

RELAZIONE IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

L'attuale Amministrazione del Comune di Saronno si è insediata a maggio 2015 e ha recepito il Piano di razionalizzazione predisposto e approvato nel marzo 2015 dall'Amministrazione comunale precedente.

La nuova Amministrazione, dopo aver analizzato l'organizzazione, le modalità di gestione e la situazione economica e patrimoniale delle società partecipate dal Comune, ha cercato di individuare le strategie più idonee per attuare i processi di razionalizzazione contenuti nel piano approvato.

Le soluzioni individuate tengono conto dei criteri enunciati dal comma 611 dell'art. 1 della legge n. 190/2014 (legge di stabilità 2015), nonché dei principi di efficienza, efficacia ed economicità in relazione alle finalità di interesse pubblico, espressione della scelta discrezionale dello stesso Ente.

In relazione ad ogni singola partecipazione societaria, si riporta di seguito quali sono le scelte che l'Amministrazione ha già adottato e che intende adottare, circa le modalità di razionalizzazione di ognuna, tenendo conto che si tratta di operazioni spesso non dipendenti solo dalla concreta volontà dell'amministrazione ma anche dall'azione di soggetti terzi (per esempio nel caso della ricerca di soggetti che intendano acquisire la partecipazione).

FINALITÀ ISTITUZIONALI DELL'ENTE INDICATE NELLO STATUTO COMUNALE

Il Comune di Saronno ha tra le sue finalità istituzionali quella di garantire alla propria cittadinanza non solo l'erogazione dei servizi pubblici indispensabili (anagrafe, stato civile, scuole, strade ecc), ma anche di consentire la fruizione di servizi di carattere culturale, sportivo e ricreativo.

Tra i fondamenti dell'attività comunale all'art. 1 dello Statuto al punto 1 si legge che il Comune vuole *"assicurare a tutti i cittadini i servizi fondamentali per la persona e per la famiglia, con priorità per la salute, l'abitazione, l'istruzione e l'assistenza scolastica, la solidarietà alle persone e alle famiglie in condizioni di disagio"*; il punto 9 del medesimo articolo prevede l'obiettivo di *«sviluppare, sostenere e promuovere ogni espressione significativa della personalità umana, con particolare riferimento alle attività artistiche, sportive, ricreative, culturali e politiche»*.

CLASSIFICAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI E DEGLI ENTI NON SOCIETARI

Il Comune di Saronno detiene le seguenti partecipazioni dirette e indirette:

A) Enti non societari:

- A.1. Fondazione Teatro Giuditta Pasta,
- A.2. Fondazione FOCRIS.
- A.3. Consorzio Parco del Lura

Saronno Servizi S.p.a.
ARRIVO A00: A00
Prot. 2379 del 25-05-2016
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



B) Partecipazioni societarie dirette:

- B.1. Saronno Servizi S.p.A.: partecipazione del 98,87%
- B.2. Sviluppo edilizio saronnese S.A. S.E.S.S.A. S.r.l.: partecipazione del 72,01%
- B.3. Lura Ambiente S.p.A.: partecipazione del 34,52%
- B.4. Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento S.p.A.: partecipazione del 0,34%
- B.5. Alfa S.r.l.: partecipazione come da indicazione della provincia di Varese al 3,4% del capitale sociale. Tale partecipazione non è ancora stata attivata ed è in attesa di deliberazione del consiglio comunale a seguito dell'accordo sul valore delle reti.

C) Partecipazioni societarie indirette:

- C.1. SSD Saronno Servizi S.r.l.: partecipazione indiretta al 100% attraverso Saronno Servizi S.p.A.

A) ENTI NON SOCIETARI

A.1 Fondazione Teatro Giinditta Pasta

L'attività teatrale è un'attività culturale e di forte aggregazione per una comunità e, per questo, il Comune di Saronno ha voluto e vuole continuare a mantenere attivo il proprio teatro.

Lo sviluppo della cultura rientra tra i fini sociali e istituzionali di questa amministrazione che, consapevole della esigenza pubblica di ridurre la spesa, ha già messo in atto le operazioni necessarie ad una migliore gestione del teatro.

Infatti, la società che gestiva le attività culturali e in particolare le attività teatrali è stata posta in liquidazione (deliberazione di Consiglio Comunale n. 42 del 21.12.2010) ed è stata creata una fondazione per gestire il teatro anche con il supporto di sponsor locali.

Il teatro, che ha sede nel complesso culturale di Casa Morandi, in oltre 20 anni dalla sua inaugurazione, ha accresciuto notevolmente il suo pubblico arrivando a rappresentare sul territorio un vero e proprio polo di riferimento della cultura anche per la collettività dei comuni limitrofi a Saronno.

La Fondazione Teatro G. Pasta, oltre a una stagione teatrale commerciale, presenta anche un programma molto intenso dedicato alle scuole, ai giovani e ai bambini, organizza laboratori e spettacoli allestiti dagli studenti.

Parametro	2015	2014	2013	2012
Valore della Produzione	873.427	1.083.554	1.073.252	1.057.457
Costo totale della Produzione	864.757	1.067.427	1.048.505	1.074.908
Costo totale del Personale	251.110	312.838	328.280	320.678
N. dipendenti	7	7	8	8
Utile / Perdita di Esercizio	3.310	- 611	1.980	- 34.743
Patrimonio Netto	8.763	5.452	6.063	4.083
Contributo del Comune di Saronno	260.000	315.000	340.000	280.000

Gli ultimi mesi sono stati caratterizzati da un intenso lavoro da parte dell'amministrazione tendente da una parte a cercare di coordinare con il consiglio di amministrazione insediato dalla precedente amministrazione le diverse attività programmatiche, tendenti a ridurre la quota di partecipazione economica al bilancio della fondazione da parte del comune e dall'altra a meglio individuare ed oggettivizzare i cosiddetti costi sociali. Per una pluralità di motivi la collaborazione con il consiglio di amministrazione, testimoniata da una numerosa corrispondenza intercorsa, non ha dato i risultati sperati, tanto è vero che in relazione al consuntivo 2015 il consiglio di amministrazione si è dimesso senza procedere alla sua approvazione, per cui pur essendo corretti i numeri essi non sono ancora stati formalizzati, ancorché il contributo comunale sia stato ridotto ad euro 260.000,00=. E' ora in corso la nomina del nuovo consiglio. All'esito di ciò è intenzione dell'amministrazione comunale rivedere e concordare in diminuzione il contributo che sarà in ogni caso legato all'approvazione di una nuova convenzione che definisca a priori il valore massimo dei costi sociali ammissibili, anche nell'ottica di una riduzione dei costi e aumento delle entrate attraverso ulteriori offerte commerciali.

