioni esterne	2.857.249	-234.304	2.622.945
Energia elettrica	741.664	-37.734	703.930
Gas	231.287	-22.212	209.075
Spese di manutenzione e riparazione	210.407	88.046	298.453
Servizi e consulenze tecniche	3.941	-2.388	1.553
Compensi agli amministratori	20.339	5.934	26.273
Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	2.865	236	3.101
Pubblicità	0	600	600
Spese e consulenze legali	15.441	-12.984	2.457
Spese telefoniche	23.166	1.726	24.892
Assicurazioni	72.766	4.434	77.200
Spese di rappresentanza	2.571	-645	1.926
Spese di viaggio e trasferta	16.643	5	16.648
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	118	-18	100
Altri	469.842	404.903	874.745
<b>Totale</b>	<b>4.668.299</b>	<b>195.599</b>	<b>4.863.898</b>

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 238.159 (€ 233.209 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	147.945	15.573	163.518
Canoni di leasing beni mobili	70.427	-10.291	60.136
Altri	14.837	-332	14.505
<b>Totale</b>	<b>233.209</b>	<b>4.950</b>	<b>238.159</b>

## Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 299.896 (€ 302.243 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	9.165	-146	9.019
Imposta di registro	711	351	1.062
Abbonamenti riviste, giornali ...	1.394	246	1.640
Mensa aziendale	42.305	-42.305	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	74.012	32.211	106.223
Altri oneri di gestione	174.656	7.296	181.952
<b>Totale</b>	<b>302.243</b>	<b>-2.347</b>	<b>299.896</b>

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Proventi da partecipazione

Non esistono proventi da partecipazione di cui all'articolo 2425 n. 15 del Codice Civile.

### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

Descrizione	Dettaglio	Importo	Verso poste	Verso le banche	Altri
verso altri					
	Interessi attivi	38.187	0	84	38.103
<b>Totali</b>		<b>38.187</b>	<b>0</b>	<b>84</b>	<b>38.103</b>

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso banche	Altri	Totale
Altri			63.666	63.666
<b>Totali</b>			<b>63.666</b>	<b>63.666</b>

## RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nell'esercizio è stato imputato a sopravvenienza attiva, a seguito di accertamento di intervenuta prescrizione, il debito verso il Comune di Saronno, per dividendi deliberati in precedenti esercizi e mai

erogati, per un importo pari ad Euro 120.000.

### **COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

Nell'esercizio è stata addebitata a conto economico, nella voce " altre svalutazioni delle immobilizzazioni", una svalutazione pari ad € 94.200 relativa all'immobile di Via Roma al seguito del fatto che in data 31 gennaio 2017 è stato posto nuovamente in vendita ad asta pubblica, andata deserta. La svalutazione tiene conto del prezzo base della nuova asta.

Nell'esercizio 2015 era già stata fatta una svalutazione complessiva pari ad € 93.396 addebitata a conto economico tra gli oneri straordinari.

### **IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza a fiscale
<b>IRES</b>	226.180	0	-2.401	11.595	
<b>IRAP</b>	45.824	0	0	0	
<b>Totale</b>	272.004	0	-2.401	11.595	0

Si precisa che le imposte differite contengono anche i versamenti relativi alle rilevazioni iniziali del 'Fondo imposte differite' che hanno interessato direttamente il patrimonio netto.

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del codice civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalità complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

Aliquote	Es. 2016	Es. 2017	Es.2018	Es.2019	Oltre
IRES	24,50	24,50	24,00	24,00	24,00
IRAP	3,90	3,90	3,90	3,90	3,90

### **Fiscalità differita IRES E IRAP**

Descrizione	Differenze temporanee	Imposte ( differite ) e anticipate
Imposte differite iniziali	198.581	62.354
Utilizzi	0	(2.401)

<b>Imposte differite finali</b>	<b>198.581</b>	<b>(59.953)</b>
Imposte anticipate iniziali	202.638	60.396
Stanziamenti esercizio	94.200	26.282
Utilizzi per ad. aliquota	0	(3.549)
Utilizzi	(35.473)	(11.138)
<b>Imposte anticipate finali</b>	<b>261.365</b>	<b>71.991</b>

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

***Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva***

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	622.856	
Aliquota teorica (%)	27,50	
Imposte	226.180	
Saldo valori contabili IRAP		648.335
Aliquota teorica (%)		3,9
Imposta IRAP		45.824
<i>Variazioni in aumento</i>	<i>237.641</i>	<i>2.051.730</i>
<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>38.024</i>	<i>1.525.078</i>
Totale imponibile	822.474	1.174.987
Utilizzo perdite esercizi precedenti	0	0
<i>Altre deduzioni rilevanti IRAP</i>		
Totale imponibile fiscale	822.474	1.174.987
Totale imposte su base imponibile	226.180	45.824
Utilizza detrazione d'imposta 55%		
Totale imposte correnti reddito imponibile		
Aliquota effettiva (%)	36,32%	7,07%

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Si richiama appositamente il prospetto indicato nello specifico paragrafo della relazione di gestione.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori	26.273
Sindaci	28.180

### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

Compensi	Importo corrente esercizio
Società di Revisione	10.988

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è pari a Euro 4.800.000,00 risulta interamente versato ed è composto da n. 48.000 azioni dal valore di € 100 cadauna.

### Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso altri tipi di azioni e/o obbligazioni convertibili.

### Strumenti finanziari

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui all'art. 19 comma 1 art.2427 del Codice Civile.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, di seguito sono rappresentati gli impegni contrattuali assunti con società di leasing e Comuni Soci con i quali è in essere il contratto di affidamento del Servizio Idrico integrato:

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015
Canoni di leasing da corrispondere	66.501	122.635
Riserva ammodernamenti acquedotti	244.608	260.036

### Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi dell'art. 2447 bis e 2447 deces del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati investimenti o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con le parti correlate riferite ad una serie di servizi con i Comuni Soci, regolate da convenzioni ed affidamenti specifici. Sono state altresì concluse a normali condizioni di mercato operazioni con la controllata Saronno Servizi - Società Sportiva Dilettantistica a R.L.

Per il dettaglio delle operazioni con le parti correlate vedasi apposito prospetto nella relazione sulla gestione.

### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante da Stato Patrimoniale.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile, si informa che dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da riportare.

### Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile si informa che la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno.

### Rendiconto Comune di Saronno anno 2016.

Descrizione	Anno 2016
Fondo pluriennale vincolato	458.373
Avanzo di amministrazione	0
Entrate c.to capitale per spese correnti	300.000
Entrate correnti	28.061.766
<b>Totale entrate</b>	<b>28.820.139</b>
Spese correnti	27.000.324
Fondo pluriennale vincolato spesa	382.022

Rimborso mutui	923.637
Entrate correnti destinate a investimenti	137.460
<b>Totale spese</b>	<b>28.443.443</b>
<b>Risultato Gestione corrente (A)</b>	<b>376.696</b>
Fondo pluriennale vincolato entrata	330.923
Avanzo di amministrazione	351.000
Entrate conto capitale	3.332.858
Entrate correnti destinate a investimenti	137.460
<b>Totale entrate</b>	<b>4.152.241</b>
Spese in conto capitale	2.402.282
Fondo pluriennale vincolato spesa	1.193.417
Entrate conto capitale destinate a spese correnti	300.000
<b>Totale spese</b>	<b>3.895.699</b>
<b>Risultato gestione parte capitale (B)</b>	<b>256.542</b>
<b>Risultato gestione competenza(A+B)</b>	<b>633.238</b>
<b>Risultato gestione residui e avanzo esercizi precedenti (C)</b>	<b>4.011.693</b>
<b>Risultato di amministrazione 2016 (A+B+C)</b>	<b>4.644.931</b>
di cui vincolato	4.372.906

Si precisa che il capitale sociale è interamente posseduto da enti pubblici.

Al fine di poter concedere gli affidamenti di servizi, i comuni soci effettuano nei confronti della Saronno Servizi Spa un controllo analogo a quello che gli stessi effettuano nella gestione dei servizi esercitati interamente.

### Considerazioni finali

Signori Azionisti,

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto Bilancio al 31/12/2016 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

## **L'Organo Amministrativo**

### **Dichiarazione di conformità**

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.



**SARONNO SERVIZI spa**

**RELAZIONE  
della SOCIETA' DI REVISIONE**

*(vedere allegato al presente Bilancio)*



**SARONNO SERVIZI spa**

***RELAZIONE del  
COLLEGIO SINDACALE***

***(vedere allegato al presente Bilancio)***



**DETTAGLIO**

**CONTI ECONOMICI DI SETTORE**

**BILANCIO ANNO 2016**

*Riclassificazione ai fini gestionali*

## SINTESI RISULTATI ECONOMICI DI SETTORE -BILANCIO ESERCIZIO 2016

	Acq.Saronno	Acq. Uboldo	Acq. Origgio	Farmacia 1	Farmacia 2	Parcheggi	Tributi	Servizi a terzi	Energia	Bocciodromo	SARONNO SERVIZI SPA
<b>RICAVI</b>	3.010.881	670.097	687.933	2.002.786	1.916.514	934.440	1.279.337	65.000	399.574	21.203	10.987.765
<b>COSTI</b>	-2.687.023	-616.020	-598.834	-1.713.051	-1.603.350	-524.501	-715.474	-290.623	-531.578	-124.418	-9.404.872
<b>MOL</b>	323.858	54.077	89.099	289.735	313.164	409.939	563.863	-225.623	-132.004	-103.215	1.582.892
<b>COSTI STRUTTURA</b>	-150.106	0	0	-107.974	-90.000	-39.332	-155.407	0	0	0	-542.819
<b>COSTI COMUNI SPORTELLI</b>	-24.325	0	0	0	0	0	-36.487	0	0	0	-60.811
<b>COSTI COMUNI ACQUEDOTTI</b>	-137.400	-36.802	-25.964	0	0	0	0	0	0	0	-200.166
<b>COSTI CONVENZIONE ACQUEDOTTI</b>	28.834	-15.098	-13.736	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>COSTI COMUNI RECUPERO CREDITI</b>	-23.436	-3.906	-3.906	0	0	0	-124.993	0	0	0	-156.241
<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	-306.433	-55.806	-43.606	-107.974	-90.000	-39.332	-316.886	0	0	0	-960.037
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	17.425	-1.729	45.494	181.761	223.164	370.606	246.976	-225.623	-132.004	-103.215	622.855
<b>IMPOSTE ANTICIPATE/DIFFERITE</b>											13.996
<b>IRES</b>											226.180
<b>IRAP</b>											45.824
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>											364.848
<b>CRITERI</b>											
<b>COSTI STRUTTURA :</b>											
<b>COSTI COMUNI SPORTELLI</b>											
<b>COSTI COMUNI ACQUEDOTTI</b>											
<b>COSTI CONVENZIONE ACQUEDOTTI</b>											
<b>COSTI COMUNI RECUPERO CREDITI</b>											

Ripartizione in base al costo del personale di ogni settore

Ripartizione in base al numero di dipendenti utulizzati dal settore

Ripartizione in base al numero degli abitanti

Ripartizione definita da convenzione

Ripartizione in base alla stima delle pratiche gestite per i singoli settori

B0		B2		C = B2 - B0			
Conto Economico Civiltistico 2015		SARONNO SERVIZI SPA		Pre consuntivo Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
10.572.238	97,95%	Ricavi vendite di settore	10.857.177	98,81%	284.939	2,70%	
221.741	2,05%	Altri ricavi	130.587	1,19%	-91.153	-41,11%	
<b>10.793.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>10.987.765</b>	<b>100,00%</b>	<b>193.786</b>	<b>1,80%</b>	
-246.983	-2,29%	Rimanenze Iniziali	-251.717	-2,29%	-4.734	1,92%	
-2.889.789	-26,77%	Acquisti	-2.852.168	-25,96%	37.621	-1,30%	
251.717	2,33%	Rimanenze Finali	293.240	2,67%	41.524	16,50%	
-2.885.055	-26,73%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	-2.810.645	-25,58%	74.411	-2,58%	
-1.332.324	-12,34%	Mano d'opera diretta	-1.358.785	-12,37%	-26.461	1,99%	
-3.646.835	-33,79%	Spese per servizi/canoni	-3.689.539	-33,58%	-42.704	1,17%	
-7.864.214	-72,86%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-7.858.968	-71,52%	5.246	-0,07%	
<b>2.929.765</b>	<b>27,14%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>3.128.796</b>	<b>28,48%</b>	<b>199.031</b>	<b>6,79%</b>	
-239.397	-2,22%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-256.532	-2,33%	-17.135	7,16%	
-71.281	-0,66%	<i>compensi professionali</i>	-71.583	-0,65%	-301	0,42%	
-168.115	-1,56%	<i>prestazioni varie</i>	-184.949	-1,68%	-16.834	10,01%	
-57.899	-0,54%	Assistenza software	-63.898	-0,58%	-5.999	10,36%	
-332.522	-3,08%	Spese generali specifiche del settore	-421.551	-3,84%	-89.030	26,77%	
0	0,00%	Spese generali 3% (da convenzione)	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-16.508	-0,15%	Copertura minimo garantito	-19.958	-0,18%	-3.449	20,89%	
<b>-406.929</b>	<b>-3,77%</b>	<b>TOTALE SPESE Fisse DI GESTIONE</b>	<b>-505.407</b>	<b>-4,60%</b>	<b>-98.478</b>	<b>24,20%</b>	
<b>2.283.440</b>	<b>21,15%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>2.366.858</b>	<b>21,54%</b>	<b>83.418</b>	<b>3,65%</b>	
-167.163	-1,55%	Oneri e proventi finanziari correnti	-177.522	-1,62%	-10.359	6,20%	
29.064	0,27%	Interessi attivi da recupero crediti	38.646	0,35%	9.583	32,97%	
38.784	0,36%	Sopravvenienze attive e passive	-68.157	-0,62%	-106.941	-275,73%	
<b>2.184.125</b>	<b>20,23%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>2.159.826</b>	<b>19,66%</b>	<b>-24.299</b>	<b>-1,11%</b>	
-675.173	-6,26%	Ammortamenti e accantonamenti	-576.934	-5,25%	98.239	-14,55%	
<b>1.508.951</b>	<b>13,98%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.582.892</b>	<b>14,41%</b>	<b>73.941</b>		

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-660.457	-6,12%	Costi di struttura (spese generali)	-542.819	-4,94%	117.638	-17,81%
-95.790	-0,89%	Costi comuni sede sportelli	-60.811	-0,55%	34.979	-36,52%
-207.304	-1,92%	Costi comuni gestione acquedotti	-200.166	-1,82%	7.138	-3,44%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
-126.653	-1,17%	Costi comuni recupero crediti	-156.241	-1,42%	-29.587	23,36%

<b>-1.090.204</b>	<b>-10,10%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-960.037</b>	<b>-8,74%</b>	<b>130.167</b>	<b>-11,94%</b>
-------------------	----------------	--------------------------------	-----------------	---------------	----------------	----------------

<b>418.747</b>	<b>3,88%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>622.855</b>	<b>5,67%</b>
----------------	--------------	---------------------------	----------------	--------------

<b>-203.772</b>		<b>IMPOSTE</b>	<b>-258.009</b>
-----------------	--	----------------	-----------------

<b>214.975</b>		<b>UTILE NETTO</b>	<b>364.847</b>
----------------	--	--------------------	----------------

B0		B2		C = B2 - B0			
Conto Economico Civiltistico 2015		RIEPILOGATIVO ACQUEDOTTI		Pre consuntivo Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
4.094.040	99,27%	Vendite	4.338.398	99,30%	244.357	5,97%	
	0,00%	<i>di cui</i>		0,00%			
91.124	2,21%	- Lavori c/utenze	104.125	2,38%	13.001	14,27%	
30.297	0,73%	Proventi diversi d'esercizio	30.513	0,70%	216	0,71%	
<b>4.124.337</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>4.368.911</b>	<b>100,00%</b>	<b>244.573</b>	<b>5,93%</b>	
-73.560	-1,78%	Rimanenze Iniziali	-75.752	-1,73%	-2.192	2,98%	
-86.894	-2,11%	Acquisti	-86.286	-1,98%	608	-0,70%	
75.752	1,84%	Rimanenze Finali	70.208	1,61%	-5.544	-7,32%	
-84.702	-2,05%	<b>MATERIALI CONSUMATI</b>	-91.830	-2,10%	-7.128	8,42%	
-425.990	-10,33%	Mano d'opera diretta	-427.977	-9,80%	-1.987	0,47%	
-3.095.961	-75,07%	Spese per servizi/canoni	-3.200.918	-73,27%	-104.956	3,39%	
-337.888		Canone di concessione	0				
-66.444		Diritti acquedotto	0				
-3.606.654	-87,45%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-3.720.725	-85,16%	-114.071	3,16%	
<b>517.684</b>	<b>12,55%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>648.186</b>	<b>14,84%</b>	<b>130.502</b>	<b>25,21%</b>	
-30.786	-0,75%	Compensi professionali e prestazioni varie <i>di cui</i>	-30.400	-0,70%	386	-1,25%	
-10.618	-0,26%	<i>compensi professionali</i>	-12.087	-0,28%	-1.468	13,83%	
-20.168	-0,49%	<i>prestazioni varie</i>	-18.313	-0,42%	1.854	-9,19%	
-3.786	-0,09%	Assistenza software	-2.959	-0,07%	827	-21,84%	
-24.483	-0,59%	Spese generali specifiche del settore	-26.887	-0,62%	-2.404	9,82%	
<b>-28.269</b>	<b>-0,69%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-29.846</b>	<b>-0,68%</b>	<b>-1.577</b>	<b>5,58%</b>	
<b>458.629</b>	<b>11,12%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>587.940</b>	<b>13,46%</b>	<b>129.311</b>	<b>28,20%</b>	
-10.010	-0,24%	Oneri e proventi finanziari correnti	-11.204	-0,26%	-1.194	11,93%	
29.064	0,70%	Interessi attivi da recupero crediti	38.646	0,88%	9.583	32,97%	
56.124	1,36%	Sopravvenienze attive e passive	-41.677	-0,95%	-97.802	-174,26%	
<b>533.807</b>	<b>12,94%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>573.705</b>	<b>13,13%</b>	<b>39.898</b>	<b>7,47%</b>	
-147.044	-3,57%	Ammortamenti e accantonamenti	-106.671	-2,44%	40.373	-27,46%	
<b>386.763</b>	<b>9,38%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>467.034</b>	<b>10,69%</b>	<b>80.271</b>		
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>							
-183.217	-4,44%	Costi di struttura (spese generali)	-150.106	-3,44%	33.111	-18,07%	
-38.316	-0,93%	Costi comuni sede sportelli	-24.325	-0,56%	13.992	-36,52%	
-207.304	-5,03%	Costi comuni gestione acquedotti	-200.166	-4,58%	7.138	-3,44%	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-25.331	-0,61%	Costi comuni recupero crediti	-31.248	-0,72%	-5.917	23,36%	
<b>-454.167</b>	<b>-11,01%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-405.844</b>	<b>-9,29%</b>	<b>48.323</b>	<b>-10,64%</b>	
<b>-67.404</b>	<b>-1,63%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>61.190</b>	<b>1,40%</b>	<b>128.594</b>	<b>-190,78%</b>	

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		ACQUEDOTTO SARONNO	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
2.786.492	98,92%	Vendite	2.980.368	98,99%	193.876	6,96%
		<i>di cui</i>				
64.478	2,29%	- Lavori c/utenze	55.660	1,85%	-8.818	-13,68%
30.297	1,08%	Proventi diversi d'esercizio	30.513	1,01%	216	0,71%
<b>2.816.789</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>3.010.881</b>	<b>100,00%</b>	<b>194.092</b>	<b>6,89%</b>
-73.560	-2,61%	Rimanenze Iniziali	-75.752	-2,52%	-2.192	2,98%
-46.659	-1,66%	Acquisti	-48.293	-1,60%	-1.634	3,50%
75.752	2,69%	Rimanenze Finali	70.208	2,33%	-5.544	-7,32%
-44.467	-1,58%	<b>MATERIALI CONSUMATI</b>	-53.837	-1,79%	-9.370	21,07%
-347.950	-12,35%	Mano d'opera diretta	-355.781	-11,82%	-7.831	2,25%
-2.175.193	-77,22%	Spese per servizi/canoni	-2.175.082	-72,24%	111	-0,01%
		<i>di cui</i>				
-337.888		Canone di concessione	0			
-66.444		Diritti acquedotto	0			
-2.567.609	-91,15%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-2.584.700	-85,85%	-17.091	0,67%
<b>249.180</b>	<b>8,85%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>426.181</b>	<b>14,15%</b>	<b>177.001</b>	<b>71,03%</b>
-14.009	-0,50%	Compensi professionali e prestazioni varie	-15.557	-0,52%	-1.549	11,06%
		<i>di cui</i>				
-5.147	-0,18%	compensi professionali	-7.697	-0,26%	-2.550	49,53%
-8.862	-0,31%	prestazioni varie	-7.861	-0,26%	1.001	-11,29%
-3.786	-0,13%	Assistenza software	-2.959	-0,10%	827	-21,84%
-11.342	-0,40%	Spese generali specifiche del settore	-16.231	-0,54%	-4.889	43,11%
<b>-15.128</b>	<b>-0,54%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-19.190</b>	<b>-0,64%</b>	<b>-4.062</b>	<b>26,85%</b>
<b>220.043</b>	<b>7,81%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>391.434</b>	<b>13,00%</b>	<b>171.391</b>	<b>77,89%</b>
-1.507	-0,05%	Oneri e proventi finanziari correnti	-6.997	-0,23%	-5.490	364,28%
19.642	0,70%	Interessi attivi su bollette acqua	28.224	0,94%	8.582	43,69%
61.676	2,19%	Sopravvenienze attive e passive	-16.444	-0,55%	-78.120	-126,66%
<b>299.855</b>	<b>10,65%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>396.218</b>	<b>13,16%</b>	<b>96.363</b>	<b>32,14%</b>
-107.700	-3,82%	Ammortamenti e accantonamenti	-72.360	-2,40%	35.340	-32,81%
<b>192.155</b>	<b>6,82%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>323.858</b>	<b>10,76%</b>	<b>131.703</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-183.217	-6,50%	Costi di struttura (spese generali)	-150.106	-4,99%	33.111	-18,07%
-38.316	-1,36%	Costi comuni sede sportelli	-24.325	-0,81%	13.992	-36,52%
-142.300	-5,05%	Costi comuni gestione acquedotti	-137.400	-4,56%	4.900	-3,44%
29.894	1,06%	Costi convenzione acquedotti (3%)	28.834	0,96%	-1.060	-3,55%
-18.998	-0,67%	Costi comuni recupero crediti	-23.436	-0,78%	-4.438	23,36%
<b>-352.936</b>	<b>-12,53%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-306.433</b>	<b>-10,18%</b>	<b>46.504</b>	<b>-13,18%</b>
<b>-160.782</b>	<b>-5,71%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>17.425</b>	<b>0,58%</b>	<b>178.207</b>	<b>-110,84%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		ACQUEDOTTO UBOLDO	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
619.140	100,00%	Vendite	670.097	100,00%	50.956	8,23%
8.259	1,33%	<i>di cui</i>				
0	0,00%	- Lavori c/utenze	27.189	4,06%	18.931	229,23%
<b>619.140</b>	<b>100,00%</b>	Proventi diversi d'esercizio	-			
		<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>670.097</b>	<b>100,00%</b>	<b>50.956</b>	<b>8,23%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
-23.510	-3,80%	Acquisti	-26.359	-3,93%	-2.849	12,12%
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
-23.510	-3,80%	<b>MATERIALI CONSUMATI</b>	-26.359	-3,93%	-2.849	12,12%
-34.323	-5,54%	Mano d'opera diretta	-41.223	-6,15%	-6.900	20,10%
-454.633	-73,43%	Spese per servizi/canoni	-505.002	-75,36%	-50.369	11,08%
		<i>di cui</i>				
0		Canone di concessione	0			
0		Diritti acquedotto	0			
-512.466	-82,77%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-572.584	-85,45%	-60.118	11,73%
<b>106.674</b>	<b>17,23%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>97.512</b>	<b>14,55%</b>	<b>-9.162</b>	<b>-8,59%</b>
-4.723	-0,76%	Compensi professionali e prestazioni varie	-847	-0,13%	3.876	-82,06%
-8.621	-1,39%	Spese generali specifiche del settore	-4.549	-0,68%	4.072	-47,24%
<b>-8.621</b>	<b>-1,39%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-4.549</b>	<b>-0,68%</b>	<b>4.072</b>	<b>-47,24%</b>
<b>93.330</b>	<b>15,07%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>92.116</b>	<b>13,75%</b>	<b>-1.213</b>	<b>-1,30%</b>
-5.476	-0,88%	Oneri e proventi finanziari correnti	-2.599	-0,39%	2.878	-52,55%
4.661	0,75%	Interessi attivi su bollette acqua	6.074	0,91%	1.413	30,31%
-9.219	-1,49%	Sopravvenienze attive e passive	-21.870	-3,26%	-12.651	137,22%
<b>83.295</b>	<b>13,45%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>73.721</b>	<b>11,00%</b>	<b>-9.573</b>	<b>-11,49%</b>
-23.322	-3,77%	Ammortamenti e accantonamenti	-19.644	-2,93%	3.678	-15,77%
<b>59.973</b>	<b>9,69%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>54.077</b>	<b>8,07%</b>	<b>-5.896</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	#DIV/0!
-38.114	-6,16%	Costi comuni gestione acquedotti	-36.802	-5,49%	1.312	-3,44%
-14.748	-2,38%	Costi convenzione acquedotti (3%)	-15.098	-2,25%	-350	2,38%
-3.166	-0,51%	Costi comuni recupero crediti	-3.906	-0,58%	-740	23,36%
<b>-56.028</b>	<b>-9,05%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-55.806</b>	<b>-8,33%</b>	<b>222</b>	<b>-0,40%</b>
<b>3.944</b>	<b>0,64%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-1.729</b>	<b>-0,26%</b>	<b>-5.674</b>	<b>-143,84%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltico 2015		ACQUEDOTTO ORIGGIO	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
688.408	100,00%	Vendite	687.933	100,00%	-475	-0,07%
18.387	2,67%	<i>di cui</i>				
0	0,00%	- Lavori c/utenze	21.275	3,09%	2.888	15,71%
<b>688.408</b>	<b>100,00%</b>	Proventi diversi d'esercizio	-			
		<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>687.933</b>	<b>100,00%</b>	<b>-475</b>	<b>-0,07%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
-16.725	-2,43%	Acquisti	-11.634	-1,69%	5.091	-30,44%
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
-16.725	-2,43%	<b>MATERIALI CONSUMATI</b>	-11.634	-1,69%	5.091	-30,44%
-43.717	-6,35%	Mano d'opera diretta	-30.973	-4,50%	12.744	-29,15%
-466.136	-67,71%	Spese per servizi/canoni	-520.834	-75,71%	-54.698	11,73%
0		<i>di cui</i>				
0		Canone di concessione	0			
0		Diritti acquedotto	0			
-526.578	-76,49%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-563.440	-81,90%	-36.862	7,00%
<b>161.830</b>	<b>23,51%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>124.492</b>	<b>18,10%</b>	<b>-37.338</b>	<b>-23,07%</b>
-12.054	-1,75%	Compensi professionali e prestazioni varie	-13.996	-2,03%	-1.942	16,11%
-748	-0,11%	<i>di cui</i>				
-11.306	-1,64%	compensi professionali	-3.543	-0,51%	-2.795	373,68%
		prestazioni varie	-10.453	-1,52%	853	-7,55%
-4.520	-0,66%	Spese generali specifiche del settore	-6.107	-0,89%	-1.587	35,12%
<b>-4.520</b>	<b>-0,66%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-6.107</b>	<b>-0,89%</b>	<b>-1.587</b>	<b>35,12%</b>
<b>145.256</b>	<b>21,10%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>104.390</b>	<b>15,17%</b>	<b>-40.866</b>	<b>-28,13%</b>
-3.027	-0,44%	Oneri e proventi finanziari correnti	-1.608	-0,23%	1.418	-46,86%
4.760	0,69%	Interessi attivi su bollette acqua	4.348	0,63%	-412	-8,66%
3.668	0,53%	Sopravvenienze attive e passive	-3.364	-0,49%	-7.031	-191,71%
<b>150.657</b>	<b>21,88%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>103.766</b>	<b>15,08%</b>	<b>-46.892</b>	<b>-31,12%</b>
-16.022	-2,33%	Ammortamenti e accantonamenti	-14.666	-2,13%	1.355	-8,46%
<b>134.636</b>	<b>19,56%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>89.099</b>	<b>12,95%</b>	<b>-45.536</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	#DIV/0!
-26.890	-3,91%	Costi comuni gestione acquedotti	-25.964	-3,77%	926	-3,44%
-15.146	-2,20%	Costi convenzione acquedotti (3%)	-13.736	-2,00%	1.410	-9,31%
-3.166	-0,46%	Costi comuni recupero crediti	-3.906	-0,57%	-740	23,36%
<b>-45.202</b>	<b>-6,57%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-43.606</b>	<b>-6,34%</b>	<b>1.597</b>	<b>-3,53%</b>
<b>89.433</b>	<b>12,99%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>45.494</b>	<b>6,61%</b>	<b>-43.940</b>	<b>-49,13%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		RIEPILOGATIVO FARMACIE	Pre consuntivo Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
3.983.163	100,00%	Vendite	3.919.300	100,00%	-63.863	-1,60%
<b>3.983.163</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>3.919.300</b>	<b>100,00%</b>	<b>-63.863</b>	<b>-1,60%</b>
-171.702	-4,31%	Rimanenze Iniziali	-174.347	-4,45%	-2.645	1,54%
-2.793.969	-70,14%	Acquisti	-2.761.819	-70,47%	32.150	-1,15%
174.347	4,38%	Rimanenze Finali	221.765	5,66%	47.418	27,20%
-2.791.324	-70,08%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	-2.714.402	-69,26%	76.922	-2,76%
-453.371	-11,38%	Mano d'opera diretta	-469.236	-11,97%	-15.865	3,50%
-3.244.695	-81,46%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-3.183.638	-81,23%	61.057	-1,88%
<b>738.468</b>	<b>18,54%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>735.662</b>	<b>18,77%</b>	<b>-2.806</b>	<b>-0,38%</b>
-20.748	-0,52%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-12.385	-0,32%	8.363	-40,31%
-16.926	-0,42%	<i>compensi professionali</i>	-6.189	-0,16%	10.737	-63,43%
-3.822	-0,10%	<i>prestazioni varie</i>	-6.196	-0,16%	-2.373	62,10%
-5.693	-0,14%	Assistenza software	-5.887	-0,15%	-194	3,41%
-70.931	-1,78%	Spese generali specifiche del settore	-72.280	-1,84%	-1.350	1,90%
<b>-76.623</b>	<b>-1,92%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-78.167</b>	<b>-1,99%</b>	<b>-1.544</b>	<b>2,01%</b>
<b>641.096</b>	<b>16,10%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>645.109</b>	<b>16,46%</b>	<b>4.013</b>	<b>0,63%</b>
-12.107	-0,30%	Oneri e proventi finanziari correnti	-12.522	-0,32%	-416	3,43%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
-2.871	-0,07%	Sopravvenienze attive e passive	-13.621	-0,35%	-10.749	374,35%
<b>626.118</b>	<b>15,72%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>618.966</b>	<b>15,79%</b>	<b>-7.152</b>	<b>-1,14%</b>
-16.144	-0,41%	Ammortamenti e accantonamenti	-16.068	-0,41%	76	-0,47%
<b>609.975</b>	<b>15,31%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>602.899</b>	<b>15,38%</b>	<b>-7.076</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-238.727	-5,99%	Costi di struttura (spese generali)	-197.973	-5,05%	40.754	-17,07%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!