A.2 Fondazione FOCRIS

La FOCRIS è una fondazione ONLUS costituita in collaborazione con altri comuni per la realizzazione e la gestione di una struttura residenziale per l'assistenza agli anziani situata a Saronno. Ogni Comune partecipante alla fondazione ha diritto a un certo numero di posti per anziani residenti sul proprio territorio proporzionale al numero degli abitanti. La gestione dell'attività è iniziata nell'esercizio 2002. Il risultato della gestione ordinaria risulta in pareggio. Il risultato economico è negativo a causa del valore degli ammortamenti. E' in corso la valutazione con il nuovo Cda per riequilibrare la situazione. Trattandosi di un ente di diritto privato il Comune di Saronno non ha in ogni caso l'obbligo di intervenire economicamente nella gestione del servizio ove esso dovesse manifestare un andamento negativo e non ne ha peraltro intenzione. La fondazione garantisce il mantenimento dell'equilibrio economico del bilancio facendo leva sulle rette che gli ospiti pagano per l'assistenza e sul trasferimento regionale per ciascuna persona assistita che copre la parte sanitaria del costo complessivo delle prestazioni agli utenti.

La presenza del comune permette di perseguire una gestione tendente al pareggio economico calmierando tuttavia le rette permettendone l'accesso anche ai soggetti con minori capacità economiche, elemento che non sarebbe scontato a fronte della presenza di un privato che tende, correttamente dal suo punto di vista, a perseguire un utile economico.

Parametro	2014	2013	2012
Valore della Produzione	4.271.104	4.105.031	3.985.175
Costo totale della Produzione	4.526.561	4.606.279	4.626.427
Costo totale del Personale	956.653	916.468	849.280
N. dipendenti	23	22	22
Utile / Perdita di Esercizio	- 260.292	- 503.514	- 631.300
Patrimonio Netto	5.076.384	5.221.773	5.725.286

A.3 Consorzio Parco del Lura

Il Consorzio Parco del Lura è un ente che si occupa della gestione del mantenimento e del miglioramento del parco del torrente Lura. Il Parco della Valle del torrente Lura, istituito nel 1995, è un'area protetta che si apre alla periferia di Saronno, dove il Lura comincia il suo percorso attraverso la città, e che si estende fino alla valle di Bulgarograsso comprendendo le colline di Guanzate e Cermenate.

La caratteristica principale di quest'oasi è che si tratta di un ambiente tipico dei pianali lombardi con boschi di robinia e farnia alternati ad un paesaggio agricolo con coltivazioni di cereali e prati.

Il torrente che dà il nome al parco nasce nel comune di Bizzarrone e procede per circa 35 chilometri da nord verso sud fino alla confluenza nell'Olon. Oltre ad una ricca vegetazione e alla presenza di differenti specie animali, il Parco del Lura si caratterizza anche perché offre diversi luoghi d'interesse: per esempio non mancano i laghetti artificiali come il laghetto Rosorè che, oltre a dare ospitalità a numerose specie ittiche è anche luogo di sosta per alcuni esemplari di airone cenerino, germani e martin pescatore.

Il Parco, che ha sede a Cadorago, comprende i comuni di Bregnano, Cadorago, Caronno Pertusella, Cermenate, Guanzate, Lomazzo, Rovellasca, Rovello Porro, Saronno e Bulgarograsso.

Il Comune di Saronno concorre annualmente alle spese di funzionamento di questo ente con un contributo ordinario di circa € 14.000,00 e un contributo per investimenti in media di € 45.000,00.

L'onere annuo per i comuni consorziati è proporzionale al numero degli abitanti residenti.

Il bilancio non risulta in perdita.

Parametro	2014	2013	2012
Valore della Produzione	352.152	331.475	425.432
Costo totale della Produzione	350.643	349.223	426.567
Costo totale del Personale	120.857	128.895	169.589
N. dipendenti	3	3	4
Risultato della gestione operativa	1.509	- 17.747	- 1.135
Proventi ed oneri finanziari	604	1.571	2.289
Proventi ed oneri straordinari	- 6.259	- 2.625	13.515
Utile / Perdita di Esercizio	- 4.146	- 18.801	14.669
Patrimonio Netto	104.740	108.886	127.688

La minusvalenza straordinaria 2014 di euro 6.258,61 derivante dal raffronto entrate/spese straordinarie ha poi determinato una perdita di 4.146,37 pur essendo in equilibrio la gestione ordinaria.

B) PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE

B.1 Saronno Servizi S.p.A.

- La società è stata **costituita** il 5 ottobre 1994.
- E' una società per azioni a totale partecipazione pubblica c.d. In house providing (come verrà analizzato nel proseguo delle Relazione).
- Il numero di iscrizione al Registro Imprese di Varese nonché il codice fiscale/partita I.V.A. della società è : 02213180124
- Il **capitale sociale** è di euro 4.800.000,00 e la **partecipazione** detenuta dal Comune di Saronno è pari al 98,87%.
- **Gli altri soci sono :**
 - Comune di Uboldo: 0,38%
 - Comune di Gerenzano: 0,34%
 - Comune di Cislago: 0,21%
 - Comune di Origgio: 0,21%.
- La società ha per **oggetto sociale**: la gestione di servizi da erogarsi a favore degli enti locali soci nei seguenti settori: 1.1. farmacie comunali e attività connesse: 1.2. servizio idrico

integrato; 1.3. piscine comunali ed altri impianti sportivi; 1.4. gestione delle attività di liquidazione e di accertamento dei tributi e quelle di riscossione dei tributi e di altre entrate e delle attività connesse o complementari indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria e patrimoniale, ad eccezione di qualunque attività di commercializzazione della pubblicità sia diretta che indiretta; 1.5. parcheggi pubblici e attività complementari.