<b>-238.727</b>	<b>-5,99%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-197.973</b>	<b>-5,05%</b>	<b>40.754</b>	<b>-17,07%</b>
-----------------	---------------	--------------------------------	-----------------	---------------	---------------	----------------

<b>371.247</b>	<b>9,32%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>404.925</b>	<b>10,33%</b>	<b>33.678</b>	<b>9,07%</b>
----------------	--------------	---------------------------	----------------	---------------	---------------	--------------

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		FARMACIA COMUNALE 1	Pre consuntivo Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
2.054.171	100,00%	Vendite	2.002.786	100,00%	-51.386	-2,50%
<b>2.054.171</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>2.002.786</b>	<b>100,00%</b>	<b>-51.386</b>	<b>-2,50%</b>
-77.926	-3,79%	Rimanenze Iniziali	-83.643	-4,18%	-5.716	7,34%
-1.440.483	-70,12%	Acquisti	-1.398.295	-69,82%	42.188	-2,93%
83.643	4,07%	Rimanenze Finali	102.340	5,11%	18.697	22,35%
-1.434.766	-69,85%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	-1.379.598	-68,88%	55.169	-3,85%
-234.822	-11,43%	Mano d'opera diretta	-255.919	-12,78%	-21.097	8,98%
-1.669.589	-81,28%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-1.635.517	-81,66%	34.072	-2,04%
<b>384.583</b>	<b>18,72%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>367.269</b>	<b>18,34%</b>	<b>-17.314</b>	<b>-4,50%</b>
-9.651	-0,47%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-5.619	-0,28%	4.032	-41,78%
-7.758	-0,38%	<i>compensi professionali</i>	-2.116	-0,11%	5.643	-72,73%
-1.893	-0,09%	<i>prestazioni varie</i>	-3.503	-0,17%	-1.611	85,10%
-2.686	-0,13%	Assistenza software	-2.845	-0,14%	-159	5,93%
-37.529	-1,83%	Spese generali specifiche del settore	-48.666	-2,43%	-11.137	29,68%
<b>-40.215</b>	<b>-1,96%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-51.511</b>	<b>-2,57%</b>	<b>-11.297</b>	<b>28,09%</b>
<b>334.717</b>	<b>16,29%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>310.139</b>	<b>15,49%</b>	<b>-24.578</b>	<b>-7,34%</b>
-5.302	-0,26%	Oneri e proventi finanziari correnti	-5.395	-0,27%	-93	1,75%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
-3.532	-0,17%	Sopravvenienze attive e passive	-13.545	-0,68%	-10.013	283,51%
<b>325.883</b>	<b>15,86%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>291.199</b>	<b>14,54%</b>	<b>-34.684</b>	<b>-10,64%</b>
-2.110	-0,10%	Ammortamenti e accantonamenti	-1.464	-0,07%	646	-30,60%
<b>323.773</b>	<b>15,76%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>289.735</b>	<b>14,47%</b>	<b>-34.038</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-123.648	-6,02%	Costi di struttura (spese generali)	-107.974	-5,39%	15.675	-12,68%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!

<b>-123.648</b>	<b>-6,02%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-107.974</b>	<b>-5,39%</b>	<b>15.675</b>	<b>-12,68%</b>
-----------------	---------------	--------------------------------	-----------------	---------------	---------------	----------------

<b>200.125</b>	<b>9,74%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>181.761</b>	<b>9,08%</b>	<b>-18.364</b>	<b>-9,18%</b>
----------------	--------------	---------------------------	----------------	--------------	----------------	---------------

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltico 2015		FARMACIA COMUNALE 2	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.928.991	100,00%	Vendite	1.916.514	100,00%	-12.477	-0,65%
<b>1.928.991</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.916.514</b>	<b>100,00%</b>	<b>-12.477</b>	<b>-0,65%</b>
-93.776	-4,86%	Rimanenze Iniziali	-90.705	-4,73%	3.071	-3,28%
-1.353.486	-70,17%	Acquisti	-1.363.524	-71,15%	-10.038	0,74%
90.705	4,70%	Rimanenze Finali	119.425	6,23%	28.721	31,66%
-1.356.557	-70,32%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	-1.334.804	-69,65%	21.754	-1,60%
-218.549	-11,33%	Mano d'opera diretta	-213.318	-11,13%	5.231	-2,39%
-1.575.106	-81,65%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-1.548.121	-80,78%	26.985	-1,71%
<b>353.885</b>	<b>18,35%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>368.393</b>	<b>19,22%</b>	<b>14.508</b>	<b>4,10%</b>
-11.097	-0,58%	Compensi professionali e prestazioni varie <b>di cui</b>	-6.766	-0,35%	4.331	-39,03%
-9.167	-0,48%	<i>compensi professionali</i>	-4.074	-0,21%	5.094	-55,56%
-1.930	-0,10%	<i>prestazioni varie</i>	-2.693	-0,14%	-763	39,53%
-3.007	-0,16%	Assistenza software	-3.042	-0,16%	-35	1,16%
-33.402	-1,73%	Spese generali specifiche del settore	-23.614	-1,23%	9.788	-29,30%
<b>-36.409</b>	<b>-1,89%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-26.656</b>	<b>-1,39%</b>	<b>9.753</b>	<b>-26,79%</b>
<b>306.379</b>	<b>15,88%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>334.970</b>	<b>17,48%</b>	<b>28.591</b>	<b>9,33%</b>
-6.805	-0,35%	Oneri e proventi finanziari correnti	-7.128	-0,37%	-323	4,75%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
661	0,03%	Sopravvenienze attive e passive	-75	0,00%	-736	-111,42%
<b>300.235</b>	<b>15,56%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>327.767</b>	<b>17,10%</b>	<b>27.532</b>	<b>9,17%</b>
-14.034	-0,73%	Ammortamenti e accantonamenti	-14.604	-0,76%	-570	4,06%
<b>286.201</b>	<b>14,84%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>313.164</b>	<b>16,34%</b>	<b>26.962</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-115.079	-5,97%	Costi di struttura (spese generali)	-90.000	-4,70%	25.079	-21,79%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
<b>-115.079</b>	<b>-5,97%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-90.000</b>	<b>-4,70%</b>	<b>25.079</b>	<b>-21,79%</b>
<b>171.122</b>	<b>8,87%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>223.164</b>	<b>11,64%</b>	<b>52.042</b>	<b>30,41%</b>

B0		B2		C = B2 - B0			
Conto Economico Civiltistico 2015		PARCHEGGI		Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
662.377	77,93%	Vendite	670.527	71,76%	8.150	1,23%	
128.967	15,17%	Park Via Pola	126.029	13,49%	-2.938	-2,28%	
58.577	6,89%	Park Via Ferrari	57.295	6,13%	-1.282	-2,19%	
0	0,00%	Abbonamenti FNM	80.589	8,62%	80.589	0,00%	
<b>849.921</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>934.440</b>	<b>100,00%</b>	<b>84.519</b>	<b>9,94%</b>	
-1.720	-0,20%	Rimanenze Iniziali	-1.617	-0,17%	103	-5,99%	
-7.781	-0,92%	Acquisti	-4.063	-0,43%	3.718	-47,78%	
1.617	0,19%	Rimanenze Finali	1.267	0,14%	-350	-21,64%	
-7.884	-0,93%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	-4.413	-0,47%	3.471	-44,03%	
-90.150	-10,61%	Mano d'opera diretta	-93.226	-9,98%	-3.076	3,41%	
-247.324	-29,10%	Spese per servizi/canoni	-248.239	-26,57%	-915	0,37%	
-345.358	-40,63%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-345.878	-37,01%	-520	0,15%	
<b>504.562</b>	<b>59,37%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>588.562</b>	<b>62,99%</b>	<b>84.000</b>	<b>16,65%</b>	
-63.683	-7,49%	Compensi professionali e prestazioni varie <b>di cui</b>	-103.611	-11,09%	-39.928	62,70%	
-1.242	-0,15%	<i>compensi professionali</i>	-1.270	-0,14%	-28	2,27%	
-62.441	-7,35%	<i>prestazioni varie</i>	-102.341	-10,95%	-39.900	63,90%	
-45.324	-5,33%	Spese generali specifiche del settore	-54.055	-5,78%	-8.732	19,27%	
<b>-45.324</b>	<b>-5,33%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-54.055</b>	<b>-5,78%</b>	<b>-8.732</b>	<b>19,27%</b>	
<b>395.556</b>	<b>46,54%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>430.896</b>	<b>46,11%</b>	<b>35.340</b>	<b>8,93%</b>	
-2.212	-0,26%	Oneri e proventi finanziari correnti	-1.963	-0,21%	248	-11,23%	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-16.993	-2,00%	Sopravvenienze attive e passive	82	0,01%	17.075	-100,48%	
<b>376.352</b>	<b>44,28%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>429.015</b>	<b>45,91%</b>	<b>52.663</b>	<b>13,99%</b>	
-39.343	-4,63%	Ammortamenti e accantonamenti	-19.076	-2,04%	20.267	-51,51%	
<b>337.009</b>	<b>39,65%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>409.939</b>	<b>43,87%</b>	<b>72.930</b>		
<b>GENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>							
-47.470	-5,59%	Costi di struttura (spese generali)	-39.332	-4,21%	8.137	-17,14%	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
<b>-47.470</b>	<b>-5,59%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-39.332</b>	<b>-4,21%</b>	<b>8.137</b>	<b>-17,14%</b>	
<b>289.539</b>	<b>34,07%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>370.606</b>	<b>39,66%</b>	<b>81.067</b>	<b>28,00%</b>	

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltico 2015		RIEPILOGATIVO TRIBUTI	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
77.933	6,45%	Ricavi da TOSAP	93.454	7,30%	15.520	19,91%
223.295	18,47%	Ricavi da IPAFF	236.653	18,50%	13.357	5,98%
315.549	26,10%	Ricavi da TARSU	338.312	26,44%	22.762	7,21%
352.465	29,15%	Ricavi da IMU	401.332	31,37%	48.868	13,86%
239.870	19,84%	Aggio ZTL	209.587	16,38%	-30.283	-12,62%
<b>1.209.113</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.279.337</b>	<b>100,00%</b>	<b>70.224</b>	<b>5,81%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
-1.145	-0,09%	Acquisti	0	0,00%	1.145	-100,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
-1.145	-0,09%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	1.145	-100,00%
-362.813	-30,01%	Mano d'opera diretta	-368.345	-28,79%	-5.533	1,52%
-9.010	-0,75%	Spese per servizi/canoni	-9.723	-0,76%	-712	7,90%
-372.969	-30,85%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-378.068	-29,55%	-5.099	1,37%
<b>836.144</b>	<b>69,15%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>901.269</b>	<b>70,45%</b>	<b>65.125</b>	<b>7,79%</b>
-69.044	-5,71%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-55.577	-4,34%	13.467	-19,50%
-2.896		<i>compensi professionali</i>	-2.961	-0,23%		
-66.148		<i>prestazioni varie</i>	-52.616	-4,11%	13.532	-20,46%
-48.420	-4,00%	Assistenza software	-55.052	-4,30%	-6.632	13,70%
-180.730	-14,95%	Spese generali specifiche del settore	-185.526	-14,50%	-4.797	2,65%
-16.508		Copertura minimo garantito	-19.958	-1,56%	-3.449	20,89%
<b>-245.658</b>	<b>-20,32%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-260.536</b>	<b>-20,36%</b>	<b>-14.877</b>	<b>6,06%</b>
<b>521.442</b>	<b>43,13%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>585.156</b>	<b>45,74%</b>	<b>63.714</b>	<b>12,22%</b>
-4.828	-0,40%	Oneri e proventi finanziari correnti	-6.613	-0,52%	-1.785	36,97%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
172	0,01%	Sopravvenienze attive e passive	4.200	0,33%	4.028	2338,32%
<b>516.786</b>	<b>42,74%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>582.744</b>	<b>45,55%</b>	<b>65.957</b>	<b>12,76%</b>
-17.873	-1,48%	Ammortamenti e accantonamenti	-18.881	-1,48%	-1.009	5,64%
<b>498.914</b>	<b>41,26%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>563.863</b>	<b>44,07%</b>	<b>64.949</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-191.043	-15,80%	Costi di struttura (spese generali)	-155.407	-12,15%	35.636	-18,65%
-57.474	-4,75%	Costi comuni sede sportelli	-36.487	-2,85%	20.987	-36,52%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
-101.323	-8,38%	Costi comuni recupero crediti	-124.993	-9,77%	-23.670	23,36%
<b>-349.840</b>	<b>-28,93%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-316.886</b>	<b>-24,77%</b>	<b>32.954</b>	<b>-9,42%</b>
<b>149.074</b>	<b>12,33%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>246.976</b>	<b>19,31%</b>	<b>97.902</b>	<b>65,67%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		TARSU	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
221.946	70,34%	Aggio TARSU Saronno	229.783	67,92%	7.837	3,53%
66.542	21,09%	Aggio TARSU Origgio	62.353	18,43%	-4.188	-6,29%
18.384	5,83%	Accertamenti TARSU Saronno	19.198	5,67%	814	4,43%
8.678	2,75%	Accertamenti TARSU Origgio	26.977	7,97%	18.299	210,86%
<b>315.549</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>338.312</b>	<b>100,00%</b>	<b>22.762</b>	<b>7,21%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Acquisti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	MATERIALI CONSUMATI	0	0,00%	0	#DIV/0!
-145.808	-46,21%	Mano d'opera diretta	-128.510	-37,99%	17.298	-11,86%
-145.808	-46,21%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-128.510	-37,99%	17.298	-11,86%
<b>169.741</b>	<b>53,79%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>209.802</b>	<b>62,01%</b>	<b>40.061</b>	<b>23,60%</b>
-15.912	-5,04%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-27.472	-8,12%	-11.561	72,65%
-2.069	-0,66%	compensi professionali	-2.116	-0,63%	-47	2,26%
-13.843	-4,39%	prestazioni varie	-25.357	-7,50%	-11.514	83,17%
-14.504	-4,60%	Assistenza software/hardware	-13.487	-3,99%	1.016	-7,01%
-40.830	-12,94%	Spese generali specifiche del settore	-58.708	-17,35%	-17.877	43,78%
<b>-55.334</b>	<b>-17,54%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-72.195</b>	<b>-21,34%</b>	<b>-16.861</b>	<b>30,47%</b>
<b>98.495</b>	<b>31,21%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>110.134</b>	<b>32,55%</b>	<b>11.639</b>	<b>11,82%</b>
-1.130	-0,36%	Oneri e proventi finanziari correnti	-1.245	-0,37%	-115	10,16%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
-1.580	-0,50%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	1.580	-100,00%
<b>95.785</b>	<b>30,35%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>108.889</b>	<b>32,19%</b>	<b>13.104</b>	<b>13,68%</b>
-5.643	-1,79%	Ammortamenti e accantonamenti	-6.948	-2,05%	-1.306	23,14%
<b>90.142</b>	<b>28,57%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>101.940</b>	<b>30,13%</b>	<b>11.798</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-76.777	-24,33%	Costi di struttura (spese generali)	-54.219	-16,03%	22.558	-29,38%
-28.737	-9,11%	Costi comuni sede sportelli	-12.162	-3,59%	16.575	-57,68%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
-37.996	-12,04%	Costi comuni recupero crediti	-46.872	-13,85%	-8.876	23,36%
<b>-143.510</b>	<b>-45,48%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-113.254</b>	<b>-33,48%</b>	<b>30.257</b>	<b>-21,08%</b>
<b>-53.368</b>	<b>-16,91%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-11.313</b>	<b>-3,34%</b>	<b>42.055</b>	<b>-78,80%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		IMU	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
261.883	74,30%	Aggio IMU Saronno	264.276	65,85%	2.394	0,91%
40.376	11,46%	Aggio IMU Origgio	38.012	9,47%	-2.365	-5,86%
46.194	13,11%	Aggio accertamenti IMU Saronno	62.005	15,45%	15.810	34,23%
4.011	1,14%	Aggio accertamenti IMU Origgio	37.040	9,23%	33.028	823,40%
<b>352.465</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>401.332</b>	<b>100,00%</b>	<b>48.868</b>	<b>13,86%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Acquisti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!
-54.360	-15,42%	Mano d'opera diretta	-67.735	-16,88%	-13.375	24,60%
-54.360	-15,42%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-67.735	-16,88%	-13.375	24,60%
<b>298.105</b>	<b>84,58%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>333.597</b>	<b>83,12%</b>	<b>35.493</b>	<b>11,91%</b>
-25.743	-7,30%	Compensi professionali e prestazioni varie <b>di cui</b>	-16.466	-4,10%	9.276	-36,03%
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!
-25.743	-7,30%	<i>prestazioni varie</i>	-16.466	-4,10%	9.276	-36,03%
-12.735	-3,61%	Assistenza software	-11.570	-2,88%	1.165	-9,15%
-1.859	-0,53%	Spese generali specifiche del settore	-624	-0,16%	1.235	-66,42%
<b>-14.594</b>	<b>-4,14%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-12.194</b>	<b>-3,04%</b>	<b>2.400</b>	<b>-16,44%</b>
<b>257.768</b>	<b>73,13%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>304.937</b>	<b>75,98%</b>	<b>47.169</b>	<b>18,30%</b>
-734	-0,21%	Oneri e proventi finanziari correnti	-798	-0,20%	-65	8,85%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	0	#DIV/0!
<b>257.035</b>	<b>72,92%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>304.139</b>	<b>75,78%</b>	<b>47.104</b>	<b>18,33%</b>
-6.600	-1,87%	Ammortamenti e accantonamenti	-6.600	-1,64%	0	0,00%
<b>250.435</b>	<b>71,05%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>297.539</b>	<b>74,14%</b>	<b>47.104</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-28.624	-8,12%	Costi di struttura (spese generali)	-28.578	-7,12%	46	-0,16%
-9.579	-2,72%	Costi comuni sede sportelli	-6.081	-1,52%	3.498	-36,52%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
-25.331	-7,19%	Costi comuni recupero crediti	-31.248	-7,79%	-5.917	23,36%
<b>-63.534</b>	<b>-18,03%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-65.907</b>	<b>-16,42%</b>	<b>-2.373</b>	<b>3,74%</b>
<b>186.901</b>	<b>53,03%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>231.632</b>	<b>57,72%</b>	<b>44.731</b>	<b>23,93%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		TOSAP	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
66.698	85,58%	TOSAP Saronno	85.757	91,76%	19.059	28,57%
11.235	14,42%	TOSAP Origgio	7.697	8,24%	-3.538	-31,49%
<b>77.933</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>93.454</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.520</b>	<b>19,91%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Acquisti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!
-75.333	-96,66%	Mano d'opera diretta	-71.851	-76,88%	3.483	-4,62%
-75.333	-96,66%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-71.851	-76,88%	3.483	-4,62%
<b>2.600</b>	<b>3,34%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>21.603</b>	<b>23,12%</b>	<b>19.003</b>	<b>730,79%</b>
-2.429	-3,12%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-1.627	-1,74%	802	-33,00%
-413	-0,53%	<i>compensi professionali</i>	-423	-0,45%	-9	2,26%
-2.016	-2,59%	<i>prestazioni varie</i>	-1.205	-1,29%	811	-40,23%
-3.233	-4,15%	Assistenza software	-5.266	-5,64%	-2.033	62,89%
-240	-0,31%	Spese generali specifiche del settore	-1.132	-1,21%	-893	372,43%
<b>-3.473</b>	<b>-4,46%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-6.399</b>	<b>-6,85%</b>	<b>-2.926</b>	<b>84,25%</b>
<b>-3.301</b>	<b>-4,24%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>13.577</b>	<b>14,53%</b>	<b>16.879</b>	<b>-511,26%</b>
-867	-1,11%	Oneri e proventi finanziari correnti	-1.650	-1,77%	-783	90,27%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	0	#DIV/0!
<b>-4.169</b>	<b>-5,35%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>11.927</b>	<b>12,76%</b>	<b>16.096</b>	<b>-386,13%</b>
0	0,00%	Ammortamenti e accantonamenti	0	0,00%	0	#DIV/0!
<b>-4.169</b>	<b>-5,35%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>11.927</b>	<b>12,76%</b>	<b>16.096</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-39.667	-50,90%	Costi di struttura (spese generali)	-30.314	-32,44%	9.353	-23,58%
-9.579	-12,29%	Costi comuni sede sportelli	-6.081	-6,51%	3.498	-36,52%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
-12.665	-16,25%	Costi comuni recupero crediti	-15.624	-16,72%	-2.959	23,36%
<b>-61.912</b>	<b>-79,44%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-52.019</b>	<b>-55,66%</b>	<b>9.893</b>	<b>-15,98%</b>
<b>-66.080</b>	<b>-84,79%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-40.092</b>	<b>-42,90%</b>	<b>25.989</b>	<b>-39,33%</b>