- I **dipendenti** al 31 dicembre 2014 sono 33: come si può notare dal prospetto sotto riportato il numero e il costo dei dipendenti dall'anno 2012 al 2014 è diminuito; il tutto in un contesto in cui la società ha incrementato gli investimenti e soprattutto i servizi ai cittadini e quindi in un momento in cui sarebbe necessario assumere personale e quindi aumentare i costi.
- Il **consiglio di amministrazione** composto da 4 membri ha percepito nel 2014 un compenso complessivo di euro 22.718.
- I risultati economici e finanziari degli ultimi tre esercizi possono essere riassunti nella tabella seguente:

Parametro	2014	2013	2012
N. dipendenti	33	33	35
Costo totale del Personale	1.584.042	1.576.447	1.639.201
Costo totale della Produzione	10.513.569	9.725.895	10.004.170
Ricavi totali	10.935.642	9.626.548	10.094.809
Utile / Perdita di Esercizio	186.620	-159.459	4.322
Patrimonio Netto	4.938.417	4.751.797	4.725.085
ROE	3,8%	-3,4%	0,1%
ROA	2,3%	-0,6%	0,5%
ROI	0,3%	-2,1%	0,1%
ROS	4,1%	-1,1%	0,9%
Rapporto di Indebitamento	72,8%	70,8%	72,2%
Copertura delle Immobilizzazioni	57,6%	55,4%	55,3%
Mezzi propri / Capitale investito	27,2%	29,2%	27,8%
Oneri Finanziari su Fatturato	0,6%	0,7%	0,8%

ANALISI DELL'ANDAMENTO ECONOMICO PATRIMONIALE DELLA SOCIETA'

La tabella suesposta mostra che la Saronno Servizi Spa è una società solida da un punto di vista sia economico che patrimoniale.

La tabella evidenzia che l'esercizio 2013 era stato chiuso con una perdita di importo significativo ma del tutto eccezionale rispetto al trend generale. Tale perdita è da ascrivere esclusivamente al recepimento degli effetti economici negativi del bilancio relativo al servizio idrico che, proprio nel 2013, ha influito negativamente sull'utile prodotto dalla gestione degli altri servizi. La causa essenziale che ha generato questo risultato è l'applicazione da parte dell'AEEG di un coefficiente di moltiplicazione della tariffa idrica (c.d. coefficiente TETA) eccessivamente basso (non superiore ad 1) per l'anno di riferimento.

L'andamento prospettico indica comunque un tendenziale permanere dell'utile di gestione.

ANALISI DELLA NATURA GIURIDICA DELLA SOCIETA' E DELLA CONFORMITA' DEI SERVIZI GESTITI DALLA SARONNO SERVIZI SPA

La Saronno Servizi è una società che rispetta il disposto degli articoli 3 comma 27 e seguenti della legge 244 del 2007, nonché dell'art. 1 comma 611 della legge 190/2014 e dei principi comunitari che regolano la tutela della concorrenza per il mercato e la libertà di stabilimento e prestazione di servizi del TFUE e presenta le seguenti caratteristiche:

- a) una **società in house** con controllo analogo;
- b) che **gestisce servizi di interesse generale** in piena conformità alle finalità stabilite dallo Statuto del Comune di Saronno.

A. Società in house

La società presenta tutte le caratteristiche formali e sostanziali per rientrare nella categoria delle società pubbliche in house:

- è a totale partecipazione pubblica;
- l'art. 5 dello statuto prevede il c.d. controllo analogo, come evidenziato dagli stralci sottoriportati.

1. Nel rispetto dei presupposti e dei principi comunitari in tema di affidamento in house, trattandosi di società a partecipazione pubblica totalitaria:

a. *l'attività di indirizzo, programmazione, vigilanza e controllo da parte degli enti locali azionisti, è prevista in atti attraverso lo statuto sociale, il contratto di servizio (v. art. 113, c.11, T.U.E.L. e la carta dei servizi tex art. 112, c. 3, T.U.E.L.);*

b. *la società è dotata di strumenti di programmazione, controllo e coinvolgimento degli enti locali azionisti, così come previsti nel presente statuto (contratto di servizio);*

2. Ai fini della concreta attuazione dei presupposti dell'affidamento in house, sussistono:

a) *gli indirizzi in atti, come da statuto e contratto di servizio, poi trasferiti nella carta dei servizi;* b) *la vigilanza attraverso la nomina degli amministratori e dell'organo di controllo in aderenza alle previsioni dell'art. 2449, C.C., attraverso una nomina diretta o attraverso l'esercizio del consenso o di un voto di lista;* c) *i controlli da effettuarsi come da contratto di servizio;* d) *gli strumenti di*

programmazione, controllo e reporting e quindi i coinvolgimenti degli azionisti locali come da statuto (contratto di servizio) per il tramite dei rispettivi legali rappresentanti.

2. In relazione agli strumenti programmatici e di controllo, la società appronterà:

- a. il bilancio di previsione annuale (espresso al potere d'acquisto dell'esercizio entrante) da approvarsi entro il termine previsto dalla normativa vigente per gli enti locali azionisti; detto bilancio sarà articolato in modo tale da consentire il controllo di gestione nel seguito indicato;
- b. un controllo di gestione con frequenza minimale semestrale, a livello di conto economico per singolo esercizio e per singolo ente locale, e relativa analisi degli scostamenti rispetto al bilancio di previsione annuale;
- c. una relazione riferita ai problemi, proposte, progressi, piani di azione), particolarmente incentrato sugli obiettivi qualitativi (di efficienza) e quantitativi (di efficacia) di piano.

3. In relazione al coinvolgimento degli enti locali, sarà cura del presidente del Consiglio di amministrazione sottoporre i succitati strumenti di programmazione, controllo e reporting, ai legali rappresentanti degli azionisti locali (in sede di Assemblea Ordinaria):
né il piano industriale, né gli altri documenti programmatici possono essere approvati o attuati dagli organi amministrativi della società prima che siano stati esaminati dall'assemblea. Gli atti di amministrazione posti in essere in deroga o in contrasto con i documenti approvati dall'assemblea nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, costituiscono ragione di revoca per giusta causa dell'amministratore che li ha posti in essere.

L'esercizio, da parte degli Enti Locali soci, nei confronti della Saronno Servizi SPA, di un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi - viene attuato attraverso i soci che, opereranno in funzione di comitato di controllo analogo intercomunale.

.....omissis...

Pertanto, in caso di atti di straordinaria amministrazione da adottarsi dalla società partecipata, almeno sette giorni lavorativi prima della riunione del Consiglio di Amministrazione, convocata per decidere in ordine a tali atti, il Presidente del CdA dovrà redigere apposito documento da trasmettere ai soci, anche a mezzo fax dal quale dovranno risultare con chiarezza:

1. - l'argomento oggetto della decisione, corredato della necessaria documentazione
2. - l'eventuale parere del Collegio Sindacale (allegato in copia).

Tutti i soci in funzione di comitato intercomunale di controllo analogo, entro i successivi cinque giorni, dovranno esprimere il proprio assenso scritto, anche a mezzo fax diretto alla società, attraverso l'adesione al documento trasmesso.