B0		B2		C = B2 - B0			
Conto Economico Civiltico 2015		IPAFF		Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
134.068	60,04%	IPAFF Saronno	132.642	56,05%	-1.426	-1,06%	
0	0,00%	IPAFF Uboldo	0	0,00%	0	0,00%	
24.539	10,99%	IPAFF Gerenzano	25.959	10,97%	1.420	5,79%	
0	0,00%	IPAFF Solbiate O.	8.563	3,62%	8.563	0,00%	
64.688	28,97%	Ricavi da concessioni	69.488	29,36%	4.800	7,42%	
<b>223.295</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>236.653</b>	<b>100,00%</b>	<b>13.357</b>	<b>5,98%</b>	
	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-1.145	-0,51%	Acquisti	0	0,00%	1.145	-100,00%	
	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-1.145	-0,51%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	1.145	-100,00%	
-64.665	-28,96%	Mano d'opera diretta	-74.920	-31,66%	-10.255	15,86%	
-9.010	-4,04%	Spese per servizi/canoni	-9.723	-4,11%	-712	7,90%	
-74.821	-33,51%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-84.643	-35,77%	-9.822	13,13%	
<b>148.475</b>	<b>66,49%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>152.010</b>	<b>64,23%</b>	<b>3.535</b>	<b>2,38%</b>	
-2.468	-1,11%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-5.207	-2,20%	-2.740	111,01%	
-413	-0,19%	<i>compensi professionali</i>	-423	-0,18%	-9	2,26%	
-2.054	-0,92%	<i>prestazioni varie</i>	-4.785	-2,02%	-2.730	132,90%	
-4.699	-2,10%	Assistenza software	-8.020	-3,39%	-3.321	70,68%	
-4.714	-2,11%	Spese generali specifiche del settore	-5.590	-2,36%	-876	18,59%	
-16.508	-7,39%	Copertura minimo garantito (Origgio)	-19.958	-8,43%	-3.449	20,89%	
<b>-25.921</b>	<b>-11,61%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-33.567</b>	<b>-14,18%</b>	<b>-7.647</b>	<b>29,50%</b>	
<b>120.086</b>	<b>53,78%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>113.235</b>	<b>47,85%</b>	<b>-6.851</b>	<b>-5,71%</b>	
-1.593	-0,71%	Oneri e proventi finanziari correnti	-1.260	-0,53%	332	-20,87%	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
1.752	0,78%	Sopravvenienze attive e passive	4.200	1,77%	2.448	139,69%	
<b>120.246</b>	<b>53,85%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>116.175</b>	<b>49,09%</b>	<b>-4.071</b>	<b>-3,39%</b>	
-3.942	-1,77%	Ammortamenti e accantonamenti	-2.598	-1,10%	1.344	-34,09%	
<b>116.304</b>	<b>52,09%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>113.577</b>	<b>47,99%</b>	<b>-2.727</b>		
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>							
-34.050	-15,25%	Costi di struttura (spese generali)	-31.609	-13,36%	2.441	-7,17%	
-9.579	-4,29%	Costi comuni sede sportelli	-6.081	-2,57%	3.498	-36,52%	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-25.331	-11,34%	Costi comuni recupero crediti	-31.248	-13,20%	-5.917	23,36%	
<b>-68.960</b>	<b>-30,88%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-68.938</b>	<b>-29,13%</b>	<b>21</b>	<b>-0,03%</b>	
<b>47.344</b>	<b>21,20%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>44.638</b>	<b>18,86%</b>	<b>-2.705</b>	<b>-5,71%</b>	

B0		ZTL		B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		DESCRIZIONE	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti		
IMPORTO	%		IMPORTO	%	IMPORTO	%	
239.870	100,00%	Aggio e recupero spese ZTL	209.587	100,00%	-30.283	-12,62%	
<b>239.870</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>209.587</b>	<b>100,00%</b>	<b>-30.283</b>	<b>-12,62%</b>	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Acquisti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-22.646	-9,44%	Mano d'opera diretta	-25.330	-12,09%	-2.684	11,85%	
-22.646	-9,44%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-25.330	-12,09%	-2.684	11,85%	
<b>217.224</b>	<b>90,56%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>184.257</b>	<b>87,91%</b>	<b>-32.967</b>	<b>-15,18%</b>	
-22.493	-9,38%	Compensi professionali e prestazioni varie	-4.803	-2,29%	17.689	-78,64%	
		<b>di cui</b>					
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-22.493	-9,38%	<i>prestazioni varie</i>	-4.803	-2,29%	17.689	-78,64%	
-13.250	-5,52%	Assistenza software/hardware	-16.708	-7,97%	-3.458	26,10%	
-133.087	-55,48%	Spese generali specifiche del settore	-119.472	-57,00%	13.615	-10,23%	
<b>-146.337</b>	<b>-61,01%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-136.181</b>	<b>-64,98%</b>	<b>10.157</b>	<b>-6,94%</b>	
<b>48.394</b>	<b>20,18%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>43.273</b>	<b>20,65%</b>	<b>-5.121</b>	<b>-10,58%</b>	
-504	-0,21%	Oneri e proventi finanziari correnti	-1.659	-0,79%	-1.155	229,09%	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	0	#DIV/0!	
<b>47.890</b>	<b>19,96%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>41.614</b>	<b>19,86%</b>	<b>-6.276</b>	<b>-13,11%</b>	
-1.688	-0,70%	Ammortamenti e accantonamenti	-2.735	-1,30%	-1.047	62,01%	
<b>46.202</b>	<b>19,26%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>38.879</b>	<b>18,55%</b>	<b>-7.323</b>		

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-11.925	-4,97%	Costi di struttura (spese generali)	-10.687	-5,10%	1.238	-10,38%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	-6.081	-2,90%	-6.081	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!

<b>-11.925</b>	<b>-4,97%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-16.768</b>	<b>-8,00%</b>	<b>-4.843</b>	<b>40,62%</b>
<b>34.277</b>	<b>14,29%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>22.111</b>	<b>10,55%</b>	<b>-12.166</b>	<b>-35,49%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2015		SERVIZI A CONTROLLATE E COMUNE	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
4.171	2,47%	Riaddebiti	-	0,00%	-4.171	-100,00%
165.000	97,53%	Affitti attivi	65.000	100,00%	-100.000	-60,61%
<b>169.171</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>65.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>-104.171</b>	<b>-61,58%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Acquisti	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Mano d'opera diretta	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	Servizi energetici da riaddebitare	0	0,00%	0	#DIV/0!
0	0,00%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!
<b>169.171</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>65.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>-104.171</b>	<b>-61,58%</b>
0	0,00%	Compensi professionali e prestazioni varie <b>di cui</b>	-3.530	-5,43%	-3.530	#DIV/0!
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>	-3.530	-5,43%	-3.530	#DIV/0!
0	0,00%	<i>prestazioni varie</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!
-3.644	-2,15%	Spese generali specifiche del settore	-6.739	-10,37%	-3.094	84,91%
<b>-3.644</b>	<b>-2,15%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-6.739</b>	<b>-10,37%</b>	<b>-3.094</b>	<b>84,91%</b>
<b>165.526</b>	<b>97,85%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>54.731</b>	<b>84,20%</b>	<b>-110.795</b>	<b>-66,94%</b>
-72.979	-43,14%	Oneri e proventi finanziari correnti	-64.415	-99,10%	8.565	-11,74%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
2.730	1,61%	Sopravvenienze attive e passive	50	0,08%	-2.680	-98,17%
<b>95.277</b>	<b>56,32%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-9.634</b>	<b>-14,82%</b>	<b>-104.911</b>	<b>-110,11%</b>
-290.682	-171,83%	Ammortamenti e accantonamenti	-215.989	-332,29%	74.693	-25,70%
<b>-195.405</b>	<b>-115,51%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>-225.623</b>	<b>-347,11%</b>	<b>-30.218</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>-195.405</b>	<b>-115,51%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-225.623</b>	<b>-347,11%</b>

B0		B2		C = B2 - B0			
Conto Economico Civiltistico 2015		SETTORE ENERGIA		Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
431.831	97,67%	Riaddebiti	385.703	96,53%	-46.128	-10,68%	
10.310	2,33%	Altri ricavi	13.871	3,47%	3.561	34,54%	
<b>442.141</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>399.574</b>	<b>100,00%</b>	<b>-42.567</b>	<b>-9,63%</b>	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali		0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Acquisti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	Rimanenze Finali	0	0,00%	0	#DIV/0!	
0	0,00%	<i>MATERIALI CONSUMATI</i>	0	0,00%	0	#DIV/0!	
	0,00%	Mano d'opera diretta	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-294.539	-66,62%	Servizi energetici da riaddebitare	-230.659	-57,73%	63.880	-21,69%	
-294.539	-66,62%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-230.659	-57,73%	63.880	-21,69%	
<b>147.602</b>	<b>33,38%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>168.915</b>	<b>42,27%</b>	<b>21.313</b>	<b>14,44%</b>	
-55.136	-12,47%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-44.368	-11,10%	10.768	-19,53%	
-39.600	-8,96%	<i>compensi professionali</i>	-44.368	-11,10%	-4.768	12,04%	
-15.536	-3,51%	<i>prestazioni varie</i>	0	0,00%	15.536	-100,00%	
-1.296	-0,29%	Spese generali specifiche del settore	-40.900	-10,24%	-39.604	3055,39%	
-1.296	-0,29%	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-40.900</b>	<b>-10,24%</b>	<b>-39.604</b>	<b>3055,39%</b>	
<b>91.170</b>	<b>20,62%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>83.647</b>	<b>20,93%</b>	<b>-7.523</b>	<b>-8,25%</b>	
-60.932	-13,78%	Oneri e proventi finanziari correnti	-76.701	-19,20%	-15.769	25,88%	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!	
-669	-0,15%	Sopravvenienze attive e passive	-17.191	-4,30%	-16.521	2468,70%	
<b>29.569</b>	<b>6,69%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-10.244</b>	<b>-2,56%</b>	<b>-39.813</b>	<b>-134,64%</b>	
-113.266	-25,62%	Ammortamenti e accantonamenti	-121.760	-30,47%	-8.494	7,50%	
<b>-83.696</b>	<b>-18,93%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>-132.004</b>	<b>-33,04%</b>	<b>-48.307</b>		

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>-83.696</b>	<b>-18,93%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-132.004</b>	<b>-33,04%</b>

B0			B2		C = B2 - B0	
Conto Economico Civilistico 2015		BOCCIODROMO	Bilancio Esercizio Anno 2016		Analisi scostamenti	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
16.134	100,00%	Vendite	21.203	100,00%	5.070	31,42%
<b>16.134</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>21.203</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.070</b>	<b>31,42%</b>
<b>16.134</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>21.203</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.070</b>	<b>31,42%</b>
0	0,00%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-6.661	-31,41%	-6.661	#DIV/0!
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>	-1.178	-5,56%	-1.178	#DIV/0!
0	0,00%	<i>prestazioni varie</i>	-5.483	-25,86%	-5.483	#DIV/0!
-6.114	-37,90%	Spese generali specifiche del settore	-35.164	-165,84%	-29.050	475,14%
<b>-6.114</b>	<b>-37,90%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-35.164</b>	<b>-165,84%</b>	<b>-29.050</b>	<b>475,14%</b>
<b>10.020</b>	<b>62,10%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-20.622</b>	<b>-97,26%</b>	<b>-30.641</b>	<b>-305,81%</b>
-4.095	-25,38%	Oneri e proventi finanziari correnti	-4.104	-19,36%	-9	0,22%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	0	#DIV/0!
291	1,80%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	-291	-100,00%
<b>6.215</b>	<b>38,52%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-24.726</b>	<b>-116,61%</b>	<b>-30.941</b>	<b>-497,83%</b>
-50.823	-315,01%	Ammortamenti e accantonamenti	-78.490	-370,18%	-27.667	54,44%
<b>-44.608</b>	<b>-276,49%</b>	<b>MARGINE OPERTIVO LORDO</b>	<b>-103.215</b>	<b>-486,79%</b>	<b>-58.607</b>	

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>-44.608</b>	<b>-276,49%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-103.215</b>	<b>-486,79%</b>

## SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

Bilancio di esercizio al 31/12/2016

Dati Anagrafici	
Sede in	SARONNO
Codice Fiscale	02919250122
Numero Rea	VARESE302458
P.I.	02919250122
Capitale Sociale Euro	10.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	931120
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SARONNO SERVIZI SPA VIA ROMA 20 - SARONNO (VA) P.IVA E C.F. 02213180124
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Bilancio al 31/12/2016

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2016	31/12/2015
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	125.213	144.219
II - Immobilizzazioni materiali	108.912	77.884
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>234.125</b>	<b>222.103</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I - Rimanenze	6.289	7.256
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	134.641	115.243
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	45.488
Totale crediti	134.641	160.731
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	518.071	371.165
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>659.001</b>	<b>539.152</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>8.017</b>	<b>5.879</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>901.143</b>	<b>767.134</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2016	31/12/2015
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	10.000	10.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	2.000	2.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	20.731	43.895
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	6.758	-73.161
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>39.489</b>	<b>-17.266</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.815</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>170.879</b>	<b>181.763</b>
<b>D) DEBITI</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	386.294	316.617
<b>Totale debiti</b>	<b>386.294</b>	<b>316.617</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>294.666</b>	<b>286.020</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>901.143</b>	<b>767.134</b>

**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.531.391	1.507.045
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	69.944	78.552
Totale altri ricavi e proventi	69.944	78.552
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>1.601.335</b>	<b>1.585.597</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	56.704	55.056
7) per servizi	871.255	857.679
8) per godimento di beni di terzi	80.863	180.041
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	336.288	319.575
b) oneri sociali	92.138	91.071
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	35.264	22.236
c) Trattamento di fine rapporto	23.013	22.236
e) Altri costi	12.251	0
Totale costi per il personale	463.690	432.882
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	82.946	76.464
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	54.879	48.084
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	28.067	28.380
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	22.564
Totale ammortamenti e svalutazioni	82.946	99.028
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	967	389
12) Accantonamenti per rischi	9.815	0
14) Oneri diversi di gestione	14.956	23.749
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1.581.196</b>	<b>1.648.824</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>20.139</b>	<b>-63.227</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	28	353
Totale proventi diversi dai precedenti	28	353
Totale altri proventi finanziari	28	353
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	156	109
Totale interessi e altri oneri finanziari	156	109
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b> <b>(15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-128</b>	<b>244</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>20.011</b>	<b>-62.983</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	13.253	10.178
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	13.253	10.178
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.758</b>	<b>-73.161</b>

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)		
	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>6.758</b>	<b>(73.161)</b>
Imposte sul reddito	13.253	10.178
Interessi passivi/(attivi)	128	(244)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>20.139</b>	<b>(63.227)</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	9.815	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	82.946	76.464
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	0	22.564
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>92.761</i>	<i>99.028</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>112.900</b>	<b>35.801</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	967	389
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	5.518	(30.145)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	60.630	(28.195)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(2.138)	(860)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	8.646	34.572
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	16.366	(29.839)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>89.989</i>	<i>(54.078)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>202.889</b>	<b>(18.277)</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(128)	0

(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(10.884)	(12.123)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	(11.012)	(12.123)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>191.877</b>	<b>(30.400)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(59.095)	(12.935)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(35.873)	(39.698)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(94.968)</b>	<b>(52.633)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	49.997	4
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>49.997</b>	<b>4</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>146.906</b>	<b>(83.029)</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	364.654	0
Assegni	0	0

Denaro e valori in cassa	6.511	0
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>371.165</b>	<b>0</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	511.498	364.654
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	6.573	6.511
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	518.071	371.165
<b>Di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2016 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.**

**PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2016 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si omettono le indicazioni previste dal comma 1 numero 10 dell'art. 2426 e si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 7 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, ad eccezione delle voci per le quali il D.Lgs 139/2015 ha introdotto nuovi criteri di valutazione e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.

Con riferimento all'applicazione delle regole di transizione in merito alle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e in parte già declinate nei nuovi principi contabili, nel caso di applicazione retroattiva, ai sensi dell'OIC 29, l'effetto del cambiamento è stato portato a rettifica del patrimonio netto di apertura e, ove fattibile, sono stati rideterminati gli effetti comparativi

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

## CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il bilancio 2016 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 6.758 a fronte delle perdite realizzate negli esercizi precedenti di € 73.161 (anno 2015) e di € 70.312 (anno 2014).

L'analisi dei costi e dei ricavi che verrà fatta di seguito entrerà più nel dettaglio delle voci che hanno determinato questo risultato economico, ma già da subito è bene evidenziare che di rilievo è stata la riduzione del canone di affitto ramo d'azienda "settore piscina" che la Società Sportiva ha concordato con la Capogruppo Saronno Servizi SPA. L'ipotesi di riduzione del canone era stata oggetto di confronto tra le società già in sede di approvazione del bilancio 2015 (aprile 2016) ed è stata poi formalizzata a settembre 2016.

La riduzione di € 100.000 ha portato il canone a € 65.000 valore questo che appare più in linea con gli andamenti degli appalti del settore "gestione impianti sportivi" osservati sul territorio. Affidamenti effettuati a cifre più alte hanno infatti comportato la crisi di diversi gestori privati che hanno finito così per sottrarsi agli obblighi contrattuali assunti lasciando elevati livelli di morosità in capo agli enti proprietari, impianti con livelli di manutenzione inadeguati fino ad arrivare all'interruzione vera e propria del servizio. Rientra in questo scenario la gestione dell'impianto natatorio di Solbiate Olona che come si dirà più avanti, proprio in risposta al fallimento dei precedenti appalti a soggetti gestori privati, da gennaio 2017 è divenuta una nuova linea di attività della Società Sportiva.

Entrando ora nel dettaglio delle analisi, per quanto riguarda i ricavi di esercizio, gli stessi complessivamente aumentano dello 0,9% rispetto all'esercizio precedente (circa 15.000), segno del continuo sviluppo e crescita dell'impianto, tra i più apprezzati del territorio.

Nel complesso le variazioni positive dei ricavi sono legate ai seguenti fattori principali:

- effetto positivo degli aumenti tariffari definiti per le ultime due stagioni natatorie (2015-2016 e 2016-2017) effettuati sia in risposta al mutato regime IVA dei corsi dell'area nuoto (da attività in esenzione IVA ad attività imponibile ad aliquota ridotta) sia per il rispetto del principio di copertura dei costi di esercizio dei servizi a domanda individuale, principio che sempre più si va affermando anche all'interno dei servizi pubblici, soprattutto se su questi settori i gestori non beneficiano di contributi da parte degli enti locali di riferimento;
- aumento per la stagione 2016-2017 degli iscritti ai corsi di tutte le aree sportive gestite dalla SSD (area vasca, area pattinaggio e area ludico-motoria corsi a terra presso ex Bocciodromo);
- aumento dei ricavi dell'attività del Campus Estivo, cresciuti del **14,2%** (circa € 14.500) rispetto all'esercizio 2015.

Riduzione dei ricavi si sono avute invece nei seguenti settori:

- nuoto libero estivo: a causa del cattivo andamento climatico dell'estate 2016 i ricavi della vasca esterna sono diminuiti del 25% rispetto all'anno 2015 (€ 19.000 circa);
- settore del pattinaggio su ghiaccio: per la stagione 2016-2017 la Società Sportiva e la Capogruppo hanno elaborato un progetto per spostare la pista di pattinaggio dalla sede originaria nei pressi dell'impianto natatorio ad una nuova sede ricavata nell'area dell'ex Bocciodromo. Ritardi nell'avvio del progetto hanno posticipato l'avvio di stagione al mese di dicembre, comportando dunque la perdita di circa € 7.000 sui ricavi di settore pari a un mese di lavoro (pattinaggio libero e corsi).

Una nota infine sugli appalti in capo alla Società Sportiva per l'affidamento a terzi della gestione dei punti ristoro degli impianti sportivi gestiti (bar piscina e bar ex Bocciodromo). Per entrambi i bar nel 2016 sono state svolte le gare per identificare dei nuovi gestori tenuto conto che già a inizio 2016 era stato risolto di diritto per morosità e gravi inadempienze contrattuali il contratto con Bistrot Saronno (ex gestore bar ex Bocciodromo) e che era invece giunto al termine naturale l'appalto per il bar piscina.

Entrambe le gare si sono svolte nell'estate del 2016, sono state vinte da soggetti nuovi e sono state aggiudicate a cifre più ridotte rispetto agli appalti precedenti. La riduzione dei canoni ha perciò un effetto negativo sull'andamento dei ricavi 2016 e degli esercizi a venire. La riduzione dei canoni (coerenti con le base d'asta inserite in appalto) vuole però raggiungere l'obiettivo di portare più certezza nella corresponsione dei canoni da parte dei gestori, dal momento che importi di aggiudicazione più alti nei fatti hanno comportato situazioni di morosità con effetti più o meno gravi in capo alla Società Sportiva. Per tutti vale l'esempio dell'esperienza con Bistrot Saronno che ha comportato pesanti perdite in capo alla Società Sportiva sia per mancato incasso dei canoni dovuti, sia per le spese legali e di ripristino impianto sostenute (nel complesso circa **€ 30.000**).

Per quanto riguarda i costi di esercizio, gli stessi sono diminuiti complessivamente del 4% (€ 68.000 circa) rispetto all'esercizio precedente. Come già anticipato la variazione più importante è connessa alla riduzione del canone di affitto ramo "settore piscina", ma oltre a ciò si riportano le seguenti note:

- i costi per le utenze sono diminuiti di circa € 30.000 (-9%): con riferimento al riscaldamento sono infatti diminuiti sia i consumi (90.000 kw termici) sia la tariffa applicata dalla Capogruppo (da € 0,130379 a € 0,125163 kwt – risparmio complessivo di € 12.700); con riferimento ai consumi di acqua gli stessi sono ritornati ai valori medi dopo che a metà 2015 è stata riparata un'importante

perdita di acqua che aveva fatto crescere in modo anomalo i consumi (risparmio sul 2016 € 11.300). Si sono inoltre ridotte di circa € 4.500 le utenze complessive dell'ex Bocciodromo a causa dell'interruzione prolungata (da febbraio a ottobre) del servizio bar dovuto alla controversia con Bistrot;

- ridotti del 24% (circa € 11.000) i costi per i fondi rischi e perdite iscritti in bilancio: non è stato infatti più alimentato il fondo svalutazione crediti, postato nel 2015 per l'insolvenza di Bistrot Saronno (€ 22.565 interamente utilizzato nell'esercizio attuale con rilevazione di € 2.507 di perdita per il valore residuo). In via prudenziale si è però ritenuto opportuno iscrivere un fondo rischi di circa € 10.000 a copertura dei costi connessi ad una causa legale che verrà affrontata dalla SSD nel corso del 2017.

Alle riduzioni di costi evidenziate si contrappongono aumenti sugli altri raggruppamenti contabili così motivati:

- compensi professionali: l'aumento di quasi € 8.000 (raddoppiato il valore 2015) è dovuto in prevalenza ai costi legali per la causa con Bistrot e alle spese notarili per la revisione del canone d'affitto;
- spese per servizi e canoni di assistenza (€ 9.000 - +13%): incidono su questa voce gli aumenti delle spese generali del Campus Estivo (su tutte il servizio mensa), cresciute però in modo proporzionale agli aumenti dei ricavi e alcune spese "straordinarie" legate al progetto di spostamento della pista di pattinaggio;
- spese di pubblicità e marketing: l'aumento è dovuto all'attivazione di nuovi canali per la promozione dei servizi dell'impianto (es. facebook, banner su testate on line,...), sia alle aumentate esigenze aziendali per promuovere in maniera efficace la ripresa delle attività all'ex Bocciodromo (in special modo dopo l'identificazione del nuovo gestore bar) e per dare la necessaria visibilità al progetto di spostamento della pista di pattinaggio;
- costi generali: l'incremento di circa € 18.000 (11%) è dovuto per la metà all'aumento dei costi per il servizio di pulizia, costi per lo più straordinari e legati all'impianto ex Bocciodromo (spese per ripresa in carico della struttura dopo l'uscita di Bistrot Saronno e spese post cantiere per lo spostamento pista e l'attivazione del nuovo ascensore)

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al periodo intercorso tra la data di chiusura dell'esercizio 2016 e la data di approvazione del bilancio, sulla base di tutti gli elementi conoscitivi attualmente disponibili, segnaliamo i seguenti elementi che possono incidere sulla gestione dell'esercizio 2017.

- 1) Come già indicato da gennaio 2017 a Saronno Servizi SSD è stata affidata dal Comune di Solbiate Olona (nuovo socio di Saronno Servizi SPA) la gestione della piscina comunale. La scelta del Comune Socio è maturata dopo il travagliato fallimento degli appalti effettuati negli anni precedenti, che hanno visto l'alternanza di diversi gestori privati. Tali gestori, nei fatti, non si sono rivelati in grado di ottemperare agli obblighi contrattuali assunti sia in termini gestionali (es. manutenzioni ordinarie, orari di apertura,..) sia in termini economici (morosità nei canoni). In particolare l'ultimo gestore a causa del mancato pagamento delle bollette delle utenze si è visto interrompere la fornitura del gas, fatto questo che ha costretto il Comune di Solbiate a decidere la chiusura

immediata dell'impianto natatorio con gravi danni di tipo sociale ed economico sia per lo stesso EE.LL. che per la cittadinanza. L'impianto chiuso a ottobre 2016, dopo degli urgenti interventi di ristrutturazione effettuati dal Comune di Solbiate, è stato riaperto da Saronno Servizi SSD già a gennaio 2017, con uno sforzo organizzativo e gestionale di assoluto rilievo.

- 2) Servizi SSD continuare l'attività di promozione e E' intenzione di Saronno sviluppo dell'area ex Bocciodromo. In tale ottica si spiega il progetto di spostamento della pista di pattinaggio dalla sede originaria di via Miola. Se l'esercizio 2016 è stato penalizzato per il ritardo nell'avvio della stagione ghiaccio, l'anno 2017 beneficerà in maniera rilevante della maggiore visibilità che la pista di pattinaggio ha goduto grazie alla nuova location, visibilità che già si è tradotta in un aumento degli incassi per il pattinaggio libero relativo ai mesi da gennaio a marzo 2017 che sono raddoppiati rispetto ai valori dell'anno 2016 (da € 13.577 a € 26.119). Ugualmente in crescita i ricavi per i corsi di pattinaggio passati da € 21.982 a € 26.339 (valore I trimestre 2017 - +16%). Un ulteriore sviluppo della struttura e dei ricavi aziendali è inoltre atteso dalla decisione di spostare presso l'ex Bocciodromo l'attività del Campus Estivo 2017.
- 3) Per l'esercizio 2017 è attesa una importante variazione del costo del personale dipendente. Sono infatti di ottobre 2016 (impatto minimo sul bilancio 2016) e di gennaio 2017 le dimissioni di due dipendenti. Cambiamenti orari sono stati poi richiesti nei primi mesi del 2017 da altri due dipendenti, in un caso con un rientro a tempo pieno (dovuto in particolar modo alla presa in carico della piscina di Solbiate), nell'altro con una riduzione oraria. Stanti i vincoli sull'assunzione di nuovo personale dipendente i processi di riorganizzazione interna connessi a questi cambiamenti stanno assorbendo non poco la direzione aziendale, tenuto conto che non tutte le attività possono essere oggetto di redistribuzione interna o della creazione di sinergie con la Capogruppo. Oltre a questo è utile evidenziare che con riferimento al tema del personale, data la crescente complessità organizzativa e gestionale dovuta all'incremento delle sedi gestite (piscina di Saronno, ex Bocciodromo, piscina di Solbiate), per il 2017 si pone con maggior urgenza la necessità di prevedere una risorsa aggiuntiva dedicata al settore manutentivo.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata..