.....omissis...

Il Comitato per il Controllo Analogo è un organo collegiale che deciderà a maggioranza dei suoi componenti (maggioranza per teste). In caso di decisioni per gli atti di straordinaria amministrazione riguardanti un singolo Comune sarà comunque richiesto il consenso scritto del Comune interessato e gli altri Comuni non potranno interferire nella scelta o decisione relativa, se non nel caso in cui le decisioni in questione abbiano riflessi o effetti nella società.

L'espletamento della procedura di controllo sugli atti di straordinaria amministrazione della Saronno Servizi condiziona l'efficacia degli stessi.

5. Il tutto: 1) onde consentire la concreta attuazione degli indirizzi, programmazione, vigilanza e controllo da parte degli enti locali e con la riserva di ogni ulteriore adeguamento in base alle leggi; 2) da integrarsi evidentemente con le previsioni: a) di statuto; b) di contratto di servizio - quadro e di contratto di servizio specifico; c) della carta dei servizi.

6. *A prescindere dagli obblighi di cui ai commi precedenti, è inoltre consentito a ciascun sindaco dei comuni soci, anche tramite l'Assessore cui abbia delegato i rapporti con le società partecipate, il diritto di domandare, sia nell'ambito dell'assemblea della società, sia al di fuori di essa, anche a cadenze programmate, informazioni in merito alla gestione dei servizi pubblici affidati, purché tale diritto non venga esercitato secondo modalità e tempi tali da ostacolare una gestione corretta ed efficiente della società stessa.omissis....*

B. La Società gestisce Servizi pubblici o di Interesse generale.

La Saronno Servizi, come già anticipato, gestisce per il Comune di Saronno i seguenti servizi:

1.1. farmacie comunali e attività connesse; 1.2. servizio idrico integrato; 1.3. piscine comunali ed altri impianti sportivi; 1.4. gestione delle attività di liquidazione e di accertamento dei tributi e quelle di riscossione dei tributi e di altre entrate e delle attività connesse o complementari indirizzate al supporto delle attività di gestione tributaria e patrimoniale, ad eccezione di qualunque attività di commercializzazione della pubblicità sia diretta che indiretta; 1.5. parcheggi pubblici e attività complementari.

Tutti i predetti servizi rientrano pienamente nelle finalità istituzionali dell'Ente, espresse nello Statuto del Comune e fanno parte dei servizi di interesse generale o dei servizi pubblici locali: cioè di quei servizi destinati al perseguimento di benefici e vantaggi diretti alla collettività di riferimento.

ANALISI DEI SINGOLI SERVIZI

1.1 FARMACIE

La società, nella gestione delle due farmacie, adotta una politica di trasparenza e di riduzione dei prezzi al pubblico, soprattutto per i prodotti parafarmaceutici, con la realizzazione di pacchetti promozionali. In questo modo, svolge anche una funzione di stimolo nei confronti delle farmacie private.

Parametro	2014	2013	2012
Ricavi netti della gestione	3.787.880	3.830.960	3.747.549
Costo del servizio e spese operative di cui:	3.511.140	3.617.141	3.576.801
<i>costo di "produzione del venduto"</i>	<i>(3.144.617)</i>	<i>(3.190.341)</i>	<i>(3.158.247)</i>
<i>Ammortamenti</i>	<i>(55.633)</i>	<i>(55.422)</i>	<i>(55.918)</i>
<i>Spese commerciali ed amministrative</i>	<i>(310.890)</i>	<i>(371.378)</i>	<i>(362.636)</i>
Risultato Operativo	276.740	213.819	170.748

1.2 SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Le attività relative al servizio idrico integrato, attualmente, svolte dalla Saronno Servizi S.p.A. e dalla Lura Ambiente S.p.A. confluiranno nella società Alfa S.r.l. alla quale l'autorità d'ambito provinciale ha già affidato il 30 settembre 2015 la gestione del servizio idrico integrato dei Comuni della Provincia di Varese.

Parametro	2014	2013	2012
Ricavi netti della gestione	3.098.688	2.113.125	2.684.637
Costo del servizio e spese operative di cui:	3.119.378	2.763.611	2.965.888
<i>costo di "produzione del venduto"</i>	<i>(2.730.092)</i>	<i>(2.242.933)</i>	<i>(2.519.739)</i>
<i>Ammortamenti</i>	<i>(106.720)</i>	<i>(97.331)</i>	<i>(84.192)</i>
<i>Spese commerciali ed amministrative</i>	<i>(282.566)</i>	<i>(423.347)</i>	<i>(361.957)</i>
Risultato Operativo	- 20.690	- 650.486	- 281.251

1.3 PISCINE COMUNALE ED ALTRI IMPIANTI SPORTIVI

Il servizio è gestito tramite la SSD Saronno Servizi S.r.l. di cui si parlerà successivamente.

1.4 TRIBUTI

La Saronno Servizi è stata la prima società pubblica – in house – costituita in Italia per la gestione dei tributi locali; sin dal 1995 svolge questa attività per conto del Comune di Saronno.

Risulta iscritta al numero 155 della prima sezione dell'Albo dei soggetti abilitati ad effettuare attività di liquidazione e di accertamento dei tributi e quelle di riscossione dei tributi e di altre entrate delle province e dei Comuni della Saronno Servizi spa, al Ministero dell'Economia e delle Finanze di Roma.

La società ha conseguito importanti risultati in termini di lotta all'evasione fiscale.

Nella tabella a seguire si elenca il numero di Avvisi di accertamento emessi nell'anno 2015 per un importo totale pari a **€ 654.997,00**:

24/03/2016

COMUNE DI SARONNO
ACCERTAMENTI

ACCERTAMENTI notificati nell'anno 2015		
	N° AVVISI	TOT EURO
TARSU / TARES / TARI **	81	€ 65.578,00
ICI / IMU	295	€ 486.300,00
ICP	94	€ 98.088,00
TOSAP / TARSU MERCATO	21	€ 5.031,00
	491	€ 654.997,00

** ATTO UNICO PER PIU' ANNUALITA'

La gestione del servizio tributi è ispirata ai seguenti principi dettati dall'Amministrazione Comunale:

- rapporto con il pubblico: attuare una profonda semplificazione amministrativa e/o organizzativa che riduca gli adempimenti, i disagi e i tempi di attesa richiesti all'utente, rendendo il cittadino/utente soggetto attivo e partecipe;
- qualità del servizio: perseguire l'obiettivo del progressivo miglioramento degli standard qualitativi dei servizi affidati adottando modulistica semplificata, consentendo l'accesso alle informazioni/servizi erogati tramite rete informatica, ampliando gli orari di ricezione e ottimizzando l'organizzazione degli sportelli informativi riducendo così i tempi di attesa, implementando le procedure informatiche, organizzative e procedurali più idonee allo scopo;
- equità fiscale: perseguire criteri di controllo e monitoraggio delle entrate allo scopo di ridurre l'evasione e l'elusione per una migliore ripartizione del carico tributario e non sui cittadini/contribuenti;
- sviluppo strategico: offrire ai Comuni ed Enti del territorio provinciale/regionale servizi di consulenza, di gestione diretta delle entrate tributarie e non, di supporto alla riscossione.