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici

connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti tecnici specifici: 15%

Attrezzature piscina: 20%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni finanziarie.



### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Più precisamente:

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO, ed il valore presumibile di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze sono costituite da materiale di consumo e merci per la rivendita.

### **Strumenti finanziari derivati**

Non sono iscritti in bilancio strumenti finanziari derivati.

### **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

### **Crediti tributari e per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione

### **Disponibilità liquide**

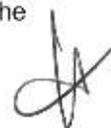
Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.



I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Per l'esercizio 2016 si è ritenuto opportuno creare un fondo rischi di € 9.815: l'importo si riferisce ad accantonamento per indennizzo richiesto da una ex collaboratrice che ha citato in giudizio la società per problematiche connesse al rapporto di lavoro concluso nel 2014. Lo svolgimento della prima udienza è prevista per maggio 2017.

Per l'esercizio in corso non è stato previsto alcun stanziamento a titolo di fondo svalutazione crediti. L'importo accantonato nell'esercizio 2015 (€ 22.564) è stato però interamente utilizzato a stralcio del credito verso il precedente gestore bar ex Bocciodromo. La parte non coperta dal fondo è stata mandata a perdite su crediti (€ 2.507)

### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

Non è iscritta a bilancio alcuna posta riferibile a passività per trattamenti di quiescenza ed obblighi simili.

### **Fondi per imposte, anche differite**

Non sono iscritti a bilancio Fondi per imposte differite.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Valori in valuta**

Non iscritti a bilancio poste in valuta estera.



**Impegni, garanzie e beni di terzi**

Non sono iscritti a bilancio poste per impegni, garanzie e beni di terzi.

**Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Si precisa che le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato. Le stesse sono dettagliate nel seguito della presente nota integrativa.

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE****ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI**

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono pari a € 234.125 (€ 222.103 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni materiali sono così rappresentati:

	Immobilizzazio ni immateriali	Immobilizzazio ni materiali	Immobilizzazio ni finanziarie	Totale immobilizzazio ni
Valore di inizio esercizio				
Costo	144.219	313.667	0	457.886
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	235.783		235.783
Valore di bilancio	144.219	77.884	0	222.103
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	54.879	28.067		82.946
Altre variazioni	35.873	59.095	0	94.968
Totale variazioni	-19.006	31.028	0	12.022
Valore di fine esercizio				
Costo	125.213	372.762	0	497.975
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	263.850		263.850
Valore di bilancio	125.213	108.912	0	234.125

La composizione ed i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni materiali sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	114.123	147.909	51.635	313.667
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	91.919	107.506	36.358	235.783
Valore di bilancio	22.204	40.403	15.277	77.884
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	6.291	16.919	4.857	28.067
Altre variazioni	22.300	31.656	5.139	59.095
Totale variazioni	16.009	14.737	282	31.028
Valore di fine esercizio				
Costo	136.423	179.565	56.774	372.762
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	98.210	124.425	41.215	263.850
Valore di bilancio	38.213	55.140	15.559	108.912

### Operazioni di locazione finanziaria

Non sono iscritti a bilancio operazioni di locazione finanziaria

### Immobilizzazioni finanziarie

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 2 del Codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte immobilizzazioni finanziarie.

### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Alla data del 31/12/2016 non risultano iscritti a bilancio partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi.

### Crediti immobilizzati - Distinzione per scadenza

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

### Partecipazioni in imprese controllate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese controllate.

### Partecipazioni in imprese collegate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese collegate.

**Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

**Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Rimanenze**

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 6.289 (€ 7.256 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	7.256	-967	6.289
Totale rimanenze	7.256	-967	6.289

**Crediti**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 134.641 (€ 160.731 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	91.996	0	91.996	0	91.996
Crediti tributari	42.056	0	42.056		42.056
Verso altri	589	0	589	0	589
Totale	134.641	0	134.641	0	134.641

**Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita**

Ai sensi dell'OIC 16 par.75 non sono state iscritte a bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla rivendita.

**Crediti - Distinzione per scadenza**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	97.514	-5.518	91.996	91.996	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	45.488	-45.488	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	16.193	25.863	42.056	42.056	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.536	-947	589	589	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	160.731	-26.090	134.641	134.641	0	0

**Crediti - Ripartizione per area geografica**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Totale	
Area geografica		ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	91.996	91.996
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	42.056	42.056
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	589	589
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	134.641	134.641

**Crediti - Operazioni con retrocessione a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti nell'attivo circolante crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

**Attività finanziarie**

Non risultano iscritte a bilancio attività finanziarie comprese nell'attivo circolante

**Partecipazioni in imprese controllate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese controllate.

**Partecipazioni in imprese collegate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese collegate.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 518.071 (€ 371.165 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	364.654	146.844	511.498
Denaro e altri valori in cassa	6.511	62	6.573
Totale disponibilità liquide	371.165	146.906	518.071

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

I ratei e risconti attivi sono pari a € 8.017 (€ 5.879 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	5.879	2.138	8.017
Totale ratei e risconti attivi	5.879	2.138	8.017

**Oneri finanziari capitalizzati**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio oneri finanziari capitalizzati.

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale e ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del codice civile, si precisa che nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte a bilancio riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

**Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983, la società nel corso del corrente esercizio non ha effettuato rivalutazioni monetarie ed economiche

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

**PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 39.489 (€ -17.266 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
Altre riserve				
Versamenti in conto capitale	43.891	0	0	0
Varie altre riserve	4	0	0	0
Totale altre riserve	43.895	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-73.161	0	73.161	0
Totale Patrimonio netto	-17.266	0	73.161	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
Altre riserve				
Versamenti in conto capitale	0	-23.161		20.730
Varie altre riserve	0	-3		1
Totale altre riserve	0	-23.164		20.731
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	6.758	6.758
Totale Patrimonio netto	0	-23.164	6.758	39.489

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
Versamenti in conto capitale	115.000	0	0	0
Varie altre riserve	0	0	0	0
Totale altre riserve	115.000	0	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-797	0	797	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-70.312	0	70.312	0
Totale Patrimonio netto	55.891	0	71.109	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
Altre riserve				
Versamenti in conto capitale	0	-71.109		43.891
Varie altre riserve	0	4		4
Totale altre riserve	0	-71.105		43.895
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-73.161	-73.161
Totale Patrimonio netto	0	-71.105	-73.161	-17.266

Da ultimo un ulteriore prospetto riepilogativo.

Prospetto variazioni PN	Capitale Sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utile (Perdita)port ati a nuovo	Risultato D'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>10.000</b>	<b>2.000</b>	<b>115.000</b>	<b>-797</b>	<b>-79.312</b>	<b>55.891</b>
giroconto risultato 2014				-70.312	70.312	0
versamento in conto capitale			-71.109	71.109		0
risultato di esercizio al 31/12/2015					-73.161	-73.161
<b>Saldo al 31/12/2015</b>	<b>10.000</b>	<b>2.000</b>	<b>43.891</b>		<b>-73.161</b>	<b>-17.266</b>
giroconto risultato 2015				-73.161	73.161	
<b>versamento in conto capitale</b>			<b>50.000</b>			<b>50.000</b>
<b>copertura perdita 2015</b>			<b>-73.161</b>	<b>73.161</b>		<b>0</b>
risultato di esercizio al 31/12/2016					6.758	6.758
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>10.000</b>	<b>2.000</b>	<b>20.730</b>		<b>6.758</b>	<b>39.489</b>

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	10.000			0	0	0
Riserva legale	2.000	A,B	2000	0	0	0
Altre riserve						
Versamenti in conto capitale	20.730	A,B	43891	0	0	0
Varie altre riserve	1			0	0	0
Totale altre riserve	20.731			0	0	0
Totale	32.731			0	0	0
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

### Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Ai sensi dell'articolo 2427-bis, comma 1 numero 1 lettera b-quater) del codice civile relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio, la società nel corso del corrente esercizio non ha sostenuto operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

A completamento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

### Riserve di rivalutazione

Non sono iscritti a bilancio riserve di rivalutazioni, nè monetarie nè economiche volontaria.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

Per quanto riguarda le informazioni relative alle movimentazioni dei fondi per rischi e oneri si rimanda alla precedente sezione "Fondo per rischi e oneri".

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 170.879 (€ 181.763 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	181.763
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	-10.884
Totale variazioni	-10.884
Valore di fine esercizio	170.879

La variazione risultante dal prospetto è il valore netto tra la somma di € 24.207 erogata per le dimissioni date ad ottobre da un dipendente della Società e la somma di € 13.322 accantonata a titolo di quota TRF annuale (quota al netto dei versamenti effettuati su fondi pensione esterni).

## DEBITI

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	238.382	60.630	299.012	299.012	0	0
Debiti tributari	8.951	3.686	12.637	12.637	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	19.479	-325	19.154	19.154	0	0
Altri debiti	49.805	5.686	55.491	55.491	0	0
Totale debiti	316.617	69.677	386.294	386.294	0	0

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Totale	
Area geografica		ITALIA
Debiti verso fornitori	299.012	299.012
Debiti tributari	12.637	12.637
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	19.154	19.154
Altri debiti	55.491	55.491
Debiti	386.294	386.294

### Debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, la società non ha iscritto a bilancio debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

	Ammontare
Debiti assistiti da garanzie reali	
Debiti non assistiti da garanzie reali	386.294
Totale	386.294

### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti a bilancio debiti ed operazioni con retrocessione a termine.

### Finanziamenti effettuati dai soci

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile, nel corso dell'esercizio non sono stati raccolti finanziamenti effettuati dai soci.

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 294.666 (€ 286.020 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	31.620	-4.630	26.990
Risconti passivi	254.400	13.276	267.676
Totale ratei e risconti passivi	286.020	8.646	294.666

La voce "Ratei passivi" include € 26.860 di costi relativi ai ratei del personale, ovvero la valorizzazione della quota di retribuzione lorda e dei relativi oneri sociale sia dei residui di ferie, permessi e banca ore non godute al 31/12 sia delle mensilità aggiuntiva (rateo di quattordicesima).

La voce "Risconti passivi" di € 267.676 si riferisce ai ricavi relativi a lezioni dei diversi corsi sportivi (nuoto, acquafitness, pattinaggio, corsi motori ex Bocciodromo) che si svolgeranno nel 2017, ma che sono già state incassate nel 2016. L'incremento del valore evidenziato in tabella è coerente con l'incremento tariffario effettuato e con l'aumento delle iscrizioni.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, nel corrente esercizio la società non ha rilevato ricavi di entità o incidenza eccezionali.

### COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio costi di entità o incidenza eccezionali.

Si rimanda comunque a quanto evidenziato nel paragrafo "Attività svolta" relativamente alla riduzione canone di affitto ramo d'azienda "settore piscina".

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRAP	13.253	0	0	0	
Totale	13.253	0	0	0	0

### *Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate*

Nel corso del corrente esercizio non sono state accantonate né imposte differite né imposte anticipate.

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

### **Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico**

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap:

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	20.011	20.199
Imposta IRES	13.253	
Aliquota teorica	27,50%	3.90%
Variazioni in aumento	18.100	712.649
Variazioni in diminuzione	15.646	392.964
Totale imponibile	22.465	339.824
Utilizzo perdite precedenti		
Altre deduzioni rilevanti	22.465	
Totale imponibile fiscale		339.824
Imposta IRAP		13.253
Totale imposte anticipate/differite		
Totale imposte correnti reddito imponibile	0	13.253
Aliquota effettiva	%	3.90%

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile, alla data di chiusura dell'esercizio corrente la società contava n.10 dipendenti in forza di cui 1 con qualifica di quadro e 9 con qualifica di impiegati. Il personale dipendente è affiancato anche da 1 unità di lavoro interinale e da una cinquantina di collaboratori sportivi dilettantistici (personale non dipendente).

### Compensi alla società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile, si comunica che il compenso stanziato alla società di revisione volontaria per l'esercizio 2016 è stato di € 2.550

Compenso Revisione Volontaria	2.550
-------------------------------	-------

### Titoli emessi dalla società

Il capitale sociale è pari ad € 10.000 ed è rappresentato da quote ai sensi di Legge..

### Strumenti finanziari

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1 numero 19 del codice civile, la società non ha emesso strumenti finanziari.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, non risultano iscritti a bilancio impegni, garanzie e passività potenziali che non siano già esposte nello stato patrimoniale.

**Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**Operazioni con parti correlate**

Le operazioni con la controllante Saronno Servizi SPA sono state concluse a normali condizioni di mercato. Di seguito si evidenziano le operazioni più significative effettuate con la stessa nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2016, ovvero:

- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto sportivo piscina (ramo piscina e ramo bar piscina);
- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto ex bocciodromo;
- fornitura utenze (energia elettrica e riscaldamento);

<b>Costi di esercizio</b>	<b>Conto economico al 31/12/2016</b>	<b>Conto economico al 31/12/2015</b>
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina) (A)	€ 65.000	€ 165.000
Affitto ramo d'azienda ex Bocciodromo	€ 15.000	€ 15.000
Energia Elettrica (B)	€ 59.651	€ 65.865
Energia Termica (B)	€ 185.404	€ 198.115

(A) Si rimanda a quanto già evidenziato nella sezione "Attività svolta".