Parametro	2014	2013	2012
Ricavi netti della gestione	1.018.050	963.554	908.777
Costo del servizio e spese operative di cui:	875.338	767.004	667.895
<i>costo di "produzione del venduto"</i>	(329.103)	(291.515)	(311.253)
<i>Ammortamenti</i>	(15.693)	(20.077)	(25.206)
<i>Spese commerciali ed amministrative</i>	(530.542)	(455.412)	(331.436)
Risultato Operativo	142.712	196.550	240.882

1.5 PARCHEGGI

Riorganizzazione dei processi di rilascio dei pass ai residenti ZTL

A partire dall'anno 2015 la Saronno Servizi Spa ha ampliato le proprie competenze nell'ambito del settore mobilità ricevendo l'incarico di rilasciare il Pass ai residenti della zona a Traffico Limitato, attività precedentemente svolta dall'ufficio mobilità del Comune.

Riorganizzazione processo di emissione delle sanzioni amministrative emesse dall'ausiliario della sosta

Nel 2015 le sanzioni sono state emesse mediante palmare con registrazione e contabilizzazione automatica della multa senza l'attività manuale da parte dei dipendenti del corpo della Polizia Municipale del Comune.

La Saronno Servizi, quindi, otterrà maggiori sinergie nell'attività di riscossione coattiva, che svolge per conto del Comune di Saronno, grazie al controllo diretto dell'intero flusso, in tempo reale, delle informazioni relative alle sanzioni per le violazioni al codice della strada.

Parametro	2014	2013	2012
Ricavi netti della gestione	797.009	769.965	702.217
Costo del servizio e spese operative di cui:	548.892	459.902	441.417
<i>costo di "produzione del venduto"</i>	<i>(333.788)</i>	<i>(309.206)</i>	<i>(325.931)</i>
<i>Ammortamenti</i>	<i>(34.783)</i>	<i>(21.771)</i>	<i>(32.053)</i>
<i>Spese commerciali ed amministrative</i>	<i>(180.321)</i>	<i>(128.925)</i>	<i>(83.433)</i>
Risultato Operativo	248.117	310.063	260.800

Conclusioni sull'analisi di coerenza e di conformità della Saronno Servizi

Il Comune di Saronno, anche in relazione alla sentenza del Consiglio di Stato 5284/2014 la quale ha sancito che la riscossione dei tributi comunali è un servizio pubblico locale ha ritenuto di mantenere l'attuale assetto societario e, quindi, di non procedere allo scorporo societario come deliberato in precedenza dal Consiglio Comunale.

Ciò valutando nel merito anche – l'antieconomicità e l'inefficienza che deriverebbero da un eventuale scorporo societario finalizzato alla gestione esclusiva dell'accertamento -e riscossione dei tributi locali. I motivi sono i seguenti:

- 1) l'incoerenza con il principio legislativo che mira, nell'ottica della spending review, alla riduzione delle partecipate laddove invece uno scorporo implicherebbe un aumento delle stesse,
- 2) la necessità di assunzione di nuovo personale amministrativo per la segreteria e i servizi generali propri della nuova società,

3) la nuova società avrebbe dovuto sostenere tra i costi diretti, oltre a quelli propri del personale, anche quelli relativi alla locazione degli immobili nella quale sono collocati gli sportelli per la riscossione dei tributi.

4) la nuova società avrebbe avuto, per lo meno nella fase di start-up, una carenza di liquidità legata allo sfasamento temporale tra gli incassi degli aggi da parte dei comuni e il sostenimento finanziario delle spese correnti.

Non si è inoltre ritenuto di reinternalizzare il servizio in quanto anche in base alle normative vigenti l'ente non ha più la disponibilità di personale per la gestione del servizio.

La Saronno Servizi S.p.A. gestisce quindi esclusivamente servizi pubblici locali senza alcuna incompatibilità tra i servizi gestiti e senza duplicazioni di attività rispetto ad altre società partecipate.

Tutte le attività svolte dalla partecipata rientrano nei fini istituzionali di questa amministrazione senza produrre ulteriori costi di funzionamento e gestione per l'amministrazione di riferimento. L'affidamento diretto in house rispetta i criteri stabiliti dalla normativa comunitaria essendo prevista e attuata una concreta modalità di esercizio del controllo analogo da parte dei comuni soci.

Ritenuto che la società è gestita in maniera efficiente, efficace ed economica, come si evince dai risultati contenuti nelle tabelle riportate alle pagine precedenti, e che la qualità del servizio reso ai cittadini è buona, l'Amministrazione Comunale ritiene di non dover dare seguito alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 11 del 19 febbraio 2014 (operazione di scorporo di ramo di azienda tributi) e n. 25 del 26 marzo 2015 (costituzione di due nuove società di servizi pubblici locali). Queste operazioni determinerebbero un incremento dei costi, in pieno contrasto con le norme sulla razionalizzazione delle società partecipate e, di conseguenza, della riduzione dei costi delle amministrazioni comunali nella logica della *spending review*. In tal senso l'amministrazione sta procedendo alla revoca delle suddette deliberazioni.

B.2 Sviluppo edilizio saronnese S.E.S.S.A. S.r.l.

- La società è stata **costituita** l'8 agosto 1946.
- La società è attiva.
- Il codice fiscale e la partita I.V.A.: 00201570124
- Il capitale sociale è di euro 14.040,00 e la partecipazione detenuta è pari al 72.01%.
- Gli altri soci sono 70 persone fisiche.
- L'attività svolta può essere così sintetizzata: la società concede alle famiglie saronnesi con redditi bassi l'utilizzo di abitazioni, di proprietà della società stessa, a canoni agevolati rispetto a quelli di libero mercato, ma sufficienti a coprire i costi di esercizio della società partecipata.
- La società non ha dipendenti al 31 dicembre 2014.
- Il consiglio di amministrazione composto da 3 membri a tutto il 2015 non ha percepito emolumenti.