(B) Le fatturazioni rispecchiano i consumi effettuati valorizzati con le tariffe definite da apposito contratto di servizio.

**Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile, la società non ha posto in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art.****2497 bis del Codice Civile**

Ai sensi dell'informativa prevista dall'articolo 2497-bis del Codice Civile, si precisa che l'attività di direzione e coordinamento è svolta dalla controllante Saronno Servizi Spa, di cui si riporta di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

Tuttavia le copie integrali dell'ultimo bilancio, nonché le relazioni degli amministratori, dei sindaci e del soggetto incaricato del controllo contabile della società Saronno Servizi Spa sono depositate presso la sede della società così come disposto dall'art. 2429 c.3 del Codice Civile.

**Bilancio al 31.12.2015**

	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>
<b>Stato Patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	8.551.997	8.569.669
Attivo circolante	10.513.763	9.567.627
Ratei e risconti	18.952	20.182
<b>Totale Attivo</b>	<b>19.084.685</b>	<b>18.157.478</b>
<b>Passivo</b>		
Patrimonio netto	5.153.395	4.938.417
Fondi per rischi e oneri	105.827	62.354
Altri fondi	-	-
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	725.557	672.235
Debiti	13.062.278	12.482.484
Ratei e risconti	37.628	1.988
<b>Totale Passivo</b>	<b>19.084.685</b>	<b>18.157.478</b>
<b>Garanzie, impegni e altri rischi</b>	<b>321.618</b>	<b>329.333</b>
<b>Conto Economico</b>		
Valore della produzione	11.031.045	10.935.642
Costi della produzione	10.467.852	10.513.569
Proventi e oneri finanziari	-39.340	-17.875
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-54.688	-70.312
Proventi e oneri straordinari	-93.393	-2
Imposte sul reddito dell'esercizio (correnti ed anticipate)	160.796	147.264
<b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>214.976</b>	<b>186.620</b>

### **Strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile, si informa che la società non ha emesso strumenti finanziari.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non detiene né direttamente, né tramite società fiduciaria, né per interposta persona, quote proprie o di società controllanti.

i.

### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si conferma che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria della società e corrisponde alle scritture contabili, e si invitano i signori soci ad approvare il progetto di Bilancio di esercizio al 31/12/2015 così come predisposto dall'organo Amministrativo.

Signori Soci, alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo vi propone di approvare il bilancio così come presentato.

Vi proponiamo la seguente destinazione dell'utile d'esercizio pari ad € 6.758:

- riporto a nuovo dell'utile di esercizio pari ad € 6.758.

**L'organo amministrativo**  
**Amministratore Unico**

Romano Giordano



### **Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinquies della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n.23058 del 27/03/2001



# SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

## Bilancio di esercizio al 31-12-2016

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	Piazza DELLA REPUBBLICA 5 SARONNO 21047 VA Italia
<b>Codice Fiscale</b>	00201570124
<b>Numero Rea</b>	VA 43098
<b>P.I.</b>	00201570124
<b>Capitale Sociale Euro</b>	14040.00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	682001
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DEL COMUNE DI SARONNO

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Stato patrimoniale micro

	31-12-2016	31-12-2015
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.438	0
II - Immobilizzazioni materiali	846.210	846.210
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	847.648	846.210
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	0	0
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.191	10.326
esigibili oltre l'esercizio successivo	47	47
Totale crediti	18.238	10.373
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	217.587	211.826
Totale attivo circolante (C)	235.825	222.199
D) Ratei e risconti	496	306
Totale attivo	1.083.969	1.068.715
<b>Passivo</b>		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	14.040	14.040
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	203.103	203.103
III - Riserve di rivalutazione	96.728	96.728
IV - Riserva legale	695.532	657.991
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	724	724
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.536	37.542
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	1.018.663	1.010.128
B) Fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	39.782	34.630
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.524	23.927
Totale debiti	65.306	58.557
E) Ratei e risconti	0	30
Totale passivo	1.083.969	1.068.715

## **Informazioni in calce allo stato patrimoniale micro**

Il D.Lgs. 18.8.2015 n. 139 (c.d. "decreto bilanci") ha introdotto, con il nuovo art. 2435-ter C.C., obblighi informativi di bilancio semplificati per le c.d. "micro imprese" che non superano determinati limiti dimensionali, particolarmente ridotti.

Poiché la società non ha emesso titoli negoziati in mercati regolamentati, ha i requisiti per poter redigere il bilancio abbreviato e non ha superato, per due esercizi consecutivi, due dei seguenti limiti:

- totale dell'attivo dello Stato patrimoniale: 175.000,00 euro;
- ricavi delle vendite e delle prestazioni: 350.000,00 euro;
- dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 5 unità,

è considerata una micro impresa ed applica le disposizioni di cui all'art. 2435-ter C.C..

Sulla scorta del 2° comma dell'art. 2435-ter C.C., la società:

- ha applicato, in relazione agli schemi di bilancio e ai criteri di valutazione, la stessa disciplina prevista per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata;
- si è avvalsa delle seguenti semplificazioni:
  - a. esonero dalla redazione del Rendiconto finanziario;
  - b. esonero dalla redazione della Nota integrativa, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
    - l'informativa sugli impegni, le garanzie e le passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale;
    - l'informativa sui compensi, le anticipazioni e i crediti concessi agli amministratori e ai sindaci;
  - c. esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
    - il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;
    - il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni.

Si precisa che lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C, così come modificate dal D.lgs. n. 139/2015. In particolare, relativamente alle micro imprese, le modifiche ai citati articoli hanno riguardato:

- l'eliminazione, tra le immobilizzazioni immateriali, dei costi di ricerca e pubblicità. Tali costi costituiscono costi di periodo e vengono rilevati a Conto economico nell'esercizio di sostenimento;
- la modifica del trattamento contabile delle "azioni proprie", ora rilevabili in bilancio in diretta riduzione del patrimonio netto mediante iscrizione di una riserva specifica con segno negativo;
- l'eliminazione dei conti d'ordine in calce allo Stato patrimoniale;
- l'introduzione, in alcune voci del Conto economico (C.15, C.16.a e C.16.d), di dettagli relativi ai rapporti intercorsi con imprese sottoposte al controllo delle controllanti;
- l'eliminazione delle voci di ricavo e costo relative all'area straordinaria del Conto economico.

Inoltre si evidenzia che la società, a norma del 3° comma dell'art. 2435-ter C.C., non applica:

- le disposizioni di cui all'art. 2423 c. 5 C.C.;
- le disposizioni di cui all'art. 2426 c. 1 n. 11-bis C.C. sulla valutazione degli strumenti finanziari derivati e delle operazioni di copertura. In conseguenza di ciò:
  - lo schema di Stato patrimoniale non include la voce "A.VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi";
  - lo schema di Conto economico non include le voci "D.18.d) - Rivalutazioni di strumenti finanziari derivati" e "D.19.d) - Svalutazioni di strumenti finanziari derivati".

Infine la società, in quanto micro impresa, ha usufruito della facoltà di iscrivere i titoli al costo di acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Nei prospetti di seguito indicati vengono rappresentate le informazioni richieste dall'art. 2435-ter c. 3 C.C., al fine di avvalersi dell'esonero dalla redazione della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione.

## Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	8.979	0

## Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	0
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	0
di cui nei confronti di imprese controllate	0
di cui nei confronti di imprese collegate	0
di cui nei confronti di imprese controllanti	0
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0
Garanzie	0
di cui reali	0
Passività potenziali	0

### COMPENSI

I compensi spettanti agli amministratori sono stati attribuiti nella seguente modalità:

- sulla base di quanto deliberato nell'assemblea soci di nomina del 21/04/2016, sono stati attribuiti i compensi per le presenze alle riunioni di consiglio effettuate a partire dalla nomina fino alla chiusura dell'esercizio in esame, per un totale di euro 979 (di cui euro 42 attribuito ad un consigliere uscente);
- sulla base di quanto deliberato nella riunione di consiglio del 13/09/2016, è stato attribuito il compenso di euro 8.000 al consigliere incaricato di ottemperare agli obblighi di legge riguardo le norme sulla trasparenza e anticorruzione.

### ANTICIPAZIONI, GARANZIE PRESTATE, IMPEGNI, PASSIVITA' POTENZIALI

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi agli amministratori, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori.

Nell'esercizio in commento la società non ha assunto impegni, non ha prestato garanzie e non ha rilevato passività potenziali.

Si precisa che:

- la società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- la società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti;
- nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

## Conto economico micro

**31-12-2016 31-12-2015**

Conto economico		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	122.679	121.882
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	0	0
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	0
altri	19.394	21.208
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>19.394</b>	<b>21.208</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>142.073</b>	<b>143.090</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
7) per servizi	45.990	28.030
8) per godimento di beni di terzi	0	0
9) per il personale		
a) salari e stipendi	0	0
b) oneri sociali	0	0
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	0	0
c) trattamento di fine rapporto	0	0
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	0	0
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	360	3.817
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	360	3.817
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0	0
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	4.000	0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.360</b>	<b>3.817</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	71.706	57.307
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>122.056</b>	<b>89.154</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>20.017</b>	<b>53.936</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16) altri proventi finanziari		

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	121	154
Totale proventi diversi dai precedenti	121	154
Totale altri proventi finanziari	121	154
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0
verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	290	339
Totale interessi e altri oneri finanziari	290	339
17-bis) utili e perdite su cambi	0	0
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(169)	(185)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	19.848	53.751
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	11.534	16.502
imposte relative a esercizi precedenti	(222)	(293)
imposte differite e anticipate	0	0
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	11.312	16.209
21) Utile (perdita) dell'esercizio	8.536	37.542

## **Bilancio micro altre informazioni**

### **Proposta di destinazione dell'utile di esercizio**

Sulla base di quanto esposto si propone di destinare l'utile di esercizio, ammontante a complessivi euro 8.536 , come segue:

- euro 8.536 alla riserva legale.

Di seguito si riportano ulteriori informazioni obbligatorie in base a disposizioni di legge, o complementari, al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

### **Elenco rivalutazioni effettuate**

Alla data di chiusura dell'esercizio di cui al presente bilancio, i beni della società risultano essere stati oggetto delle rivalutazioni riepilogate nei seguenti prospetti:

#### **Beni materiali**

	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Immobili non strumentali</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>Altri beni materiali</b>
Costo storico	778.539	0	0	0	0
Riv. ante 90	71.832	0	0	0	0
L. 408/90	0	0	0	0	0
L. 413/91	52.162	0	0	0	0
L. 342/00	0	0	0	0	0
L. 448/01	0	0	0	0	0
L. 350/03	0	0	0	0	0
L. 266/05	0	0	0	0	0
D.L. 185/08	0	0			
L. 147/13	0	0	0	0	0
L. 208/15	0	0	0	0	0
L. 232/16	0	0	0	0	0
R. Econ.	0	0	0	0	0
<b>Totale Rival.</b>	<b>902.533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:  
Il Presidente SOLZI DIEGO

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Donghi Mario, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

SARONNO SERVIZI S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE  
AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

Agli Azionisti  
della Saronno Servizi S.p.A.

**Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

*Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio*

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Responsabilità della società di revisione*

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### *Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### *Richiamo di informativa*

A titolo di informativa si segnala, come illustrato dagli amministratori nella relazione sulla gestione, quanto segue:

- il Comune di Saronno sta analizzando convenzioni e contratti che regolano la gestione dei servizi affidati a Saronno Servizi S.p.A.; in particolare, in relazione alle mutate condizioni del mercato e alle differenti modalità di gestione e di incasso dei tributi, la Società ritiene che la modifica a decorrere dal secondo semestre 2017 porterà ad una riduzione degli aggi. L'entità di tale riduzione è ancora in fase di definizione con il Comune di Saronno.

Il nostro giudizio non contiene rilievi con riferimento a tale aspetto.

### *Altri aspetti*

Il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2015 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, il 21 giugno 2016, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### *Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Saronno Servizi S.p.A., con il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2016.

Milano, 15 Giugno 2017

Crowe Horwath AS SpA



Alessandro Ruina

(Revisore legale)

## Saronno Servizi S.p.a.

Via Roma 20, 21047 Saronno (VA)

CF e numero iscrizione al registro imprese 02213180124

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.

Ai signori azionisti della Saronno Servizi S.p.a.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2016 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle *Norme di comportamento del collegio sindacale* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In Particolare:

▪ **Attività di vigilanza**

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali in relazione alle operazioni deliberate, sulla base delle informazioni acquisite, non sono state riscontrate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante gli incontri svolti informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate. In particolare abbiamo acquisito dagli amministratori informazioni continue in merito alle nuove prospettive di gestione degli acquedotti specificatamente in merito all'acquisizione dell'intera rete idrica da parte di Alfa S.p.a., in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo acquisito dal revisore legale dei conti durante gli incontri svolti informazioni, e, da quanto da esso riferito, non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.
- Abbiamo preso visione della relazione dell'organismo di vigilanza del 23/01/2017 sul Modello Organizzativo istituito con delibera del Cda in data 27/06/2014, abbiamo preso atto delle avvenute

formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

▪ **Conclusioni**

- Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio datata 15/06/2017 che ci è stata messa a disposizione il 28/06/2017, il collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2016, così come redatto dagli amministratori.

Saronno, li 28 giugno 2017

Il collegio sindacale

Rag. Marco Niccolai

Rag. Andrea Galli

Dott. Vincenzo Maria Foti