- I risultati economici e finanziari degli ultimi tre esercizi sono riassunti nella tabella seguente:

Parametro	2014	2013	2012
N. dipendenti	0	0	0
Costo totale del Personale	0	0	0
Costo totale della Produzione	72.008	83.977	66.303
Ricavi totali	134.847	132.483	112.772
Utile / Perdita di Esercizio	46.075	43.058	30.170
Patrimonio Netto	972.585	926.511	883.453
ROE	4,7%	4,7%	3,4%
ROA	6,2%	4,9%	5,0%
ROI	8,4%	7,7%	7,4%
ROS	54,0%	44,7%	42,7%
Rapporto di Indebitamento	4,3%	5,6%	4,1%
Copertura delle Immobilizzazioni	114,4%	108,7%	103,2%
Mezzi propri / Capitale investito	95,70%	94,4%	95,9%
Oneri Finanziari su Fatturato	0,4%	0,1%	0,1%

Analisi di coerenza e di conformità:

La società Sessa Srl risponde alle finalità istituzionali di questa amministrazione, laddove l'attività è volta ad aiutare i cittadini bisognosi della collettività locale amministrata.

La gestione della società non determina oneri a carico dell'amministrazione ed è da sempre stata equilibrata sia da un punto di vista economico sia finanziario.

La presenza di amministratori non remunerati e l'assenza di dipendenti è la diretta testimonianza dei fini sociali perseguiti.

La partecipata gestisce 3 palazzine di 57 appartamenti che sono assegnati a persone bisognose sulla base di una graduatoria come se fossero alloggi di edilizia residenziale pubblica e 3 negozi. Gli inquilini pagano l'affitto e le spese di manutenzione ordinaria e di gestione. I 3 negozi sono affittati a canone commerciale.

La presenza del comune permette di sopperire a necessità abitative di soggetti al limite del disagio che in assenza sarebbero posti a carico dell'amministrazione comunale.

B.3 Lura Ambiente S.p.A.

- La società è stata **costituita** il 10 luglio 1995.
- La società è attiva.
- Il codice fiscale e la partita I.V.A.: 02259590129
- Il **capitale sociale** è di euro 120.000 e la **partecipazione** detenuta è pari al 34,52%.
- Gli **altri soci** sono:
 - Comune di Caronno Pertusella: 42,15%.
 - Comune di Rovellasca: 8,5%
 - Comune di Lomazzo: 3,54%
 - Comune di Rovello Porro: 3,26%
 - Comune di Guanzate: 2,72%
 - Comune di Cadorago: 2,48%
 - Comune di Cermenate: 2,27%
 - Comune di Bregnano: 0,56%
- La società ha per **oggetto sociale**: la gestione dell'impianto di depurazione sito in Caronno Pertusella – via Lainate, 1200 nonché i collettori consortili già di proprietà del consorzio interprovinciale per il risanamento idrico del bacino del Lura e affidati per la gestione del servizio ex art. 22 legge 142/90 dagli enti proprietari; la società può altresì gestire altri impianti di depurazione e di trattamento e smaltimento di rifiuti speciali classificati come tali dalla normativa nazionale e regionale purché connessi con le finalità statutarie. Ha inoltre come obiettivo di realizzare le migliorie e le manutenzioni straordinarie e il completamento delle opere, principali e complementari, necessarie per portare tutti gli impianti al più alto livello tecnologico funzionale nonché di operare interventi di risanamento e prevenzione atti a garantire una completa salvaguardia ecologica del bacino del torrente Lura. La gestione dei servizi pubblici di acquedotto, fognatura urbana e dei rifiuti. Le attività connesse alla tariffazione degli scarichi civili e industriali interessati con verifica della qualità degli stessi ai fini tributari, amministrativi e gestionali fatte salve le competenze che la legge assegna ad altri organismi. Tutte le attività di studio e ricerca connesse agli interventi sopra elencati e le attività culturali e di divulgazione in particolare presso le scuole del territorio. Tutto quanto previsto dalla normativa vigente e successive modificazioni riguardanti quanto sopra elencato e per quanto riguarda il bacino del torrente Lura. Per il conseguimento dello scopo sociale la società può: assumere la gestione del servizio di collettamento e depurazione per il tramite degli impianti e collettori di proprietà del consorzio interprovinciale per il risanamento idrico del bacino del Lura; assumere ogni iniziativa di natura economica e rilevanza sociale, atta a sviluppare un servizio ottimale rispetto ai bisogni di salvaguardia ecologica dell'ambiente. Assumere partecipazioni in società che promuovano e gestiscano iniziative di coordinamento e miglioramento tecnologico e di ricerca nei servizi sopra elencati al fine di raggiungere gli scopi ottimali di

salvaguardia ambientale, essa può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie, purché non nei confronti del pubblico, (restando esclusa, inoltre ai sensi di legge, la raccolta del risparmio) necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale; può pure prestare avalli, fidejussioni ed ogni altra garanzia anche reale, ed assumere sia direttamente che indirettamente, ma non nei confronti del pubblico ed in via non prevalente, interessenze e partecipazioni in altre società od imprese aventi oggetto analogo od affine o comunque connesso al proprio.

- L'**attività svolta** può essere così sintetizzata: la società Lura Ambiente è il Gestore del Servizio Idrico Integrato per i Comuni soci, mentre per questa amministrazione svolge esclusivamente l'attività di collettamento e di depurazione.
- La società ha 32 **dipendenti** al 31 dicembre 2014.
- Il **consiglio di amministrazione** composto da 3 membri ha percepito nel 2014 un emolumento di euro 52.000.
- I risultati economici e finanziari degli ultimi tre esercizi possono essere riassunti nella tabella seguente:

Parametro	2014	2013	2012
N. dipendenti	32	33	34
Costo totale del Personale	1.806.230	1.777.230	1.762.934
Costo totale della Produzione	9.139.039	9.003.118	8.996.656
Ricavi totali	10.077.660	9.145.177	9.659.936
Utile / Perdita di Esercizio	650.460	103.079	503.274
Patrimonio Netto	27.557.091	26.906.633	26.803.554
ROE	2,4%	0,4%	1,9%
ROA	2,8%	0,4%	2,0%
ROI	1,3%	-0,1%	1,1%
ROS	9,9%	1,6%	7,2%
Rapporto di Indebitamento	18,7%	20,8%	21,0%
Copertura delle Immobilizzazioni	132,4%	114,8%	113,3%
Mezzi propri / Capitale investito	81,3%	79,2%	79,0%
Oneri Finanziari su Fatturato	0,0%	0,1%	0,2%

Analisi di coerenza e di conformità: così come indicato nella risposta istruttoria del 15 novembre 2015, attualmente la gestione del servizio idrico integrato è svolta:

- per il servizio idrico e di fognatura da Saronno Servizi S.p.A.
- per il servizio di depurazione delle acque da questa società partecipata.

Il servizio come da normativa vigente sarà affidato a livello provinciale mediante l'affidamento del servizio in house providing alla società a totale partecipazione pubblica Alfa S.r.l. già costituita dalla provincia di Varese

B.4 Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento S.p.A.

- La società è stata **costituita** il 7 ottobre 1987.
- La società è attiva.
- Il codice fiscale e la partita I.V.A.: 01724710122
- Il **capitale sociale** è di euro 1.699.154,40 e la **partecipazione** detenuta è pari allo 0,34%.
- Si tratta quindi di una **micro partecipazione** per cui non è necessario evidenziare interventi di razionalizzazione ma solo procedere alla cessione.

In merito alla partecipazione nel Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento S.p.A., occorre evidenziare che questa Amministrazione ha valutato di procedere, all'esito del fallito tentativo di vendere le quote ai soci già esistenti, alla redazione e pubblicazione di un bando per un'asta pubblica volta all'alienazione della stessa.). Tale bando sarà pubblicato entro il 30/06/2016. In subordine si procederà ad attivare il diritto di recesso ai sensi dell'art. 2473 c.c. (2437 c.c. per le Spa.

Parametro	2014	2013	2012
Valore della Produzione	5.841.601	5.674.884	5.786.322
Costo totale della Produzione	5.567.313	5.276.183	5.496.905
Costo totale del Personale	2.947.373	2.834.741	2.651.818
N. dipendenti	76	76	76
Utile / Perdita di Esercizio	119.669	139.119	142.334
Patrimonio Netto	2.080.917	1.961.248	1.822.130

C) PARTECIPAZIONI SOCIETARIE INDIRETTE

C.1 SSD Saronno Servizi S.r.l.

- La società è stata **costituita** il 1° febbraio 2006.
- La società è attiva.
- Il codice fiscale e la partita I.V.A.: 02919250122
- Il **capitale sociale** è di euro 10.000 detenuto al 100% dalla Saronno Servizi S.p.A. che esercita l'attività di direzione e coordinamento.
- **L'attività svolta:** la società gestisce la piscina comunale di Saronno, il bocciodromo (ora Pala Exbo) e la pista di pattinaggio, inclusa l'attività dell'annesso bar.
- La società ha 11 **dipendenti** al 31 dicembre 2014.
- La società è amministrata da un **amministratore unico, che non percepisce nessun compenso**
- I risultati economici e finanziari degli ultimi tre esercizi sono riassunti nella tabella seguente:

Parametro	2014	2013	2012
N. dipendenti	11	11	11
Costo totale del Personale	433.859	412.308	404.423
Costo totale della Produzione	1.546.889	1.691.603	1.551.776
Ricavi totali	1.491.031	1.613.664	1.638.481
Utile / Perdita di Esercizio	-70.312	-149.938	71.714
Patrimonio Netto	55.891	-8.795	141.141
ROE	Negativo	Negativo	50,8%
ROA	-6,3%	-7,5%	8,8%
ROI	-12,1%	3,2%	20,4%
ROS	-3,9%	-4,9%	5,3%
Rapporto di Indebitamento	93,8%	100,9%	85,7%
Copertura delle Immobilizzazioni	22,7%	-4,1%	181,2%
Mezzi propri / Capitale investito	6,3%	-0,9%	14,3%
Oneri Finanziari su Fatturato	0,0%	0,0%	0,0%

E' stata valutata una potenziale operazione di incorporazione della società sportiva nella Saronno Servizi S.p.A. e a tal fine predisponendo una simulazione del conto economico del ramo aziendale inerente alla sola gestione degli impianti sportivi nell'ipotesi di gestione in economia all'interno della stessa società controllante (Saronno Servizi Spa) come riportata nella tabella che segue:

IPOTESI DI SIMULAZIONE INCORPORAZIONE

	B1		B2			
SARONNO SERVIZI SPA	Conto Economico Esercizio 2014 Saronno Servizi S.p.A.		Conto Economico Esercizio 2014 Simulazione incorporazione SSD		Analisi scostamenti	
DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Ricavi	10.267.197	97,30%	9.984.678	87,07%	-282.519	-2,75%
Altri ricavi e SSD	284.447	2,70%	1.482.509	12,93%	1.198.062	421,19%
TOTALE VENDITE	10.551.644	100,00%	11.467.187	100,00%	915.543	21,80%
Materiali consumati	-2.790.506	-26,45%	-2.852.495	-30,97%	-61.989	-2,22%
Mano d'opera diretta	-1.487.436	-14,10%	-2.075.608	-16,08%	-588.172	-39,54%
Spese per servizi	-3.820.868	-36,21%	-3.820.868	-34,76%	0	0,00%
COSTI PRODUZIONE	-8.098.810	-76,75%	-8.748.971	-80,91%	-650.161	-8,03%
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	2.452.834	23,25%	2.718.216	23,70%	-265.382	-10,82%
SPESE FISSI DI GESTIONE	-1.181.630	-11,20%	-1.588.787	-13,86%	-407.157	-34,46%
REDDITO OPERATIVO	1.030.286	9,76%	888.511	7,75%	-141.775	-13,76%
Oneri e proventi finanziari	-206.974	-1,96%	-206.974	-2,18%	0	0,00%
Interessi attivi	47.319	0,45%	47.319	0,55%	0	0,00%
Sopravvenienze	173.174	1,64%	173.174	-0,21%	0	0,00%
UTILE ANTE AMM.	1.043.805	9,89%	902.030	7,87%	-141.775	-13,58%
Ammortamenti e accantonamenti	-709.921	-6,75%	-656.829	-5,73%	-53.092	-7,48%
UTILE ANTE IMPOSTE	333.884	3,16%	245.201	2,14%	-88.683	-26,56%

Tale operazione straordinaria di fusione di incorporazione, da un lato e formalmente, risponderebbe ai dettami del comma 611 e 612 della legge 190/14, laddove prevede l'aggregazione delle partecipate di servizi pubblici, dall'altro e nella sostanza, però, determinerebbe la perdita dei benefici legati al costo del personale con aggravio degli oneri contributivi non previsti per i collaboratori sportivi all'interno delle SSD.

Tali benefici sono:

- possibilità di applicare le disposizioni di cui alla Legge n. 398/1991 in merito al regime forfetario per la determinazione delle imposte sia ai fini I.V.A. sia I.R.E.S.;
- possibilità di erogare rimborsi forfetari o compensi sportivi ex art. 67 comma 1 lett. m TUIR (compensi per istruttori sportivi e compensi ai collaboratori amministrativo gestionali), in virtù del quale entro il limite di € 7.500 annui non sono dovuti versamenti previdenziali e assicurativi; nel 2014 i compensi complessivamente erogati con questo tipo di agevolazione sono stati pari € 191.034;
- applicazione dell'aliquota IVA ridotta del 10% sui servizi afferenti l'area vasca (corsi di nuoto e corsi acqua fitness) in virtù del loro riconoscimento come prestazioni educative e didattiche, per effetti dell'affiliazione della società sportiva come Scuola Nuoto Federale; mancando di tale affiliazione, non possibile da parte di Saronno Servizi S.p.A. le attività in questione dovrebbero essere assoggettate ad aliquota ordinaria, comportando un aumento dei prezzi praticati ai clienti dell'impianto natatorio;
- possibilità di applicare l'accisa ridotta prevista per uso industriale (ex art. 26 del D. Lgs 504/1995) per gli impianti sportivi adibiti esclusivamente ad attività dilettantistiche e gestiti senza fini di lucro;
- possibilità di fruire delle seguenti agevolazioni in materia di imposta comunale sulla pubblicità: esenzione dall'imposta comunale per le insegne, targhe e simili apposte per l'individuazione della sede; riduzione al 50% dell'imposta di pubblicità effettuata da ogni ente che non abbia scopo di lucro esenzione per le pubblicità realizzate negli impianti utilizzati per manifestazioni sportive dilettantistiche con capienza inferiore a tremila posti;
- detassazione dei corrispettivi specifici versati per partecipare alle attività sportive organizzate dai frequentatori tesserati all'Ente cui la società è affiliata.

Infatti, mantenendo le tariffe di accesso agli impianti sportivi invariate (e cioè ridotte, secondo l'obiettivo dell'Ente di favorire i cittadini nell'attività sportiva), la gestione del ramo sportivo perderebbe ricavi e aumenterebbe notevolmente i costi di gestione. Il bilancio della Saronno Servizi peggiorerebbe di circa € 88.000.

La gestione diretta da parte della Saronno Servizi S.p.A. (ove si procedesse alla incorporazione) degli impianti sportivi farebbe perdere le agevolazioni economiche e fiscali che consentono alla SSD, società sportiva srl, di applicare delle tariffe notevolmente ridotte ai cittadini. Questo impedirebbe, altresì, di attuare quanto stabilito nello statuto dell'Ente laddove si prevede che il Comune opera per la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento.

Analisi di coerenza e di conformità.

Per quanto sopra, l'attuale gestione delle attività sportive e ricreative da parte di una società sportiva dilettantistica permette di beneficiare di alcune agevolazioni senza, in alcun modo, aumentare gli oneri a carico dell'Amministrazione comunale.

E' inoltre utile rimarcare che, in piena sintonia con la volontà dell'Ente, la società applica una politica tariffaria particolarmente di favore per le ASD presenti sul territorio, gli istituti scolastici e gli enti che si occupano di utenti con problemi di disabilità nonché anziani e bambini presenti nel territorio Saronnese. Tali riduzioni costituiscono i costi sociali di cui si fa carico direttamente la

Saronno servizi, che presenta nonostante tutto un avanzo economico, senza alcun onere per il comune.

CONCLUSIONI IN MERITO ALL'ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE

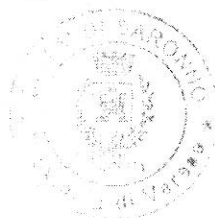
Con riferimento agli obblighi prescritti dall'art. 1, comma 611 della legge n. 190/2014 in ordine all'attuazione del Piano di razionalizzazione delle partecipate, a conclusione della presente relazione, si può affermare che:

- il Comune di Saronno non detiene partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili.
- le società partecipate dirette e indirette mantenute svolgono le attività descritte per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente previste dalla vigente normativa.
- La gestione come evidenziato dai riepiloghi delle situazioni economiche e patrimoniali riportati nelle tabelle appare efficiente, efficace ed economica.

In particolare si fa rilevare che:

- la SESSA Srl, nonostante l'assenza di dipendenti e un Consiglio di Amministrazione i cui componenti non sono remunerati, persegue lo scopo istituzionale strategico di fornire gli alloggi, in aggiunta a quelli ALER e a quelli di proprietà comunale, a persone bisognose residenti a Saronno. Questi alloggi sono assegnati sulla base di una graduatoria come se fossero alloggi di edilizia residenziale pubblica. Come si evince dai bilanci riportati la società gestisce l'attività in maniera economica poiché gli esercizi sono sempre risultate in utile. La presenza del comune permette di sopperire a necessità abitative di soggetti al limite del disagio che in assenza sarebbero posti a carico dell'amministrazione comunale.
- la gestione del sistema idrico integrato è in corso di modificazione in esecuzione del nuovo quadro normativo che prevede l'aggregazione dei servizi idrici in un unico gestore sotto la supervisione di un'autorità d'ambito provinciale.
Le attività relative al servizio idrico integrato, attualmente, svolte dalla Saronno Servizi S.p.A. e dalla Lura Ambiente S.p.A. confluiranno nella società Alfa S.r.l. alla quale l'autorità d'ambito provinciale ha già affidato il 30 settembre 2015 la gestione del servizio idrico integrato dei Comuni della Provincia di Varese.
- La nuova amministrazione sta lavorando per ridurre il contributo economico finalizzato alle attività del teatro saronnese, da limitarsi all'esclusivo finanziamento dei costi sociali.
- per il Centro Tessile Cotoniero e Abbigliamento SPA, il Comune procederà, in conformità ai commi 611 e 612 dell'art. 1 della legge 190/14, alla pubblicazione di un bando per un'asta pubblica, tenuto conto che ha già provveduto a sollecitare l'esercizio del diritto di prelazione degli altri soci con esito negativo.
- Per quanto riguarda il consorzio parco del Lura l'amministrazione, tenendo conto del lavoro sinergico fatto dallo stesso per il miglioramento dell'ambiente ritiene di confermarne la partecipazione.

Saronno, 12 maggio 2016



Il Sindaco
Alessandro Fagioli